

**ÜLKER**

BİSKÜVİ SAN. A.Ş.

**FAALİYET RAPORU**

**2007**



## İÇİNDEKİLER

- 02 KISACA ÜLKER BİSKÜVİ
- 03 ÜLKER BİSKÜVİ'NİN VİZYONU
- 04 ÜLKER BİSKÜVİ'NİN TARİHÇESİ
- 06 ÜLKER ŞİRKETLER TOPLULUĞU'NA GENEL BAKIŞ
- 08 BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER
- 09 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
- 10 ÜLKER BİSKÜVİ'NİN HİSSE SENEDİ PERFORMANSI
- 11 AC NIELSEN MARKALAR ARAŞTIRMASI 2007
- 12 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
- 14 YÖNETİM KURULU
- 18 GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI
- 20 DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GIDA SEKTÖRÜ
- 22 2007 YILI FAALİYETLERİ
- 24 ÜRETİM VE KAPASİTE
- 26 PAZARLAMA VE DAĞITIM
- 26 YATIRIMLAR
- 27 İŞTİRAKLER
- 28 BİRLİK PAZARLAMA
- 29 İDEAL GIDA
- 29 İSTANBUL GIDA-BİRLEŞİK DIŞ TİCARET
- 30 BİSKOT BİSKÜVİ
- 31 ATLAS GIDA PAZARLAMA
- 31 DİĞER İŞTİRAKLER
- 32 KURUMSAL YÖNETİM
- 32 ÜLKER BİSKÜVİ AİLESİ: İNSAN KAYNAKLARI
- 33 AR-GE, KALİTE VE ÇEVRE ÇALIŞMALARI
- 35 BAŞARI BELGELERİ VE SERTİFİKALAR
- 36 PAY SAHİBİ İLİŞKİLERİ VE KÂR DAĞITIM POLİTİKASI
- 38 SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ
- 40 KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ
- 41 DENETİM KURULU RAPORU
- 42 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU
- 47 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU, KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE DİPNOTLARI

63 yılda küçük bir bisküvi imalathanesinden dünya çapında bilinen entegre bir gıda üreticisine dönüşen **Ülker Bisküvi**, Ülker Şirketler Topluluğu'nun amiral gemisi ve aynı zamanda dünya çapında tanınan markasıdır.

Ülker Bisküvi, bisküvi piyasasında %56 oranındaki pazar payı ile sektörün açık ara pazar lideridir. AC Nielsen'in 2007 yılı markalar araştırmasına göre; Ülker, en beğenilen, en yakın hissedilen, en fazla hatırlanan gıda firması olma özelliğini devam ettirmiştir.

## KISACA ÜLKER BISKÜVİ

*Yılda ortalama 60 yeni ürünü pazara sunan Ülker Bisküvi, yenilikçilik anlayışını sürekli olarak daha üst noktalara taşımış ve böylece Ülker, en çok talep edilen gıda markalarından biri olmuştur.*

Ülker Şirketler Topluluğu'nun ilk şirketi olarak ana iş kolunda 63 yıldır faaliyet gösteren Ülker Bisküvi, gerek satış hacmi gerekse kârlılığıyla topluluğun amiral gemisi konumundadır. Ülker Bisküvi, 2006 yılında İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından yayımlanan araştırmada Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu arasında 95. sırada yer almıştır.

Ülker Bisküvi, İstanbul/Topkapı ve Ankara fabrikalarında bisküvi, kraker, çikolata kaplamalı bisküvi ve gofret üretmektedir. Bisküvi sektörünün tartışmasız lideri olan Ülker Bisküvi, bisküvi ve kraker alanlarında ulusal ve uluslararası pazarlara sunduğu 280 çeşit ürünle dünyanın dev gıda üreticileri arasında yer almaktadır. Ülker Bisküvi ve iştirakleri tarafından üretilen bisküvi ve çikolata kaplamalı ürünlerin yurtiçi dağıtımı, iştirak şirketi Atlas Gıda Pazarlama ile birlikte Ülker Şirketler Topluluğu Şirketlerinden Esas Pazarlama, Merkez Gıda Pazarlama ve Rekor Pazarlama tarafından yapılmaktadır.

Ülker Bisküvi, 1996 yılında üretimde kalite standardını belirleyen ISO 9002, 2001 yılında ise gıda güvenliğinde kalite ve standardın ifadesi olan HACCP belgelerini almıştır. 2002 yılı içinde Avrupa merkezli kalite belgelendirme kuruluşu BRC'nin değerlendirmesinde, kuruluşun en yüksek notu olan "üst düzey/high level" derecesini alarak kalite konusundaki başarısını perçinlemiştir.

Ülker Bisküvi, bünyesindeki bağımsız laboratuvarlarda, uzman ve deneyimli Ar-Ge kadrosuyla kalite anlayışına paralel olarak yeni ürünler geliştirmektedir. Yılda ortalama 60 yeni ürünü pazara sunan Ülker Bisküvi, yenilikçilik anlayışını sürekli olarak daha üst noktalara taşımış ve böylece Ülker, en çok talep edilen gıda markalarından biri olmuştur.

Ülker Bisküvi ürünleri Ortadoğu, Rusya ve Orta Asya Cumhuriyetleri başta olmak üzere Avrupa, Afrika ve Amerika'ya ihraç edilmektedir. Ülker Bisküvi ihracat yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunmanın yanı sıra, Türkiye'nin kalite anlayışını da dünya ölçeğinde başarıyla temsil etmektedir.

Üretimden tüketime, sürecin tüm aşamalarında sinerji sağlayan etkin bir kontrol sistemine sahip olan Ülker Bisküvi, sürdürülebilir kârlı büyümeye odaklı stratejisiyle yatırımlarına hız kesmeden devam etmektedir.

Ülker Bisküvi'nin odak noktasında tüketici bulunmaktadır. Müşterilerinin ihtiyaçlarını ve beklentilerini maksimum düzeyde karşılayan Ülker Bisküvi, hedef kitleleriyle uyumlu ve sürekli bir ilişki kurmuştur. Son yıllarda yapılan araştırmalar Ülker markasına olan bağlılığın yüksek düzeylerde seyrettiğini göstermektedir. AC Nielsen'in Markalar 2007 raporunda Ülker, bisküvi kategorisinde birinci ve yakın hissedilen ile ilk hatırlanan markalar sıralamasında ise ikinci sıradadır.

**Ölker Bisküvi'nin vizyonu,** özellikle unlu mamullerde, her tüketicinin ve hızlı tüketim ürünleri pazarındaki her satış noktasının ihtiyaç duyduğu alanda rakiplerden çok daha yüksek müşteri tatminini sağlayan örnek, kârlı ve lider firma olmaktır.

## ÜLKER BİSKÜVİ'NİN TARİHÇESİ



### 1944

Ülker Bisküvi, 1944 yılında İstanbul Eminönü'nde Sabri Ülker tarafından kuruldu. Küçük bir fırın ve üç işçiyle günde 200 kilo bisküvi üreten şirket, birkaç yıl sonra Topkapı'ya taşındı ve 20'şer metrelik dört fırınla o günün koşullarında büyük bir üretim kapasitesine ulaştı.



### 1948

1944 yılında toplam 75 ton bisküvi üreten Ülker Bisküvi, 1948 yılında Topkapı'da bu iş için özel olarak kurulan fabrikasında kapasitesini üç katına çıkardı.



### 1955

1955 yılında Türkiye'nin her yerine fabrika fiyatına ürün teslim etmeye başlanmasıyla birlikte Ülker Bisküvi'nin üretiminde büyük bir artış yaşandı. Büyük şehirlerde sokakları dolduran plasiyerlerle gerçekleştirilen pazarlama çalışmaları, bisküvi, çikolata ve benzeri ürünlerin sunum stratejisi açısından devrim niteliğinde oldu.

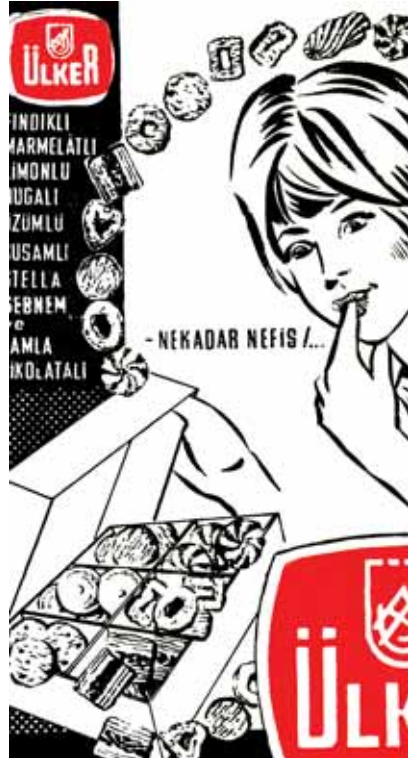


### 1970

Ülker Bisküvi'nin büyümesiyle eş zamanlı olarak 1970 yılında Anadolu Gıda Sanayii A.Ş. Ankara'da çok ortaklı bir şirket olarak kuruldu ve bisküvi üretim kapasitesini iki katına çıkardı.



PASTA BİSKÜVİLERİ YEDİKÇE  
DAHA ÇABUK BÜYÜDÜĞÜMÜ  
HİSSEDİYORUM



1974

1974 yılında bisküvi ihracatına başlandı ve ilk hedef olarak Ortadoğu pazarı seçildi. Aynı yıl Ar-Ge Bölümü kurularak uluslararası rekabet olanakları artırıldı. 1979 yılında Ülker ürünleri selofan kökenli maddelerle ambalajlanmaya başlandı.



2003

2003 yılında Anadolu Gıda ile birleşerek daha da büyüyen Ülker Bisküvi, son yıllarda kurumsallaşma adına önemli projeleri hayata geçirdi.



2007

2007 yılında faaliyet alanının daha net tanımlanması amacıyla şirketin Ülker Gıda olan unvanı, Ülker Bisküvi olarak değiştirildi. Ülker Bisküvi, 2007 yılı sonunda Godiva'nın Yıldız Holding bünyesine katılmasına iştirak etti.

## ÜLKER ŞİRKETLER TOPLULUĞU'NA GENEL BAKIŞ

**Bir Türkiye markası... Türkiye'nin en eski gıda üreticilerinden biri olan Ülker Şirketler Topluluğu, geleneksel üretim alanı olan bisküvi ve çikolata başta olmak üzere Yıldız Holding çatısı altında ve beş ayrı grupta 65 şirketle faaliyet göstermektedir. Topluluğun yurtiçi ve yurtdışındaki 39 fabrikasında yaklaşık 29 bin kişi çalışmaktadır.**

Bundan 63 yıl önce temelleri tek bir çeşit bisküviyle atılan Ülker Şirketler Topluluğu; üretim, dağıtım gücü, ürün çeşitliliği ve vizyonu gıda sektörünün öncülerindedir.

Türkiye'nin en eski gıda üreticilerinden olan Ülker Şirketler Topluluğu, geleneksel üretim alanı olan bisküvi ve çikolata başta olmak üzere beş ayrı grupta 65 şirketle faaliyet göstermektedir. Topluluğun yurtiçi ve yurtdışındaki 39 fabrikasında yaklaşık 29 bin kişi çalışmaktadır.

Ülker, 200'e yakın alt markası ve 1.800'ü aşkın ürün çeşidiyle alanında öncü olmanın sorumluluğunu taşımaktadır. Ülker; un, şeker, kakao, meyve, süt gibi çeşitli hammaddelerin insan aklı, emeği ve teknolojiyle harmanlandığı görkemli bir gıda ülkesidir ve her gün yüzlerce çeşit ürün buradan tüketiciye ulaştırılmaktadır. Türkiye'de kişi başına yılda 93 adet Ülker ürünü düşerken bisküvi fabrikalarının kapasiteleri, iki haftalık üretimle dünyadaki her insana bir bisküvi sağlayacak düzeydedir.

Ülker Şirketler Topluluğu 9,1 milyar ABD doları cirouyla Türkiye ekonomisine büyük katma değer sağlamaktadır. Ülker Şirketler Topluluğu'nun 11 şirketi, İSO anketine göre Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu arasındadır. Topluluk şirketleri 100'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirerek Türkiye'ye önemli bir döviz girdisi sağlamaktadır.

Bir "Türkiye markası" olarak tüm dünyada tanınan Ülker Şirketler Topluluğu, dünyanın dev gıda şirketlerinin de sıklıkla tercih ettiği bir stratejik ortak konumundadır.



Topluluk şirketleri, faaliyet gösterdikleri alanlarda sanayiye yaptıkları katkıların yanı sıra, Türkiye'de üretilen tarımsal hammaddelerin endüstride değerlendirilmesinde de önemli rol oynamaktadırlar. Türkiye'nin en büyük tarımsal hammadde alıcılarından biri olan Ülker Şirketler Topluluğu, bu niteliğiyle Türk çiftçisinin de en büyük destekleyicileri arasındadır.

Ait olduğu toplumun ihtiyaçlarının farkında olan Ülker Şirketler Topluluğu, toplum hayatına somut katkılar sağlamayı önemli bir görev olarak kabul etmektedir. Topluluk, kurulduğu günden bu yana Türkiye'nin ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmanın yanı sıra, birçok sosyal sorumluluk ve sponsorluk projesiyle de toplumsal gelişmeye destek vermektedir. İnsan odaklı hizmet anlayışını benimseyen Ülker Şirketler Topluluğu, toplumla ilişkisini sadece üretimle sınırlamayıp çevre, spor, eğitim, sağlık ve sanat gibi çeşitli konularda projeler hayata geçirmektedir.

63 yıldır "gıda" konusunda uzmanlaşan Ülker Şirketler Topluluğu'nun faaliyetleri üretim ve hizmet konularına göre beş ana grupta toplanmıştır.

### **Ülker (Bisküvi, Çikolata, Şekerleme) Grubu**

Ülker Şirketler Topluluğu'nun geleneksel ürünleri olan bisküvi, çikolata ve şekerlemenin yanı sıra kek, un, sakız ve bebek maması gibi ek ve bağlantılı ürünlerin üretim, pazarlama, satış ve dağıtımından sorumlu olan gruptur. Üretim ve satış şirketlerinin yer aldığı Grup, yurtdışı satış ve pazarlama faaliyetlerini de yürütmektedir. Marka ve





kategori yönetiminden sorumlu Pazarlama Genel Müdürlüğü, yatırım ve Ar-Ge faaliyetlerinden sorumlu Destek Hizmetleri Genel Müdürlüğü de bu Grubun çatısı altındadır.

#### **Gıda ve İçecek Grubu**

Gıda ve İçecek Grubu, yağ, margarin, süt ve sütlü ürünler, alkolsüz içecekler, nişasta bazlı şekerler, hazır çorba ve pişirme malzemeleri, hazır yemek, kahvaltılık gevrek ve fonksiyonel gıda üretiminde faaliyet göstermektedir. Ürünlerin iç pazardaki satış ve dağıtımından sorumlu şirketlerle özel markalar ve ev dışı tüketim hammaddelerini pazarlayan şirketler bu grubun içinde yer almaktadır.

#### **Ambalaj Grubu**

Ambalaj Grubu, Ülker Şirketler Topluluğu'nun kullandığı karton kutu, koli, plastik ve BOPP filmi gibi temel ambalaj malzemelerini üretmekle beraber Topluluk dışındaki şirketlere de hizmet vermektedir. Topluluk içinde yer alan bazı şirketlerin özel ambalaj ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla karton ve filmlerin işlenmesini de sağlar.

#### **Bilişim Grubu**

Dünyadaki teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Ülker Şirketler Topluluğu, 2007 yılında bilişim sektöründe faaliyet gösteren iştiraklerini, Bilişim Grubu altında birleştirmiştir. Ülker, bu birleşmeyle bilişim teknolojileri sektörüne odaklanmayı ve bu alandaki stratejik konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

#### **İş Geliştirme, Ar-Ge ve Yurtdışı Yatırımlar Grubu**

Yeni ürün gruplarının pazar araştırması, fizibilite çalışmaları, yeni tesislerin yapılması ve şirket satın alma, şirket satma, birleşmeler (M&A), stratejik ortaklıklar kurulması gibi faaliyetlerden İş Geliştirme, Ar-Ge ve Yurtdışı Yatırımlar Grubu sorumludur. Bu grup, aynı zamanda Ülker Şirketler Topluluğu için yeni stratejik ilgi ve yönetim alanlarının neler olabileceğine ilişkin çalışmalar yaparak stratejik planları da hazırlamaktadır. Uzun dönemli sektör eğilimleri doğrultusunda ana ürün kategorilerinin Ar-Ge faaliyetlerini yürüten Grup, yurtdışı yatırımların fizibilitesinden de sorumludur ve halen dokuz ayrı ülkedeki yatırımların sevk ve idaresini gerçekleştirmektedir.

#### **İştirakler**

Ülker Şirketler Topluluğu'nun temel faaliyet alanları dışında kalan yatırımları "İştirakler" olarak adlandırılmaktadır. Topluluğun ticaret, finans, gayrimenkul ve inşaat alanlarına faaliyet gösteren iştirakleri bulunmaktadır.

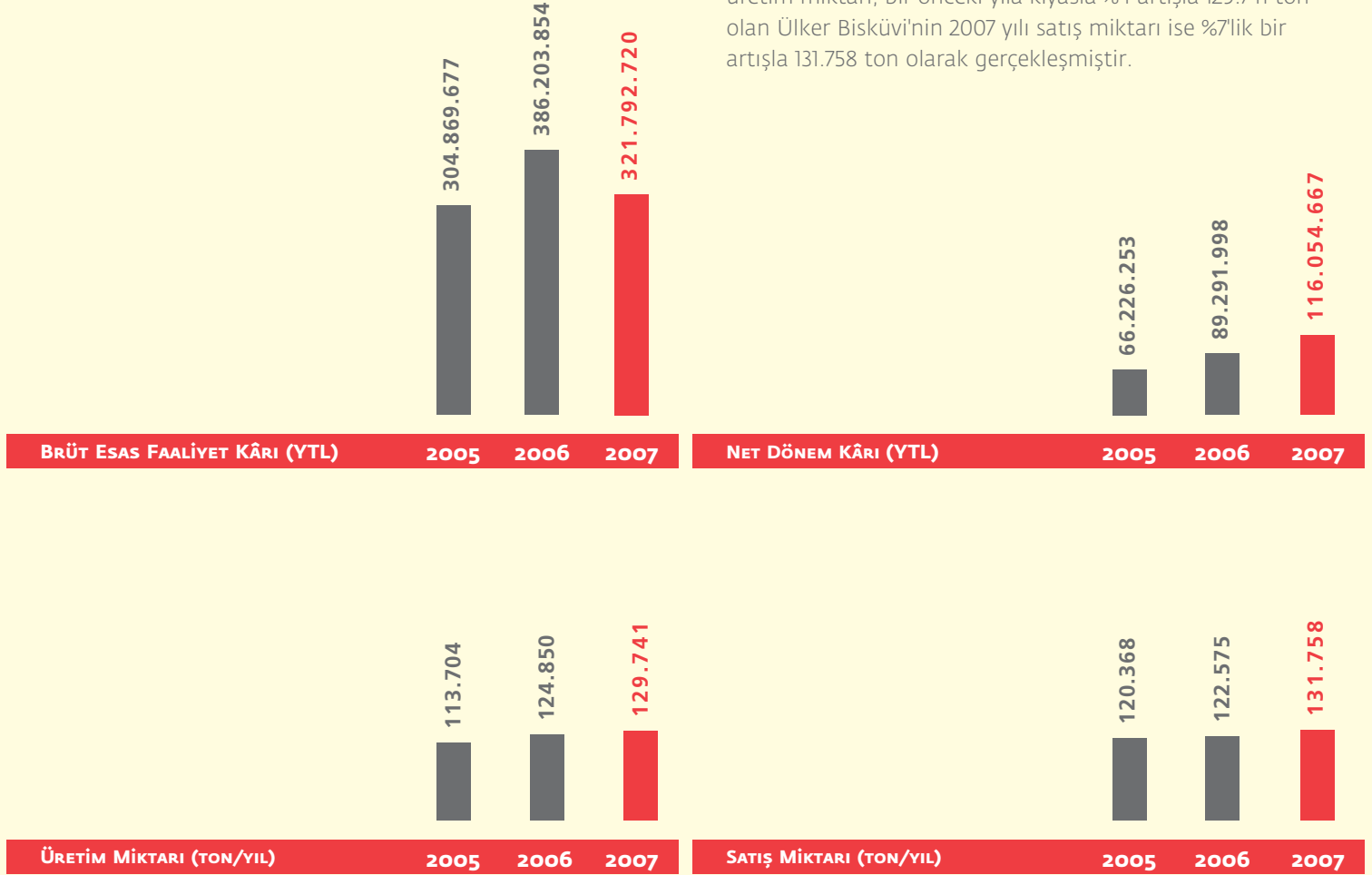
## BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Ülker Bisküvi'nin 2007 yılında brüt esas faaliyet kârı 322 milyon YTL olarak gerçekleşirken, net dönem kârı ise 2006 yılına oranla %30 artarak 116 milyon YTL'ye ulaşmıştır.

Ülker Bisküvi, 2007 yılında elde ettiği sağlam finansal ve operasyonel sonuçlarla paydaşları nezdindeki değerini artırmakta, hedeflerine kararlı adımlarla ilerlemektedir.

Ülker Bisküvi'nin 2007 yılında brüt esas faaliyet kârı 322 milyon YTL olarak gerçekleşirken, net dönem kârı ise 116 milyon YTL'ye ulaşmıştır.

2007 yılında Topkapı ve Ankara fabrikalarında gerçekleştirilen üretim miktarı, bir önceki yıla kıyasla %4 artışla 129.741 ton olan Ülker Bisküvi'nin 2007 yılı satış miktarı ise %7'lik bir artışla 131.758 ton olarak gerçekleşmiştir.



BAŞLICA GÖSTERGELER (YTL)	2006	2007
ÖZKAYNAKLAR	536.971.114	716.140.227
BRÜT ESAS FAALİYET KÂRI	386.203.854	321.792.720
NET ESAS FAALİYET KÂRI	92.459.448	88.615.711
FAVÖK	121.525.460	114.664.273
NET DÖNEM KÂRI	89.159.093	116.054.667
ÜRETİM MİKTARI (*)	124.850	129.741
SATIŞ MİKTARI (*)	122.575	131.758

(\*) Miktarlar "ton" olarak ifade edilmiştir.

## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

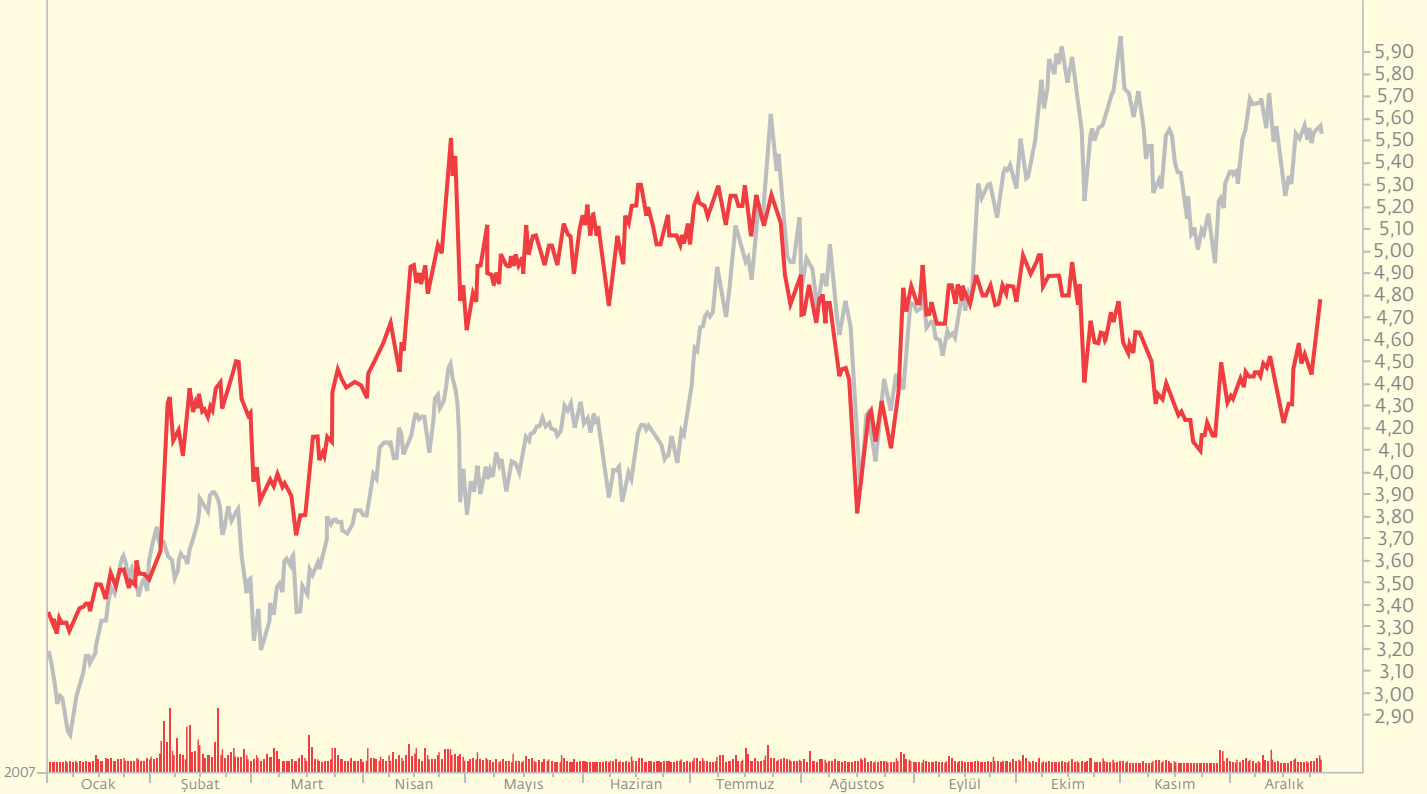
Ülker Bisküvi'nin 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda verilmiştir. Şirket hissedarları arasında %10'un üzerinde pay sahibi gerçek kişi bulunmamaktadır.

ORTAK	TUTAR (YTL)	%
YILDIZ HOLDİNG A.Ş.	113.049.151	42,09
UEB DYNAMIC GROWTH FUND	71.369.033	26,57
ÜLKER AİLESİ	10.675.462	3,97
HALKA AÇIK VE DİĞER	73.506.354	27,37
TOPLAM	268.600.000	100,00

# ÜLKER BİSKÜVİ'NİN HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

## KAYNAK REUTERS VE BİZİM MENKUL DEĞERLER

ŞİRKET	ÜLKER BİSKÜVİ
REUTERS VE FOREKS KODU	ULKER IS
ISIN KODU	TREULKR00015
SEKTÖR	GIDA
KAPSAMINDA BULUNDUĞU İMKB ENDEKSLERİ	XU100
	XU050
	XU030
	XUTUM
	XUSIN
	XGIDA
FİYAT (YTL)	4,78
HALKA AÇIKLIK (%)	31
PİYASA DEĞERİ (bin ABD doları)	1.107.486
HALKA AÇIK PİYASA DEĞERİ (bin ABD doları)	343.321
ORTALAMA İŞLEM HACMİ (bin ABD doları) (02.01.04-16.02.07)	6,565
BETA	0,89



ÜLKER ■  
XU100 ■

# AC NIELSEN MARKALAR ARAŞTIRMASI 2007

## İLK HATIRLANAN FIRMA (%)

ARÇELİK	8,7	■
KOÇ	2,8	■
<b>ÜLKER</b>	<b>2,7</b>	■
BEKO	2,7	■
SABANCI	2,4	■
VESTEL	2,1	■
BOSCH	1,3	■
ADIDAS	1,0	■
COCA-COLA	1,0	■
DİĞER	31,1	■

## İLK HATIRLANAN BİSKÜVİ MARKASI (%)

<b>ÜLKER</b>	<b>53,7</b>	■
ETİ	20,1	■
<b>BİSKREM</b>	<b>6,1</b>	■
<b>PETITBEURRE</b>	<b>2,9</b>	■
<b>HANIMELLER</b>	<b>1,7</b>	■
BURÇAK	1,6	■
TUTKU	1,4	■
<b>İKRAM</b>	<b>1,1</b>	■
DİĞER	6,1	■

## YAKIN HİSSEDİLEN MARKA (%)

ARÇELİK	13,8	■
<b>ÜLKER</b>	<b>13,4</b>	■
NIKE	4,1	■
ADIDAS	3,1	■
PINAR	2,2	■
VESTEL	2,2	■
SONY	1,9	■
BEKO	1,8	■
LEVI'S	1,7	■
BOSCH	1,3	■
LCW	1,0	■
DİĞER	31,2	■

## İLK HATIRLANAN MARKA (%)

ARÇELİK	26,1	■
<b>ÜLKER</b>	<b>6,6</b>	■
BEKO	4,3	■
ADIDAS	4,3	■
NIKE	3,9	■
VESTEL	3,3	■
BOSCH	2,6	■
LCW	1,7	■
SONY	1,6	■
PINAR	1,6	■
ARIEL	1,5	■
COCA-COLA	1,2	■
LEVI'S	1,2	■
OMO	1,1	■
MAVİ JEANS	1,1	■
DİĞER	30,3	■

# YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

## Değerli hissedarlarımız,

2007 yılı, global ekonomideki her türlü tehdit ve zorluğa rağmen, makroekonomik istikrar koşullarında, Türk özel sektör firmalarının küresel rekabette elde ettiği başarılı sonuçlara sahne oldu. Perakende, enerji, finans sektörlerinde yabancı sermaye ortaklıkları özel sektörümüzün dünya liginde rüştünü ispatladığını gösteren örnekler olarak 2007 yılının sevindirici gelişmeleriydi.

Aralık ayının son haftasında dünya ve Türkiye ekonomi çevrelerinin gündeminde "Godiva operasyonu" vardı. Bize göre; 1944 yılında kurulmuş bir Türk firmasının, 1926'da Belçika'da kurulan, 1974'te tamamen Amerikalı olan, "uluslararası hüviyetteki" bir firmanın 21. yüzyıldaki yeni sahibi olması, sadece Ülker'in değil Türkiye'nin başarısı olarak değerlendirilmelidir. Godiva satın alınmasıyla, Türkiye'de de artık dev küresel anlaşmalara imza atabilecek güçte firmaların bulunduğunu göstermek, hepimizi onurlandırdı.

Ülker Bisküvi'nin %25,23'üne ortak olduğu Godiva, grubumuzun "küresel marka operasyonlarına" açılma stratejisinin bir parçasıdır. Gelecek stratejimiz, gıda ağırlıklı olarak, yeni yatırımlar ve kuvvetli ortaklıklarla büyümek ve uluslararası bir grup olmaktır. Godiva da bu stratejimizin ilk uygulaması oldu.

Gıda sektöründe küresel ısınma ve hammadde fiyat artışları gibi olumsuz gelişmeler yaşanmasına rağmen, 2007 Ülker Bisküvi açısından başarılı bir yıl oldu. Ülker Bisküvi'nin 2007 yılında brüt esas faaliyet kârı 322 milyon YTL olarak gerçekleşirken, net dönem kârı ise 116 milyon YTL'ye ulaştı.

"Ülker Bisküvi" ismi de 2007 yılının önemli gelişmelerinden biriydi. 13 Ağustos 2007 tarihinde yapılan 2007 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda halka açık şirketlerin isimleriyle faaliyet alanlarının örtüşmesini sağlamak düşüncesinin bir sonucu olarak "Ülker Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." olan şirket unvanı oy birliğiyle "Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş." olarak değiştirildi.

2007 yılında stratejik gelişme planında öngördüğü yatırım çalışmalarını eksiksiz olarak gerçekleştiren Ülker Bisküvi, yüksek teknolojisi sayesinde hem üretim miktarını hem de kalite ve verimliliğini artırdı.

Tüm birimlerimizce desteklenen ve Ar-Ge birimimizce nihayetlenen inovasyon çalışmaları ürün bazında farklılıklar yaratarak, hem tüketici memnuniyetini artırdı hem de rekabetçi duruşumuzu zenginleştirdi.

Bu yıl içinde gerçekleştirilen bilgi yönetim sistemlerindeki iyileştirmeler, yaratıcı, verimli ve aktif katılımcı çalışma modelini uygulamayı mümkün kıldı.

Ülker Bisküvi 2007 yılı içinde, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum çalışmalarında da önemli aşamalar kaydetti. Bu süreç içinde gerçekleştirilen yenilik ve değişiklikleri Genel Kurulumuzda hissedarlarımızın bilgisine ve onayına sunma noktasına gelindi.

Büyümesini ve kârlılığını 2007 yılında da sürdüren Ülker Bisküvi lider duruşunu pekiştirdi. Şirketimizin mali yapısının sağlamlığı ve kârlılığı uluslararası kurumlarca da tescillendi. Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Investors Service, 2007'de Ülker Bisküvi'nin B1 olan "Şirket Kredi Derecelendirme Notunu" Ba3'e yükseltti ve görünümünü "Durağan/ Stable" olarak teyit etti.

Ülker Bisküvi, kuruluşundan bu yana sürdürdüğü başarılı ve özverileri çalışmaları 2008 yılında da devam ettirmeyi hedeflemektedir.

Saygılarımla

Murat ÜLKER  
Yönetim Kurulu Başkanı

*Ülker Bisküvi'nin %25,23'üne ortak olduğu Godiva, grubumuzun "küresel marka operasyonlarına" açılma stratejisinin bir parçasıdır. Gelecek stratejimiz, gıda ağırlıklı olarak, yeni yatırımlar ve kuvvetli ortaklıklarla büyümek ve uluslararası bir grup olmaktır. Godiva da bu stratejimizin ilk uygulaması oldu.*



## YÖNETİM KURULU

**ORHAN ÖZOKUR**

YÖNETİM KURULU

BAŞKAN VEKİLİ

**MURAT ÜLKER**

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

**ALİ ÜLKER**

YÖNETİM KURULU ÜYESİ





**NECDET BUZBAŞ**

YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**DR. CAFER FINDIKOĞLU**

GENEL MÜDÜR

**CENGİZ SOLAKOĞLU**

YÖNETİM KURULU  
ÜYESİ (BAĞIMSIZ)

**MAHMUT MAHİR KUŞÇULU**

YÖNETİM KURULU  
ÜYESİ (BAĞIMSIZ)



## DENETİM KURULU

**ATAMAN YILDIZ**

DENETİM KURULU ÜYESİ

**NURETTİN ALİZ**

DENETİM KURULU ÜYESİ

**HİLMİ DURMAZ**

DENETİM KURULU ÜYESİ

## YÖNETİM KURULU

### **Murat Ülker** Yönetim Kurulu Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Ülker, 1982 yılında çalışma yaşamına başladı. 1984 yılında Kontrol Koordinatörü olarak Grup'ta görev alan Murat Ülker, yurtdışında çeşitli mesleki kurslara (AIB ve ZDS) katıldı ve ABD'de Continental Baking şirketinde staj yaptı. İki yıl süreyle Ortadoğu'da ihracat konusunda çalışan Ülker, ABD ve Avrupa'da da bisküvi, çikolata ve gıda sektöründe faaliyet gösteren yaklaşık 60 kadar fabrika ve tesiste üç yıl boyunca incelemelerde bulundu. Çeşitli IESC projelerinde görev alan Ülker, dikey entegrasyon ilkesine bağlı olarak birçok yeni yatırımı gerçekleştirdi. Murat Ülker, İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, İcra Komitesi Üyeliği ve Grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yaptıktan sonra 2000 yılında Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçildi. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, İngilizce ve Almanca biliyor; yelken sporunun yanı sıra ailesiyle seyahat etmekten hoşlanıyor.

### **Orhan Özokur** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Henüz bir lise öğrencisiyken çalışma yaşamına başlayarak eğitim ve iş yaşamını birlikte sürdüren Orhan Özokur, İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden mezun oldu. Gruba 1973 yılında Ticaret Müdürü olarak katılan Özokur, Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı ve 2000 yılında Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na getirildi. Evli ve üç çocuk babası olan Özokur, İngilizce biliyor; basketbola büyük ilgi duyuyor, tenis oynamaktan, gitar çalmaktan ve müzik dinlemekten hoşlanıyor.

### **Ali Ülker** Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat ve İş İdaresi bölümlerinde eğitim alan Ali Ülker; IMD, Harvard ve Wharton'da çeşitli eğitim programlarına katıldı. Ülker, De Boccard & Yorke Danışmanlık Şirketi ile Şirket İçi Kaizen Çalışması'nda (1992) ve IESC Satış Sistemini Geliştirme ve Şirket İçi Organizasyon Projesi'nde (1997) görev aldı. İş yaşamına 1985 yılında Ülker Gıda A.Ş. Kalite Kontrol Departmanı'nda stajyer olarak başlayan Ali Ülker, 1986-1998 yılları arasında çikolata üretim tesislerinde ve Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de stajyer, Satış Yöneticisi, Satış Koordinatörü, Ürün Grup Koordinatörü ve Ürün Grup Müdürü olarak görev yaptı. 1998 yılında Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'nin Genel Müdürü, 2000 yılında Pazarlama ve Zincir Mağazalardan Sorumlu Tüketici Grup Başkan Yardımcısı, 2001 yılında Merkez Gıda Pazarlama A.Ş.'nin Genel Müdürü, 2002 yılında da Gıda Grubu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Ali Ülker, 2005 yılında Ülker Grubu (Bisküvi, Çikolata, Şekerleme) Başkanı olarak atandı. Evli ve üç çocuk babası olan Ülker, İngilizce ve Almanca biliyor. Ülker, balık avlamaktan, sinemaya gitmekten, kitap okumaktan, basketbol ve bilardo oynamaktan hoşlanıyor.

### **Necdet Buzbaş** Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi Kimya Fakültesi'nden mezun olan Necdet Buzbaş, iş yaşamına Samsun'da kurulu olan Adeka İlaç Sanayii'nde başladı. 1975 yılında, mesleki kariyerine yeni bir açılım sağlamak amacıyla Ülker Grubu'na katılan Buzbaş, sırasıyla Ülker Gıda Sanayi A.Ş.'de İşletme Şefliği, İmalat Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük yaptıktan sonra, 2000 yılında şirket içindeki yeniden yapılanma sürecinde Ülker Grup Başkanlığı'na getirildi. 2005 yılında İstişare Konseyi Üyeliği'ne atanan Buzbaş, Türkiye İşverenler Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Gıda Sanayi İşverenleri Sendikası Başkanlığı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyeliği, Şekerli Mamul Sanayicileri Derneği (ŞEMAD) Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. İngilizce bilen Necdet Buzbaş, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGEV), KalDer ve Katek gibi sivil toplum kuruluşlarında da görev aldı.

mezun olan Cengiz Solakoğlu, iş yaşamına Beko Ticaret A.Ş.'de satış elemanı olarak başladı. 1969 yılında Bölge Satış Müdürü, 1975 yılında Genel Satış Müdürü ve 1977 yılında Şirket Genel Müdürü oldu. 1983 yılına kadar sürdürdüğü bu görevin ardından yine Koç Topluluğu'na ait Atılım Şirketi'nin Genel Müdürlüğü görevine getirildi. 8 yıl süren bu görevi sırasında "Arçelik Yetkili Satıcılık Sisteminin Güçlendirilmesi" çalışmalarına önderlik etti. 1991 yılında Koç Holding Tüketim Grubu Başkan Yardımcılığı'na getirildi. 1996-1998 yılları arasında Topluluk Yürütme Kurulu Üyeliği görevini de yürüttükten sonra 2002 yılında Koç Holding Tüketim Grubu Başkanlığı'na atandı. Aralıksız 37 yıl Koç Topluluğunda çalışan Solakoğlu, 60 yaş uygulaması nedeniyle emekliye ayrıldı. 1907 Fenerbahçe Derneği ve Eğitim Gönülleri Vakfı'nın kurucuları arasında yer alan Solakoğlu, Ekonomist Dergisi tarafından 2003 yılının Sivil Toplum Önderi seçildi. Solakoğlu, evli ve 2 çocuk babasıdır.

öğrenimini İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi'nde tamamladıktan sonra ABD'de pazarlama konusunda yüksek lisans yaptı. Kuşçulu, 1970'ten itibaren aile şirketleri olan Tamcam A.Ş. ve Arsal Cam Sanayii'nde İdareci ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. 1982 yılında Kutaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş.'yi ve 1985'te Erdem Dış Ticaret A.Ş.'yi kurarak bu şirketlerin yönetiminde ve idaresinde bulundu. 20 yıldan bu yana İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul Sanayi Odası Meslek Komitelerinde görev alan Kuşçulu, İstanbul Sanayi Odası Meclis Üyeliğini de 13 yıldır sürdürmektedir. Kuşçulu, evli ve iki çocuk babasıdır.

Bölümü'nden mezun olan Cafer Fındıkoğlu, Ankara İ.T.İ.A.'da master ve doktorasını tamamlamıştır. Cafer Fındıkoğlu, 2006 yılından beri Ülker Bisküvi San. A.Ş., İdeal Gıda, Freshcake ve Atlas Pazarlama Genel Müdürlüğü görevlerine devam etmektedir.

olarak başlayan Fındıkoğlu, 1976-1981 yılları arasında Muğla İşletmecilik Yüksekokulu ve Ankara İ.T.İ.A. Pazarlama Kürsüsü'nde öğretim üye yardımcılığı yaptı. 1981-1997 yılları arasında Oyak Grubu'nda Satış Müdürlüğü, Genel Koordinatörlük, Genel Müdür Yardımcılığı (Ordu Pazarları ve sonrasında Yatırım ve İştiraklerden sorumlu) görevlerinde bulundu. Ayrıca görevlerine ek olarak Adana Çimento, Elazığ Çimento, Bolu Çimento, Selyak, Oyak Sigorta, Axa Oyak Sigorta, Oyak European Finance, Türk Boston Bank, Tukaş Konservecilik, Takimsan, Oytur Yönetim Kurulu Başkanlıklarında ve Entaş Tavukçuluk, Halk Finansal Kiralama, Oyak Anker Bank GbmH, Oytaş İç ve Dış Ticaret, Oyak/Renault, Niğde Çimento Yönetim Kurulu Üyelikleri ve ETİ Pazarlama Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerinde bulundu.

Müstahsilleri İşverenleri Sendikası Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği Yönetim Kurulu ve Yürütme Kurulu Üyeliği görevlerini yürüttü.

-1999 yılları arasında ise Bayındır Holding Stratejik Planlama Başkanı olarak çalıştı. 1999-2006 yılları arasında ETİ Pazarlama Genel Müdürlüğü görevini yürüttü.

babasıdır. Kültür ve tabiat zenginliği olan ülkelere seyahat etmekten, sporun her türünden ve mesleki kitap okumaktan hoşlanan Fındıkoğlu, İngilizce bilmektedir.

# GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

## Değerli Hissedarlarımız,

Türkiye'nin önemli sektörlerinden olan gıda sektörü, 2007 yılında dünya trendleri ile ülkemizdeki siyasi ve ekonomik gelişmeler paralelinde bir gelişme izledi. Dünyada küresel ısınma sebebiyle yaşanan kuraklık, dünya ekonomisinde ve ülkemizde seçim döneminde yaşanan durgunluklar, gıda sektörünün de durağan bir yıl geçirmesine neden oldu.

Ancak bu makroekonomik çerçevenin ötesinde son dönemde tüketicilerin değişen harcama eğilimleri ve beslenme alışkanlıkları, gıda güvenliği ve kalitenin önem kazanmasıyla birlikte güvenilir markalara ve paketlenmiş ürünlere yönelik artan talep, sektörde belirli bir canlılık yaşanmasını sağladı.

Yine 2007 yılında uygulanan KDV indirimi, sektör açısından olumlu bir gelişme oldu. Pek çok gıda ürününün kapsam içine alınarak halkın güvenilir ve ambalajlı ürünlere yönelmesinin amaçlandığı KDV indirimi, aynı zamanda sektör üzerindeki finansman yükünü de önemli ölçüde azalttı.

Dünyada ve Türkiye'de sektörde yaşanan gelişmeleri yakından takip eden Ülker Bisküvi 2007'de de hedeflerine odaklanarak gerek finansal gerek operasyonel açıdan başarılı dolu bir yıl geçirdi. 2007 yılında Ülker Bisküvi San. A.Ş. solo net dönem kârı artan maliyetler ve yoğun rekabet ortamında 94.968.374,30 YTL olarak gerçekleşirken, iştiraklerle birlikte değerlendirildiğinde konsolide net dönem kârı 2006 yılıyla kıyaslandığında %30 artışla 116.054.667 YTL oldu.

## Şirket Unvanımız Değişti

2006 yılında başlayan ana faaliyet alanımıza odaklanmakla ilgili çalışmalarımızın devamı niteliğinde şirket unvanımızı değiştirdik. 13.08.2007 tarihinde gerçekleştirdiğimiz Olağanüstü Genel Kurul ve alınan karar ile Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş. olan unvanımız Ülker Bisküvi San. A.Ş. olarak değişti.

## Ankara Fabrikası'nda Rekor Üretim

2007 yılında, ileri teknolojiyle donatılmış, yüksek kapasiteli tesislerimizde verimlilik esasına dayanan üretim faaliyetlerimiz devam etti. Ankara Fabrikamızda 2007 yılında 79.500 ton mamul üretimi gerçekleştirilerek fabrika tarihinin en yüksek üretim tonajına ulaşıldı.

İstanbul ve Ankara fabrikaları toplamında ise 129.741 ton üretime ulaşan fabrikalarımızda kapasite kullanımımız, İstanbul Fabrikamızda %82, Ankara Fabrikamızda %81 olarak gerçekleşti. Bu sonuçlarla toplam kapasite kullanımımız %82 oldu.

Şirketimiz 2007 yılında 2 milyon YTL'si Topkapı Fabrikası'nda, 11 milyon YTL'si Ankara Fabrikası'nda olmak üzere toplam 13 milyon YTL'lik yatırım gerçekleştirdi. Her iki fabrikamızda gerçekleştirilen bu yatırımlar, yeni tesis kurulması, kapasite artırımı, yenileme, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi alanlarda yapılan çalışmaları kapsıyor.

## Ar-Ge ve Yeni Ürünler

Rekabetin yoğun olarak yaşandığı gıda sektöründe, üründe rekabet avantajı ancak farklılaşmayla sağlanmaktadır. Bu noktada Ar-Ge'nin ve inovasyon stratejisinin önemi ortaya çıkmaktadır. Tüketicilerimizin ihtiyaç ve beklentilerini her zaman birinci planda tutan bir şirket olarak yenilikçilik anlayışımızı doğrultusunda Ar-Ge'ye verdiğimiz önem, Ülker Bisküvi'yi rekabette her zaman bir adım önde konumluyor.

Türkiye'nin, Avrupa Birliği'nin stratejik hedefiyle uyumlu olarak, 2010 yılına kadar Ar-Ge harcamalarının Gayri Safi Yurt İçi Hasıla'ya oranını %2'ye yükseltmeyi hedefleyen stratejisi doğrultusunda, Ülker Bisküvi de 2007 yılında Ar-Ge çalışmalarına hız vererek tüketici beklentilerini karşılamaya yönelik yeni ürünler geliştirdi. İstanbul ve Ankara fabrikalarımızdaki Ar-Ge bölümlerinde toplam 187 yeni ürün projesi üzerinde çalışıldı; bunlardan 18 tanesi ürüne dönüştürülerek, pazara sunuldu. Cheesecake'li, Portakallı Rondo ile Çiziviç ve iki renkli Pötibör ürünleri de yeni piyasaya sürülen ürünlerimizden bazılarıdır. 2007 yılında gerçekleştirilen en büyük projelerden biri "Cipsedoy" ürün segmenti oldu.

## 2007'de Teknolojide ve Kalitede Yenilikler

Ürün bazındaki yenilikler ve yatırımlarımızın yanı sıra bilgi teknolojileri, kalite, çevre ve sosyal sorumluluk bakımından da atılımlar gerçekleştirilen 2007 yılında, SAP sistemine oldukça başarılı bir geçiş yapılarak süreçlerimizin verimli ve etkin yönetimi sağlandı.

Ayrıca 2007 yılında bütün iş süreçlerimizi gözden geçirdik. Süreç çalışmaları neticesinde; hem süreç performanslarımızı olumsuz etkileyen tüm unsurları tespit ederek ortadan kaldırdık hem de işlerimize süreç yaklaşımıyla bakışı artırdık. Böylelikle süreçlerimizdeki verimsiz tüm unsurları arındırmak suretiyle süreçlerimizi; yalın, uygulanabilir, hızlı ve verimli bir düzene kavuşturmuş olduk.

2007 yılında ayrıca, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikaları alınmak suretiyle mevcut kalite sistem belgelerimiz yenilendiği bir yıl oldu.

Ankara Fabrikamızda 2007 yılında başlattığımız Yalın Üretim uygulamalarını ilerleyen fazlarla devam ettirmeyi ve İstanbul Fabrikamızda da uygulamayı hedefliyoruz.

## Strateji Odaklı Organizasyon

Ülker Bisküvi olarak işlerimize stratejik bakışımızı çalışanlarımızla birlikte geliştirmek ve kayıt altına almak, iç kaynaklarımızla dış çevrenin fırsat ve tehditleri arasında uyum sağlayacak şekilde vizyon, misyon, amaç, hedef ve görevlerimizi gerçekleştirmek için 2007 yılında Şirketimizin 5 yıllık stratejik planlaması yapılarak uygulamasına geçildi.

## Global Alanda Yeni Adımlar

Ürünlerini Türkiye'yle birlikte dünyanın dört bir yanına yayılmış müşterilerine ulaştıran Ülker Bisküvi, Ülker Şirketler Topluluğu'nun 2007 yılı sonunda gerçekleştirdiği Godiva alımına da katılarak, global alanda gerçekleştirdiği faaliyetlerine yeni boyut kazandırdı. Şirketimizin Godiva'ya %25,23 oranında ortaklığının temelinde, son dönemde dünyadaki bisküvi-çikolata birlikteliği yönünde gelişmekte olan trendin büyük etkisi oldu. Ülker Bisküvi'nin bu fırsattan faydalanması, deneyimlerin paylaşılması ve yurt dışı sinerjinin yakalanması açısından önemli bir atılımdı.

## Çevreye Saygılı Üretim ve Topluma Katkı

Faaliyetlerimizi gerçekleştirirken çevreyi de ön planda gözetmeye devam ettik. Kyoto Protokolü ile şekillenen ve 2004 yılından bu yana Türkiye'nin de taraf olduğu İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi gereğince yapılan uygulamaları yakından izliyoruz. Bu kapsamda yaptığımız çevresel risk algılaması araştırmasına göre, Şirketimizin her iki fabrikasında sera etkisinin, mevzuatın gerekli gördüğü yasal limitlerin altında olduğunu ve dolayısıyla çevreyi tehdit edecek bir etkide bulunmadığını çevreye saygı ve duyarlılık prensibimiz çerçevesinde iftiharla söyleyebiliriz.

## 2007 yılında mevcut üretim kapasitelerimizin artırılması, tesislerimizin modernizasyonu ve yeni ürün geliştirme çalışmalarına yönelik olarak yaklaşık 13 milyon YTL tutarında yatırım gerçekleştirildi.

Ayrıca 2007 yılı, her zaman olduğu gibi toplumsal sorumluluk bilinciyle, Topluluk genelinde yürütülen sosyal sorumluluk ve sponsorluk projelerine de desteğimizi sürdürdüğümüz bir yıl oldu. Bunun yanı sıra gerek fabrikalarımız gerekse bağlı ortaklığımız İdeal Gıda Fabrikası'na dönümler olarak yapılan okul gezileriyle öğrencilerin bisküvi üretimi hakkında bilgi alması sağlanmaya devam edildi.

### **Çalışanlarımız En Değerli Varlığımız**

Yılı sonu itibarıyla çalışan sayımız 1.363 kişiye ulaştı. Ülker Bisküvi olarak "En büyük sermayemiz" ve "en önemli varlığımız" olarak gördüğümüz çalışanlarımızın, sadece iş hedefleri ve şirketin rekabet gücü için değil, kendi mutlulukları için de gelişmelerini sağlamayı ve desteklemeyi amaçlıyoruz. Gönüllülük esasına dayalı olarak her iki fabrikamızda da çalışanlarımızın moral ve motivasyonlarının artırılması amacıyla kurulan "Tebessüm Grubu"nun bu manada olumlu etkilerini gözlemliyoruz.

2007 yılında da, çalışanlarımıza sunduğumuz eğitim imkanları ile kişisel gelişimlerine katkımızı sürdürdük. Yine çalışanlarımızın "akıl küpüne" ulaştığı fikirleriyle tüm süreçlerimizde verimliliği artıracak önerilerini sürdürdüğü bir yıl oldu. Akıl küpü projesinde öneri sayısında geçen yıla göre %300'lük bir artış sağlanırken ve 84 personelimiz önerileri nedeniyle ödüllendirildi. Ayrıca, performans değerlendirme sistemi uygulamalarımızla ortak hedefler doğrultusunda odaklanma ve takım bilincinin artırılması sağlandı.

Öğrenmenin sonu yoktur yaklaşımıyla, 2007 yılında da çalışanlarımızın aktif katılımıyla bireysel beceri ve yetkinliklerini de artıran, öğrenen organizasyon takım çalışmaları devam etti. Bu kapsamda 2007 yılında yürütülen projelerle şirketimizde önemli iyileştirmeler sağlandı.

### **2008 Yılı İçin Hedeflerimiz**

Tüketicilerimizin beklenti ve taleplerini, kalite ve yüksek hijyen anlayışı içerisinde, en son teknolojiyi kullanarak karşılamak suretiyle 2008 yılında da sağlam finansal ve operasyonel sonuçlar elde etmeyi ve sektördeki açık ara liderliğimizi devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Bu hedefimize ulaşmada şirketimizin stratejilerini operasyonel hedeflere dönüştürmek için 2008 yılı ilk yarısında tamamlanacak olan Kurumsal Karne (Balanced Scorecard) projesinin önemli bir yeri olacağına inanıyoruz.

Stratejik planlama çalışmalarımızda belirlenen stratejik hamleler çerçevesinde öngördüğümüz projelerinde önemli bir kısmını bu yıl içinde tamamlamayı öngörmekteyiz.

Tüm tesislerimize yaygınlaştıracığımız "Yalın Üretim" felsefesi ve yeni Ar-Ge çalışmalarına yönelik yatırımlarımızla 2008 yılında rekabette önemli avantajlar elde etmeyi amaçlıyoruz.

Ayrıca faaliyetlerimizi hayata geçirirken, şirketimizin öncelikleri arasından yer alan çevre konusuna gösterdiğimiz hassasiyeti korumaya devam edeceğiz. 2008 yılı sonunda tamamlanmak üzere başlatılan projeye enerjinin her geçen gün önem kazandığı bugünlerde, şirketimizde enerji yönetimi ve tasarrufunu hedefliyoruz.

Ülker Bisküvi, 2008'de de büyüme odaklı kurumsal strateji ve planlama çerçevesinde kalitesi ve yüksek hijyen anlayışıyla, değerli hissedarları ve çalışanlarından aldığı güçle faaliyetlerini sürdürecektir.

Saygılarımla,

Dr. Cafer FINDIKOĞLU  
Genel Müdür



# DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GIDA SEKTÖRÜ

*Tarım, hayvancılık ve balıkçılık sektörlerinin çıktılarının dönüşümüyle işleyen gıda sanayisi, 2 trilyon ABD dolarını aşan yıllık satışları ile dünya imalat sanayisinin en önemli koludur.*

## **Dünyada Gıda Sektörü**

Tarım, hayvancılık ve balıkçılık sektörlerinin çıktılarının dönüşümüyle işleyen gıda sanayisi, 2 trilyon ABD dolarını aşan yıllık satışları ile dünya imalat sanayisinin en önemli koludur. Beslenmenin insan yaşamının temel gereksinimlerinden biri olması nedeniyle gıda sektörünün üretimine salt ticari meta gözüyle bakılamaz. Yarattığı katma değer, çalışan sayısının yüksekliği ve yaşamsal ihtiyaç maddelerinin üretiliyor olması nedeniyle gıda sektörü, sürdürülebilir ve sürekli bir büyüme oranına sahiptir.

Dünyanın en büyük çokuluslu şirketlerinden oluşan gıda oligopolü, özellikle son zamanlarda endüstriyel ve mali açıdan yapısal değişimlere sahne olmaktadır. Petrol zengini ülkeler de dahil olmak üzere hükümetler gıda fiyatlarını kontrol etmeye başlamıştır. Piyasalar, bu uygulamayı ucuz gıdanın sonu olarak değerlendirmekte ve tepki vermektedir.

Temel gıda maddelerinin çoğunda fiyat patlamaları yaşanmaktadır. Eylül başlarında buğday fiyatı, ton başına 400 ABD dolarını aşarak tarihinin en yüksek seviyesine ulaşmıştır. 2007 başlarında rekor kıran bir diğer ürün de mısırdır. Ton başına 175 ABD dolarına kadar çıkan ve halen 150 ABD dolarında seyreden mısır fiyatı, 2006 yılı ortalamasının %50 üzerindedir. Yine petrol fiyatlarındaki artış nedeniyle bio enerji olarak kullanımı hızla artan ham yağ fiyatları ton başına 2007 Ocak-Aralık döneminde %65'lik artışla 610 ABD doları seviyesinden 1010 ABD dolarına kadar yükselmiştir.

Dünyada tahıl talebindeki artışın nedenlerinden biri, Çin ve Hindistan'da gelir düzeyinin giderek artmasıdır. Gelir düzeyindeki artışın et ürünlerine yönelik talebi artırmasıyla birlikte hayvanların beslenmesinde kullanılan tahıl talebi de canlanmıştır. Ekmek üretiminde kullanılan tahıl talebindeki artış doğrudan nüfus artışıyla ilgiliyken, et talebinin artması ise tamamen ekonomik gelişme ve Gayri Safi Yurtiçi Hasıla'nın (GSYİH) büyümesiyle ilişkilidir. Gelir düzeyindeki artış, Hindistan ve Çin'de milyonlarca insanın et ve diğer temel gıda maddeleri tüketimini artırmıştır.

Tarımsal ürünlerdeki fiyat artışlarının bir diğer nedeni de ABD'nin etanol talebidir. Etanol, otomobiller ve diğer motorlu araçlarda benzine karıştırılan veya tek başına kullanılan bir yakittir. Yaygın olarak şeker kamışı ve mısırdan elde edilir.

ABD dünyanın en büyük mısır ihracatçısı iken halen etanole kullandığı mısır, ihraç ettiği için daha fazladır. 2005 yılında hayata geçirilen etanol projesi, mısır fiyatlarındaki artışın en önemli nedenidir.

ABD'nin etanol projesi, hükümet sübvansiyonlarının bir ürünüdür. Bu sübvansiyonlar sayesinde teşvik edilen etanol üretimi için birbirinden çok farklı besin kaynakları ve çok farklı yöntemler türetilmiştir. Mısırdan ve Brezilya'nın şekerden üretilen etanolüne kadar tam 200 çeşit etanol bulunmaktadır. Tüm bu etanol türlerinin üretimini teşvik amacıyla verilen sübvansiyonlar ise yıllık 7 milyar ABD dolarını bulmaktadır. Bu da galon başına yaklaşık 1,90 ABD dolarıdır.

Tabii ki çiftçiler de bu süreçte paylarına düşeni almaktadırlar. Daha önce soya fasulyesi ve buğday ettikleri topraklara mısır ekerek avantajlı ve kazançlı konuma geçen çiftçilerin bu süreçte kazanan taraf oldukları görülmektedir.

Hükümet sübvansiyonları ve ticaret engelleri maliyet artışlarına yol açarken; trilyonlarca dolar, zaten zengin olan ülkelerdeki çiftçileri desteklemek adına ziyan edilmektedir. Bu uygulamanın sonucunda da yüksek vergiler, kalitesiz gıdalar ve aşırı üretim ortaya çıkmaktadır.

Fakir ülkelerdeki tüketicilerin bütçelerinde önemli yer tutan temel gıda maddelerinin aşırı fiyatlanması yıkıcı etkiler yaratırken, tarım topluluklarının emeklerinin karşılığını almaları ve kırsal kesimin ekonomik iyileşme belirtileri göstermesi ise olumlu gelişmelerdir.

### **Türkiye'de Gıda Sektörü**

Gıda sanayisi Türkiye'de ilk kurulan sektörlerden biridir. Ülkenin zengin tarımsal kaynakları ve genç işgücü, sektörü daha da önemli hale getirmektedir. Gıda sektöründeki üretim artışı, ekonominin genelindeki artışı aşmaktadır.

Sektör, son dönemlerde değişen harcama eğilimleri ve beslenme alışkanlıklarından da etkilenmektedir. Kişi başına gelirin artması, kadın nüfusun çalışma hayatına daha çok girmesi, kentleşme sonucu yaşam biçiminin değişerek çekirdek aile yapısının yaygınlaşması gibi etkenler, tüketim kalıplarını da değiştirmiştir. Gıda güvenliği ve kalitenin önem kazanmasıyla birlikte güvenilir markalara ve paketlenmiş ürünlere talep artmıştır. Öne çıkan bir başka eğilim ise organik meyve ve sebzelere yöneliktir. Tüketici bilincinin gelişmesi gıda sektörü için bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Bunun yanı sıra Türkiye'nin AB ülkeleri ile Ortadoğu ve Rusya pazarlarına coğrafi konum olarak yakın olması, sektörün ihracatı açısından önemli bir avantajdır.

KDV oranlarının %8 olarak belirlenmesi ise sektördeki kayıt dışılık ve haksız rekabetle mücadele adına atılmış olumlu bir adımdır. Bakliyat ürünlerinden gazoz, hazır çorbadan çay ve kahveye kadar pek çok ürünün KDV indirimi kapsamına alınarak halkın güvenilir ve ambalajlı ürüne yönelmesi amaçlanmaktadır. Sektör üzerindeki finansman yükünü de önemli ölçüde azaltan KDV indiriminin, yıllardır gıda sektörünün büyük sorunu olan tarım-sanayi entegrasyonu açısından da katkı sağlaması beklenmektedir.

2002 yılında ekonominin rahatlamasıyla birlikte gıda ihracatının sürekli artan bir grafik çizdiği görülmektedir. Gıda sektörünün toplam ihracattaki payı ise 2003 yılından itibaren artışa geçmiştir. Sektörün yükselen ihracat payı, gelişmekte olan bir ülke açısından son derece önemli bir göstere olmakla birlikte, üretimde özellikle katma değeri yüksek gıda ürünlerinin tercih edilmesi ile bu payın artırılması mümkündür.

Sektör aynı zamanda birçok yabancı yatırımcıya da ev sahipliği yapmaktadır. Türkiye'de faaliyet gösteren toplam yabancı sermayeli gıda ve içecek imalatı şirketinin sayısı 258'dir. İmalat sanayisine yönelen yabancı sermayeli şirketlerin %10'u, Türkiye'ye yatırım yapan tüm yabancı sermayeli şirketlerin ise %2'si gıda sektörünü tercih etmektedir.

**2007'de Türkiye'de 40 bin gıda işletmesinde 90 milyar ABD doları tutarında üretim yapılmış ve 400 bin kişiye istihdam sağlanmıştır.**

2007'de 40 bin gıda işletmesinde 90 milyar ABD doları tutarında üretim yapılmış ve 400 bin kişiye istihdam sağlanmıştır. Genel seçimler nedeniyle duraklama yaşanmasına rağmen gıda sektörü, kategorilerine göre yılı %10-20 arasında değişen oranlarda büyüme ile kapatmıştır. Ocak-Kasım dönemi dış ticaret istatistiklerine bakıldığında tarım ve gıda ürünleri ihracatının bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,7 artışla 10 milyar 254 milyon ABD doları olduğu görülmektedir. Seçim beklentileri ve kuraklık nedeniyle zorlu bir yıl geçiren ve 2007'de %6 büyüyen sektörün 2008'de %10'luk bir büyüme performansı göstereceği tahmin edilmektedir. Şirket evliliklerinin devam edeceğine de kesin gözüyle bakılan sektörde, ihracatın %25, ithalatın ise %10 oranında artması beklenmektedir.

## 2007 YILI FAALİYETLERİ

### 2007'DE ÜLKER BİSKÜVİ



17 Ekim 2007 tarihinde Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşu Moody's Investors Service, Ülker Bisküvi'nin B1 olan "Corporate Family Rating" notunu Ba3'e yükseltti ve görünümünü "Durağan/ Stable" olarak teyit etti.

Moody's Investors Service'den yapılan açıklamada, Ülker Bisküvi'nin yeni notunun "Şirket'in Türk bisküvi piyasasındaki sağlam konumunu ve güçlü kârlılığını yansıttığı" ifade edildi.

#### Mart 2007

Ülker Bisküvi İştiraki Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 2 Mart 2007 tarihinden itibaren İMKB Ulusal Pazarda işlem görmeye başladı.

#### Ağustos 2007

13 Ağustos 2007 tarihinde yapılan 2007 yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda "Ülker Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." olan Şirket unvanının "Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş." olarak değiştirilmesine oy birliğiyle karar verildi.

#### Ekim 2007

- Yönetim Kurulu 26 Ekim 2007 tarihli kararıyla, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında özel durumların kamuya açıklanması ve SPK-İMKB Sertifika Hizmetleri kapsamındaki işlemlerin yürütülmesi ile ilgili olarak Şirket adına onay yetkisinin Ali Ülker, Cafer Fındıkoğlu ve İlhan Turan Usta'ya verilmesine karar verdi.

- Yönetim Kurulu yine 26 Ekim 2007 tarihli kararıyla, Ülker Bisküvi'nin iştiraklerinden Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin, %300 oranında yapmış olduğu bedelli sermaye artışına katılma kararı aldı. Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'deki 1.500.000 YTL nominal tutar, sermaye artışı sonrasında 6.000.000 YTL oldu.





### **Aralık 2007**

Şirket'in 500.000.000 YTL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesinin 241.087.000 YTL'den 268.600.000 YTL'ye yükseltilmesiyle ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 14 Aralık 2007 tarih ve 101/1202 sayılı "Tescile Mesnet Belge" alınarak 268.600.000 YTL'lik yeni şirket sermayesi Ticaret Sicili Memurluğu'nca tescil edildi.

### **2007 Yılına Yayılan Çalışmalar**

- Şirket'in beş yıllık strateji planı oluşturuldu.
- Şirket'in bütün iş süreçleri gözden geçirilerek gerekli görülen iyileştirmeler yapıldı.
- Yalın yönetim uygulamaları başlatıldı.
- "Öğrenen Organizasyon" takım çalışmaları gerek İstanbul gerekse Ankara fabrikalarında 2007 yılında da devam etti.

## ÜRETİM VE KAPASİTE

*Türkiye bisküvi sektöründe %56'lık bir payı bulunan Ülker Bisküvi, bisküvi üretimini İstanbul/Topkapı ve Ankara fabrikalarında gerçekleştirmektedir. Bu iki ana fabrikanın dışında Ülker Bisküvi, iştirak şirketleri İdeal Gıda/Gebze ve Biskot Gıda/Karaman tesislerinde üretim yapmaktadır.*



### İSTANBUL TOPKAPI FABRİKASI

2007 yılında 50.104 ton bisküvi üreterek 53.036 ton net bisküvi satışı gerçekleştiren Topkapı Fabrikası'nın genelinde tam kapasite üretim gerçekleştirilmiştir. Fabrika'nın 2007 yılı ortalama fiili kapasite kullanım oranı üç vardiya düzenine göre %82'dir.

Türkiye bisküvi sektöründe %56'lık bir payı bulunan Ülker Bisküvi, bisküvi üretimini İstanbul/Topkapı ve Ankara fabrikalarında gerçekleştirmektedir. Bu iki ana fabrikanın dışında Ülker Bisküvi, iştirak şirketleri İdeal Gıda/Gebze ve Biskot Gıda/Karaman tesislerinde üretim yapmaktadır.

Ülker Bisküvi'nin yüksek teknolojiyle donatılmış Topkapı ve Ankara fabrikalarında 2007 yılında toplam 130.000 ton bisküvi üretilmiştir.

Topkapı Fabrikası'nda 10 hatta bisküvi üretimi yapılmaktadır. Ankara Fabrikası'nda ise 14'ü bisküvi ve 4'ü gofret olmak üzere toplam 18 hatta bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi ve gofret üretilmektedir.

Ülker Bisküvi'ye ait fabrikalarda üretim süreçlerinin tamamı yüksek teknolojiyle donatılmıştır. Lojistik destek sağlayan kolileme, koli taşıma, paketleme ve depolama süreçlerinin büyük bölümü ise otomasyon ve robot teknolojisiyle gerçekleştirilmektedir.

### TOPKAPI FABRİKASI'NDA ÜRETİLEN BAŞLICA ÜRÜNLER:

- PÖTİBÖR (KAKAOLU ÇİFTE KAVRULMUŞ)
- ÇİZİ (SUSAMLI)
- SUSAMLI ÇUBUK
- HAYLAYF
- ÖZBESİ
- ÇOKODAMLA
- HANIMELLER
- BEBE BİSKÜVİSİ
- BİSKREM (ÇİKOLATALI, ELMALI, İNCİRLİ)



## ANKARA FABRİKASI

Ülker Bisküvi Ankara Fabrikası 110.000 m<sup>2</sup> toplam alan üzerinde, 80.000 m<sup>2</sup>lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Ortadoğu'nun en büyük bisküvi üretim ve depolama tesislerine sahip olan Ankara Fabrikası 35 yılı aşkın süredir bölge ekonomisine canlılık kazandırmaktadır.

Ankara Fabrikası'nda 2007 yılı üretim miktarı 79.637 ton olmuştur. Net satış miktarı ise 78.723 tondur. Fabrikanın 2007 yılı ortalama fiili kapasite kullanım oranı üç vardiya düzenine göre %81'dir.

### ANKARA FABRİKASI'NDA ÜRETİLEN BAŞLICA ÜRÜNLER:

- PÖTİBÖR (SADE, İKİ RENKLİ)
- KRİM KRAKER
- PROBİS
- ÇOKOSANDVİÇ
- AS KRAKER
- SADE VE ÇİKOLATALI BAŞAK
- İKRAM (ÇİKOLATALI, FINDIKLI, PEYNİRLİ, CEVİZLİ)
- TEMPO
- RONDO (MUZLU, ÇİLEKLİ, SADE, HİNDİSTAN CEVİZLİ, PORTAKALLI, FRAMBUAZLI, CHEESECAKE'Lİ)
- ALTINBAŞAK
- GOFRET (FINDIKLI, MUZLU, PORTAKALLI, ÇİLEKLİ, HİNDİSTAN CEVİZLİ, VANİLYALI, KAKAOLU)
- HALLEY
- KAT KAT TAT
- ÇUBUK KRAKER
- ALPELLA RİNG
- MAVİ YEŞİL MARKALI ÜRÜNLER
- HASAT

## PAZARLAMA VE DAĞITIM



Ülker Bisküvi ve iştirakleri tarafından üretilen bisküvi ve çikolata kaplamalı ürünlerin yurtiçi pazarlaması ve dağıtımı, iştirak şirketi Atlas Gıda Pazarlama ile birlikte Ülker Şirketler Topluluğu şirketlerinden Esas Pazarlama, Merkez Gıda Pazarlama ve Rekor Pazarlama tarafından yapılmaktadır.

Atlas Pazarlama, İstanbul, Ankara, İzmir, Trakya, Bursa, Samsun, Gaziantep ve Erzurum'da bulunan Bölge Müdürlükleri ile Türkiye genelinde sayıları 125 olan piyasa tecrübesi yüksek, saygın ve etkin distribütörleri vasıtasıyla tüm Türkiye'ye dağıtım yapmaktadır. Atlas Pazarlama, toplam 1.750'yi aşkın kapalı kasa kamyonetle her hafta 200 bin satış noktasına düzenli ve kaliteli servis vermektedir.

Bu güçlü dağıtım ağı sayesinde müşteriler, Ülker Bisküvi ürünlerine her an ve her yerde kolaylıkla ulaşabilmektedir. Ülker Bisküvi ve iştirakleri iki haftalık üretimiyle dünyadaki herkese bir bisküvi sağlayabilmektedir.

Ülker dağıtım organizasyonunun her kademesi, pazarın yapısına uygun olarak tüketiciyi en iyi şekilde tanıyabilecek ve taleplerine cevap verebilecek biçimde özel olarak şekillenmiştir.

## YATIRIMLAR



Ülker Bisküvi, 2007 yılında stratejik gelişme planında öngördüğü yatırım çalışmalarını eksiksiz olarak gerçekleştirmiştir.

Yatırımların ortak amacı, Ülker Bisküvi'nin piyasadaki lider duruşunu pekiştirmek, müşteri memnuniyetini artırmak, ürün kalitesini geliştirmek ve etkinlik ve verimliliğe katkıda bulunarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektir.

Ülker Bisküvi 2007 yılında Topkapı Fabrikası'nda 2 milyon YTL'lik tevsii ve modernizasyon yatırımı gerçekleştirmiştir. Ankara Fabrikası'nda gerçekleştirilen yatırım harcaması ise yaklaşık 11 milyon YTL'dir. Her iki fabrikadaki bu yatırımlar, yeni tesis kurulması, kapasite artırımı, yenileme, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi alanlarda yapılan çalışmaları kapsamaktadır.

## İŞTİRAKLER

Ülker Şirketler Topluluğu'nun amiral gemisi Ülker Bisküvi, topluluk içindeki bazı şirketlere iştirak etmiş; yatay ve dikey entegrasyona giderek çok güçlü bir portföy ve sinerjik bir yapılanma oluşturmuştur.

Bu yapıyla her biri kendi sektöründe lider konumda bulunan farklı grup şirketlerinden etkin şekilde yararlanan Ülker Bisküvi, Anadolu'da farklı şehirlerde faaliyet gösteren bisküvi tesislerinin yanı sıra, kaliteli un temininden yağ ve ambalaj teminine kadar gıda sektörünün bütün iş kollarını içine alan dinamik bir değer üretim süreci oluşturmuştur.

İŞTİRAK	FAALİYET ALANI	İŞTİRAK ORANI (%)
BİRLİK PAZARLAMA A.Ş.	Un üretimi	99,0
İDEAL GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.	Bisküvi üretimi	97,5
İSTANBUL GIDA DIŞ TİCARET A.Ş.	Yurtdışı pazarlama	83,8
ATLAS GIDA PAZ. SAN. VE TİC. A.Ş.	Yurtiçi pazarlama	78,2
BİRLEŞİK DIŞ TİCARET A.Ş.	Diş ticaret	68,0
BİSKOT BİSKÜVİ SAN. VE TİC. A.Ş.	Bisküvi ve çikolata kaplamalı üretimi	50,5
PNS PENDİK NIŞASTA A.Ş.	Nişasta ve nişasta bazlı şeker üretimi	23,0
SAĞLAM GYO A.Ş.	Gayrimenkul yatırım ortaklığı	10,7
NETLOG LOJİSTİK A.Ş.	Lojistik ve taşıma	12,5
FRESH CAKE A.Ş.	Kek üretimi	10,0
TİRE KUTSAN A.Ş.	Kâğıt ve mukavva kutu üretimi	9,8
BİM BİRLEŞİK MAĞAZACILIK A.Ş.	Market ve mağazacılık	12,0
BESLER GIDA A.Ş.	Yağ ve margarin üretimi	7,0
ÜLKER FINANCE SA	Yurtdışı finans	99,0

## BİRLİK PAZARLAMA

*Toplam 35 bin ton tahıl depolama kapasitesine sahip olan Birlik Pazarlama, 2008 yılı içinde hem tahıl işleme kapasitesini hem de depolama kapasitesini artırmayı planlamaktadır.*

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin önemli iştiraklerinden biri olan Birlik Pazarlama, Ülker Şirketler Topluluğu'nun ihtiyaç duyduğu her çeşit tahıl ununun yanı sıra, piyasaya arz edilen paketlenmiş buğday unu ve pirinç unu üretmektedir.

1978 yılında kurulan Birlik Pazarlama, 1992 yılında merkezini Ankara'ya taşımıştır. Ülker Bisküvi Ankara Fabrikası ile aynı alanda 63.032 m<sup>2</sup> arsa üzerinde kurulu olan Birlik Pazarlama, yaklaşık 24.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda faaliyet göstermektedir. 3 adet un fabrikası, soya, yulaf ve diğer tahılları işleme fabrikası ve pirinç tesisiyle faaliyetlerini sürdüren Birlik Pazarlama'nın Karaman'da bir şubesi ve bir un fabrikası bulunmaktadır.

Birlik Pazarlama, tarımsal araştırma enstitüleriyle işbirliği içinde, sözleşmeli ekim yaptırmak suretiyle, ülkemizde yeterli düzeyde üretimi yapılmayan bisküvilik buğday çeşitlerinin ıslahı, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması konularında çalışmalar yapmaktadır.

Birlik Pazarlama, TSE-ISO-EN 9000, TSE TS 13001 ve İSO 22000 belgelerine sahiptir. 2007de HACCP belgesi İSO 22000 belgesiyle değiştirilmiştir.

Hero Gıda, Netlog Lojistik ve PNS Pendik Nişasta, Birlik Pazarlama'nın iştirakleri arasında yer almaktadır.

Birlik Pazarlama'nın 3.195.000 YTL kayıtlı değeri olan Tire Kutsan hisseleri 6.400.000 YTL'ye satılmıştır.

### **Kapasiteler**

Şirket 730 ton/gün Ankara'da, 200 ton/gün Karaman'da olmak üzere toplam 930 ton/gün fiili buğday işleme kapasitesine sahiptir. Birlik Pazarlama'nın pirinç işleme kapasitesi 19 ton/gün, soya işleme kapasitesi 7,5 ton/gün ve yulaf işleme kapasitesi ise 2 ton/gündür.

### **2008 yılında**

Toplam 35 bin ton tahıl depolama kapasitesine sahip olan Birlik Pazarlama, 2008 yılı içinde hem tahıl işleme kapasitesini hem de depolama kapasitesini artırmayı planlamaktadır. Birlik Pazarlama, 2008 yılında daha rekabetçi fiyatla en kaliteli üretimi yapabilmek için yatırımlarını sürdürecektir.

## İDEAL GIDA

*Bisküvi ve kraker üreten İdeal Gıda'nın 2007 yılı üretimi 40 bin 205 tona ulaşmıştır. İdeal Gıda İSO'nun 2006 yılındaki 500 büyük sanayi kuruluşu sıralamasında 377. sırada yer almıştır.*

Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde 1997 yılında kurulan İdeal Gıda, 85.000 m<sup>2</sup> arazi üzerinde 26.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda faaliyet göstermekte, 2000 yılından bu yana aktif olarak bisküvi ve kraker üretmektedir.

### **40 bin tonu aşan üretim**

Faaliyete geçtiği tarihten itibaren sahip olduğu makine parkıyla tesislerine sürekli yatırım yapan ve üretim kapasitesini artıran İdeal Gıda, yedi üretim hattında yurtiçi ve yurtdışı pazarlar için dört ana grupta üretim gerçekleştirmektedir. 348 kişinin istihdam edildiği İdeal Gıda'nın 2003 yılında 30.654 ton olan bisküvi ve kraker üretimi, 2004 yılında 37.770 tona, 2005 yılında ise 41.338 tona çıkmıştır. 2006 yılında, fırınların doğalgaza dönüşümü sürecinde üretimin bir ay durması nedeniyle toplam üretim 37.337 ton olarak gerçekleşmiştir. 2007 yılında ise üretim 40.205 tona ulaşmıştır.

İdeal Gıda'nın 2007 yılındaki kapasite kullanım oranı %89'dur. Üretimler ISO 9001-2000, ISO 22000, ISO 14001-2004, OHSAS 18001-1999, BRC ve IFS belgeleri standartlarında gerçekleştirilmektedir.

### **İlk 500 arasında**

İdeal Gıda, 2006 yılında İstanbul Sanayi Odası tarafından yapılan 500 büyük sanayi kuruluşu sıralamasında 377. sırada yer almıştır.

### **Halka arz çalışmaları sürüyor**

İdeal Gıda, 24 Şubat 2006 tarihinde toplanan 2005 yılı Olağan Genel Kurulu'nda, sermaye artışına gitmek suretiyle sermayesinin bir bölümünü halka arz etme kararı almıştır. Şirket, halka arzdan elde edeceği kaynakla yeni yatırımlar yapmayı, kapasitesini, cirosunu ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. İdeal Gıda'nın halka arz çalışmaları devam etmektedir.

## İSTANBUL GIDA BİRLEŞİK DIŞ TİCARET

*İstanbul Gıda ve Birleşik Dış Ticaret, Ülker Şirketler Topluluğu'nun üretmiş olduğu her türlü ürünü güçlü satış ve dağıtım kanallarıyla 100'den fazla ülkeye ihraç etmektedir.*

İstanbul Gıda, 1987 yılında Ülker Şirketler Topluluğu'nun üretmiş olduğu her türlü ürünün yurtdışına satışı ve pazarlanması amacıyla kurulmuştur. 1999 yılında kurulan Birleşik Dış Ticaret ise, Atatürk Havaalanı Serbest Bölgesi'nde şubesi olan bir diğer Ülker Şirketler Topluluğu ihracat şirkettir.

Bu iki şirket sahip oldukları güçlü satış ve dağıtım kanallarıyla Ülker ürünlerini Balkanlar ve Ortadoğu başta olmak üzere Amerika, Avrupa, Türkî Cumhuriyetler, Afrika ve Uzak Doğu'da 100'den fazla ülkeye ihraç etmektedirler.

## BISKOT GIDA

*Karaman Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üç fabrikada faaliyet gösteren Biskot Gıda, bisküvi üretim hacmini, yeni yatırımlar ve verimlilik artırıcı çalışmalarla 2007 yılında 91.916 tona çıkarmıştır.*

Ülker Bisküvi, Karaman'da dört ayrı fabrikayla faaliyet gösteren Biskot Gıda'ya 1999 yılında iştirak etmiştir. Biskot Gıda, 2006 yılında dört fabrikasından biri olan kek fabrikasını %99 hissesine sahip olduğu AGS Anadolu Gıda'ya satmıştır. 2007 yılında da Biskot Gıda, AGS Anadolu Gıda'da sahip olduğu hisselerini ortaklarına satmıştır.

Karaman Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üç fabrikada yaklaşık 2.500 kişiye istihdam olanağı sağlayan Biskot Gıda, bölgenin en önemli sanayi kuruluşu ve en büyük işvereni olma özelliğine sahiptir.

### **91.916 ton bisküvi üretim hacmi**

Özellikle 2007 yılında ilave edilen iki bisküvi tesisi, bir gofret tesisi, üç Rulokat fırını ve çikolata tesislerindeki revizyonlarla birlikte Biskot Gıda tesislerinin kapasitelerinde önemli artışlar kaydedilmiştir. Kapasite kullanım oranları bisküvi tesislerinde ortalama %90, gofret tesislerinde %80, Rulokat tesisinde yeni ilave edilen fırınlarla %70 olarak gerçekleşmiştir. Çikolatalı tesislerin mevsimsel olarak %90'lara çıktığı aylar olmakla birlikte yıl ortalaması %65'tir.

Biskot Gıda, 1999 yılında 5.221 ton olan bisküvi üretim hacmini, yeni yatırımlar ve verimlilik artırıcı çalışmalarla 2007 yılında 91.916 tona çıkarmıştır.

### **Zengin ürün portföyü**

Biskot Gıda'nın ürün portföyünde Pötibör-Finger-Piknik, Bebe, Kremalı ve Sandviç Bisküvi, Çikolata Kaplamalı Bar, Çikolatalı Gofret, Rulokat, Çokomel, Krem Çikolata, kraker ve son dönemde tüketimi hızla artan kalorisi azaltılmış segmentteki Mavi Yeşil markalı ürünler bulunmaktadır.

Ürün portföyüne 2007 yılında da çok sayıda yeni ürün eklenmiştir. Ülker, Alpella, Halk ve Karsa ürün markalarının yanı sıra "özel etiket" olarak üç ayrı fabrikada kraker, marshmallow gofret, çikolata ve çikolata kaplamalı ürünlerin üretimine devam edilmektedir.

### **İlk 500 arasında**

Biskot Gıda, İstanbul Sanayi Odası tarafından yayınlanan araştırmada Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşu arasında 2006 yılında 204. sırada yer almıştır. 2006 yılında dört fabrikasından biri olan Kek fabrikasını AGS-Anadolu Gıda'ya sattığı halde sıralamada geriye düşmemiştir.

Biskot Gıda, "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi", "ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi", "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi" belgelerine sahiptir.



## ATLAS GIDA PAZARLAMA

*Atlas Gıda, unlu mamuller kategorisinde en yüksek satış ve nokta erişimine sahip firmalardan biridir. Türkiye çapında 10 ayrı bölgede etkin ve yaygın dağıtım/pazarlama faaliyeti sürdürmektedir.*

Atlas Gıda, unlu mamuller kategorisinde en yüksek satış ve nokta erişimine sahip firmalardan biridir. Türkiye genelindeki haftada en az bir kez ziyaret ettiği 200 bin noktanın %80'ine fatura kesmektedir. Faaliyet gösterdiği kategorilerde liderliği ve getirdiği yeniliklerle sektörün öncülüğünü üstlenmiştir.

1987 yılında faaliyete geçen Atlas Gıda, İstanbul'daki merkezi yapılanmasının yanı sıra, Türkiye çapında 10 ayrı bölgede etkin ve yaygın dağıtım/ pazarlama faaliyeti sürdürmektedir. Atlas Gıda Pazarlama'nın dağıtım kanallarının yapısı, 2007 yılında distribütörler, zincir marketler, yerel marketler ve plasiyerlerden oluşmakta iken, 2007 yılı sonu itibarıyla Zincir Marketler yeni kurulan grup şirketi Pasifik Gıda Pazarlama'ya devredilmiştir.

• **Distribütörler:** Atlas Gıda Pazarlama'nın 126 distribütörü, Şirket'ten satın aldıkları ürünleri, kendi satış teşkilatları yoluyla bölgelerine ve satış noktalarına pazarlamaktadırlar.

• **Plasiyerler:** Satın aldıkları ürünleri kendileri için belirlenmiş olan satış noktalarına Atlas Gıda Pazarlama'dan kiralanmış araçlarla kendi adlarına satan plasiyerler; İstanbul, Ankara ve İzmir'de teşkilatlanmıştır. İstanbul'da 85, Ankara'da 67 ve İzmir'de 31 kişi olmak üzere Atlas Gıda Pazarlama bünyesinde toplam 183 plasiyer çalışmaktadır.

### Unlu mamullere odaklanma

Atlas Gıda Pazarlama, 2005 yılındaki yeni yapılanmayla birlikte ağırlıklı olarak bisküvi, kek, kraker ve bazı çikolata kaplamalı ürünlerin yurtiçi dağıtımına odaklanmıştır.

Şirket, bünyesinde kurulan Kategori Genel Müdür Yardımcılığı departmanı ile birlikte, hızla gelişen ürün portföyü paralelinde, farklı ürün kategorilerinde farklı promosyon ve tüketici aktiviteleri uygulayabilme, ürün bazında lojistik ve depolama stratejileri geliştirebilme ve dağıtım etkinliğini daha net ölçebilme olanağı elde etmiştir.

## Diğer İştirakler

- Bisküvi ve gofret üretiminin ana hammaddesi olan yağ üretimini gerçekleştiren Besler Gıda,
- Mısır ve nişasta sektörünün en büyük şirketlerinden biri olan PNS Pendik Nişasta,
- Kek üretimi faaliyetinde bulunan yurtdışı ortaklı Fresh Cake,
- Gayrimenkul yatırım ortaklığı faaliyetinde bulunan ve 2007 yılı başında halka arz olan Sağlam GYO,
- Kağıt ve mukavva kutu üretimi gerçekleştiren ve halka açık olan Tire Kutsan,
- Market ve mağazacılık alanında faaliyette bulunan ve halka açık olan BİM Birleşik Mağazacılık,
- Lüksemburg'da finans alanında faaliyet gösteren Ülker Finance SA.

# KURUMSAL YÖNETİM

## ÜLKER BİSKÜVİ AİLESİ

*Ülker Bisküvi, çalışanlarının sadece iş hedefleri ve Şirketin rekabet gücü için değil, kendi mutlulukları için de gelişmelerini sağlamayı ve desteklemeyi öncelikli hedef olarak koymuştur.*

### İnsan Kaynakları

#### Ülker Bisküvi İnsan Kaynağı Özet Bilgileri (2007 yılı sonu)

Lokasyon	Kapsam Dışı Çalışan Sayısı	Kapsam İçi Çalışan Sayısı	Fabrika Çalışan Sayısı
İstanbul Fab.	81	315	396
Ankara Fab.	100	867	967
<b>Toplam Çalışan Sayısı</b>			<b>1.363</b>

Ülker Şirketler Topluluğu, insan kaynakları politikasını, faaliyet gösterdiği tüm iş alanlarında sınıfının en iyisi olan insan kaynakları yapısını kurmak ve uygulamak vizyonuyla yürütmektedir. Ülker Bisküvi insan kaynakları operasyonları da Topluluk politikası doğrultusunda sürdürülmektedir.

Şirket'in insan kaynakları misyonu ise, yüksek iş kalitesi ve yüksek motivasyon düzeyi ile şirket sadakati ve işbirliği çerçevesinde oluşturulmuş etkin insan kaynakları vasıtasıyla Ülker Bisküvi'nin rekabet gücünü artırmaktır.

Küresel rekabet koşulları altında yüksek teknolojinin ve yeni fırsatların iş hayatına yansıtılmasının yolu, gelişime açık bir insan kaynakları politikasından geçmektedir. Ülker Bisküvi, çalışanların şirkete bağlılıklarını ve motivasyonlarını daha da geliştirmek amacıyla bir yandan çalışan memnuniyeti araştırmaları düzenleyip, sonuçları doğrultusunda gelişim programları oluştururken; bir yandan da gerek çalışanlar ve gerekse ailelerine yönelik sosyal/sportif aktiviteler düzenlemektedir.

2007 yılında İstanbul/Topkapı fabrikasında çalışanların sorunların çözümüne katılımını sağlamak ve sadakati artırmak amacıyla "Öğrenen Organizasyon" eğitimleri alınarak hedeflenen sonuçlara ulaşılmıştır.

2007 yılında fabrikada çalışan tüm personelin motivasyonunu sağlamak ve sosyal iletişim ağını kuvvetlendirerek, çalışanların Şirket'e sadakatini artırmak amacıyla gönüllülük esasına dayalı olarak Tebessüm Grubu kurulmuş ve bu amaç doğrultusunda çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Fabrikalar arası teknik ziyaretlerin yanı sıra, çalışma ortamını görmeleri ve Şirket hakkında bilgilenmeleri amacıyla çalışanların aileleri

için fabrika ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca çalışanlara Ülker Şirketler Topluluğu'nun sponsoru olduğu futbol takımlarının tesisleri gezdirilmiş, Süleyman Kaya futbol turnuvası organize edilmiş ve geleneksel Şirket pikniği düzenlenmiştir. "Akıl Küpü" kapsamında uygulanabilir ve başarılı fikirlere ödüller verilmiştir. Sosyal tesislere bağlı çayhanede büyük ekran TV yerleştirilerek çalışanların bilinçlendirilmesi amacıyla video gösterileri yayınlanmıştır. Tebessüm Grubu, faaliyetlerini aylık dergilerle çalışanlara duyurmaktadır.

### "En büyük sermayemiz, çalışanlarımızdır..."

Ülker Bisküvi, "En büyük sermayemiz" ve "en önemli varlığımız" dediği çalışanlarının sadece iş hedefleri ve Şirket'in rekabet gücü için değil, kendi mutlulukları için de gelişmelerini sağlamayı ve desteklemeyi amaçlamaktadır.

Yaptıkları işte en iyi olmaları, Ülker Bisküvi'yi ve kendilerini geleceğe hazırlamaları için uzmanlık programları, yöneticilik eğitimleri, yurtiçi ve yurtdışı konferanslar gibi Eğitim ve Gelişim Programlarıyla çalışanların kişisel ve mesleki eğitimleri desteklenmektedir.

Ülker Şirketler Topluluğu'nda ana yetkinlikler, "müşteri odaklı çalışma, takım çalışması, etkili problem çözme, sonuç odaklı düşünme, sürekli performans gelişimi, etkili değişim yönetimi, yenilik ve stratejik düşünme" başlıkları altında belirlenmiştir.

Ülker Bisküvi, çalışanlarına; gıda kimyasalları hijyen ve kullanımı eğitimi, uluslararası finansal raporlama sistemleri eğitimi (UFRS), organizasyonel dönüşüm ve liderlik eğitimi, benchmarking eğitimi, ilk yardım eğitimi, ekip oluşturma-kazanan iletişim-şirketim ve ben eğitimleri, oryantasyon eğitimi, teknik eğitimler gibi farklı konularda şirket içi ve şirket dışı eğitim olanakları sunmaktadır. Operatör eğitimi olarak adlandırılan diğer bir grup eğitimde ise, iş sağlığı ve iş güvenliği, HACCP, hijyen ve çevre sağlığı gibi konular işlenmektedir.

Ülker Bisküvi'de çalışanların başarı ve potansiyellerini ödüllendirmek ve gelişim alanlarını belirlemek için Performans Yönetim Sistemi kullanılmaktadır. Performans Yönetim Sistemi, her bir çalışanın Ülker Bisküvi'nin vizyonuna sağladığı katkısı ve sahip olduğu yetkinlikleri geliştirmeyi hedeflemektedir.

01.01.2006-31.12.2007 dönemine ait Toplu İş Sözleşme görüşmeleri 2006 Nisan ayında Öz Gıda İş Sendikası ile imzalanmıştır. Ülker Bisküvi'nin 31.12.2007 tarihi itibarıyla kıdem ve ihbar tazminatı yükü 10.971.218 YTL'dir.

## AR-GE, KALİTE VE ÇEVRE ÇALIŞMALARI

### Ülker Bisküvi'nin Ar-Ge'ye ilişkin yaklaşımı şöyledir:

- Bilimsel yöntem ve teknikleri, doğruların araştırılıp bulunması ve rapor edilmesi için kullanmak,
- Çalışmalarda yürürlükteki kanun ve mevzuat ile Grubun ilke ve hedeflerine bağlı kalarak insan, çevre sağlığı ve kamu yararını gözetmek,
- Müşteri memnuniyeti ve müşteri ihtiyaçlarının karşılanmasına en üst düzeyde önem vermek,
- "Kendi tüketmeyeceğimiz ürünü müşterimize sunmayız" ilkesi doğrultusunda hareket etmek.

### İstanbul Ar-Ge

2007 yılında SAP Sisteminin devreye girmesiyle birlikte izlenebilirlik, sistem üzerinden yapılabilir hale gelmiştir.

Hijyen ve kalite konusunda alınan ISO 9001:2000 KYS, BRC, IFS, sistem belgeleri yenilenmiş, 2007'de ise ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 Sistem Belgeleri alınmıştır. Çevre Yönetim Sistemi Belgelendirmesi 2008 yılı bütçesine konmuştur.

2007 yılında bisküvi kategorisinde 60 yeni proje önerisi sunulmuş, toplam 10 adet lansman yapılmıştır. 2007 yılı Ar-Ge çalışmaları sonucunda yeni ürün, ambalaj ve geliştirme konularında Topkapı lokasyonu dikkate alındığında ortaya çıkan tablo şöyledir:

### Yeni Ürün:

Biskrem Dark: Toplam 2.010 ton, üretimin %4,02'sini oluşturmaktadır.

### Ambalaj:

Biskrem MP: Koli çalışma grubu kurularak mevcut kolilerde ebat ve kalite geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. OPP çalışma grubu kurulmuş olup, halen çalışmalarına devam etmektedir.

### Geliştirme Projeleri:

Trans free yağ geliştirmesi tamamlanmıştır. Bebe bisküvisinde çözünürlüğü iyileştirme, Almanya bebe bisküvisinde formül geliştirme, Biskrem poşet ve rulo ambalajdaki ürünleri aynılaştırma çalışmaları yapılmıştır

2008 yılı için Topkapı lokasyonunda 31 yeni proje bulunmaktadır.

### Ankara Ar-Ge

2007'deki kalite güvence ve çevre yatırımları çerçevesinde tüm fabrikalarda ortak iş akış şemalarının sağlanması adına her fabrikadan seçilen katılımcılarla süreç eğitimi alınmış ve mevcut süreçlerde iyileştirmeler sağlanmıştır.

Çevresel etkilerin denetimi ve doğal kaynak kullanımını en aza indirmek amacıyla daha önce LPG kullanılan tüm tesislerde doğaya daha az zararlı olduğu bilinen doğal gaz kullanımına geçilmiştir.

Mevcut biyolojik arıtma tesisi için iyileştirme çalışmalarının başlatılması kararlaştırılmıştır.

Mart ayında gerçekleştirilen tetkikle birlikte TS 13001 HACCP sisteminden ISO 22001 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi'ne geçiş yapılmış ve Nisan ayında yapılan tetkik ile fabrikaya IFS standardı kazandırılmıştır.

### Ürün Çeşidi Artıyor

Türkiye'ye geleneksel ve damak tadına uygun ürünler sunan Ülker Bisküvi, 2007 yılında Ankara fabrikasının Ar-Ge bölümlerinde yürüttüğü yoğun ürün geliştirme denemeleri, düzeltici faaliyetler ve iyileştirme çalışmalarının sonucunda bisküvi, gofret ve kraker grubunda 8 adet yeni ürünün piyasa sunumunu ve 7 ürünle ilgili ambalaj çalışmasını başarıyla tamamlamıştır.

### 2007 Yılı Ürün Gamı Gelişimi

#### Yeni Ürün:

Cipsedoy Orijinal  
Cipsedoy Baharatlı  
Cipsedoy Peynirli  
Cipsedoy Acılı  
Rondo Cheesecake  
Çiziviç  
Pötibör Sade Kakaolu  
Portakallı Rondo

#### Ambalaj:

4'lü Tempo  
Canpare Karma Koli  
Mavi Yeşil Karma Koli  
Pötibör (2 Kg)  
Rondo Karma Koli  
Alpella Duo  
12'li Çokosandviç

2007 yılında, Ülker Bisküvi, Ankara fabrikasının Ar-Ge bölümü toplam 127 proje üzerinde çalışmıştır.

Ar-Ge çalışmalarının sonucunda ürünleştirilen çeşitler, Ankara fabrikasının toplam ürün tonajının %4,7'sini oluşturmuştur. 2007 yılında gerçekleştirilen en büyük projelerden biri "Cipsedoy" ürün segmenti olmuştur.

Halen Ankara Ar-Ge bölümünde 61 yeni proje üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

Ankara tesislerinde; Sade ve Kremalı Sandviç Bisküvi, Kraker, Dolgulu Gofret, Çikolata Kaplamalı Ürünler, Dolgulu Milföy ve Fırınlanmış Cips üretimine uygun proses ve teknolojiler kullanılmaktadır. Tesisler alternatif çeşitleri üretilebilecek dizayna sahiptir.

### **Her şey kalite için...**

2007 yılı başından itibaren Ülker Bisküvi Ankara fabrikasının kalite sağlama bölümlerinde SAP kullanımına geçilerek mevcut izlenebilirlik kayıtlarının tamamına yakınının manuel olarak yazılması yerine, bütün denetim ve analizler SAP üzerinden yapılmaya ve manyetik ortamda muhafaza edilerek buradan takip edilmeye başlanmıştır.

Hammadde, ambalaj, yarı mamul ve son ürün değerlendirmesi gibi konularda çok sayıda test ve analiz gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar, kimyasal ve mikrobiyolojik analizler, proses ve CCP kontrolleri, raf ömrü analizleri, skoringler, ortam ve çalışanların denetimleri ile cihaz kalibrasyonları konularında yoğunlaşmıştır.

Ülker Bisküvi, tüm faaliyetlerini dünya standardında hijyen ve kalite yaklaşımıyla gerçekleştirmektedir. Şirket, sahip olduğu ISO, HACCP, BRC ve IFS belgelerini yıl içinde başarıyla yenilemiş bulunmaktadır.

Kalite sağlama birimleri ayrıca atık su arıtma tesisinin mevzuata uygunluğu konusunda çalışmalar yapmış, kıyaslama değerlendirmeleri gerçekleştirmiş, ürünlerle ilgili olarak Bildirim Merkezi Müdürlüğü'ne ulaşan müşteri geri bildirimleri titizlikle incelenerek gerekli aksiyonları almıştır. Diğer taraftan tedarikçi şirketlerle işbirliğine gidilerek kalite kaynaklı olası sorunların ortaya çıkmaması için kaynağında inceleme ve test çalışmaları da yapılmıştır.

## BAŞARI BELGELERİ VE SERTİFİKALAR

ISO 9001:2000	Kalite Yönetim Sistemi
HACCP	Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
ISO 22000	Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
BRC	İngiliz Perakendeciler Birliği tarafından istenilen Kalite ve Gıda Güvenliği Sistemi
IFS	Alman/Fransız Perakendeciler Birliği tarafından istenen Kalite ve Gıda Güvenliği Sistemi
OHSAS 18001	İş Sağlığı Ve Güvenliği Yönetim Sistemi

Ülker, Alman Tarım Birliği (DLG) tarafından 2007 yılının Aralık ayında düzenlenen "Pastacılık Ürünleri ve Tatlılar Üstün Kalite Yarışması"nda Susamlı Çubuk ürünüyle altın madalya kazandı. Her yıl 20 binden fazla gıda ve tarım ürününün analizini yapan DLG Test Merkezi, düzenlediği yarışmalarla sensörlük analizlerinden ve laboratuvar testlerinden başarıyla geçen ürünleri ödüllendirmektedir. Ülker Susamlı Çubuk, 185 firma ve 1.000 ürün arasından birinci seçilerek altın madalya almıştır.



## PAY SAHİBİ İLİŞKİLERİ VE KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Pay Sahipleriyle ilişkiler, Şirket içinde bu konudan sorumlu olan Mali İşler Müdürü İlhan Turan Usta ve Yıldız Holding Sermaye Piyasası ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Semih Atalay tarafından yürütülmektedir.

Bu birim, yerli ve yabancı yatırımcılarla toplantılar düzenlemenin yanı sıra yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen yatırımcı konferanslarına da katılmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Birimi bu çerçevede 2007 yılı içinde 100'den fazla yerli ve yabancı kurumsal yatırımcı ile görüşmüştür.

Hissedarlarla ilişkiler ise Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde, SPK-UFRS Uzmanı Erdal Atak tarafından yerine getirilmektedir. Hissedarların bilgilendirilmesine yönelik İMKB, SPK, MKK ve Takasbank açıklamaları ve bu kurumlarla sürdürülen iletişim bu birim tarafından yürütülmektedir. Hissedarlarla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, gerekli oldukça proje bazında veya onlardan gelen talepler doğrultusunda da toplantılar düzenlenmektedir.

### İMKB'de dengeli ve istikrarlı seyir...

Ülker Bisküvi hisse senetleri İMKB'de, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2007 yılında da dengeli ve istikrarlı bir seyir izlemiş, borsadaki genel trendler paralelinde hareket etmiş, borsa endeksindeki gelişmelerden bağımsız yükselme ve düşüş hareketleri göstermemiştir.

Ülker Bisküvi hisse senetleri bu özelliğiyle, spekülasyondan uzak bir düşünce ile uzun vadeli yatırım yapan, dengeli bir fiyat seyri yanında cazip bir temettü getirisi de hedefleyen ve alternatif yatırım imkanlarına kıyasla istikrarlı bir getiri arayışında olan yatırımcılar tarafından tercih edilmiştir. Hisse senetlerinin 2007 İMKB performansı da bu beklentinin karşılandığını göstermektedir.

Ülker Bisküvi hisseleri, İMKB Ulusal Pazarında ULKER.IS kodu ile işlem görmektedir.

Ülker Şirketler Topluluğu'nun halka arzı gerçekleştirilen ilk şirketi Anadolu Gıda'dır. Şirket, 1996 yılında borsaya kote olarak AGIDA.IS kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Anadolu Gıda'nın 31 Aralık 2003 tarihinde Ülker Bisküvi çatısı altına girmesinden sonra, hissenin işlem kodu ULKER.IS olarak değiştirilmiştir.

Birleşme sonrasında hem hacim hem de piyasa değeri olarak İMKB'nin en büyük şirketleri arasına giren Ülker Bisküvi, İMKB'yi en fazla temsil eden şirketlerin oluşturduğu İMKB-30 endeksine girmiştir (1 Nisan 2004).

### Kâr dağıtım politikası

Ülker Bisküvi, Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenen oran ve miktardan az olmamak üzere, Türk Ticaret Kanunu, SPK hükümleri ve Ana Sözleşmesinde yer alan hükümler çerçevesinde Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi ve SPK tarafından belirlenen yasal süreler içerisinde dağıtılması esasını benimsemiştir.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a teklif ettiği kâr dağıtım teklifleri; ülke ekonomisinin ve Ülker Bisküvi'nin içinde bulunduğu sektörün mevcut durumu göz önünde bulundurulmak suretiyle, pay sahiplerinin beklentileri ve Şirket'in büyüme gereksinimi arasındaki hassas denge gözetilerek belirlenmektedir.

Dağıtılacak temettünün, nakit ve/veya bedelsiz hisse payı olarak dağıtılması esasını benimsenmiş olup, kârdan pay alma konusunda; A, B hisse senetleri ve kurucu senetleri Ana Sözleşme'de belirtilen oranlarda imtiyaz sahibidir.

Ayrıca Ana Sözleşme'de çalışanlara performansları doğrultusunda kârdan liyakat primumu verileceği de belirtilmiştir. Yine Ana Sözleşme'de temettü avansı verilmesine ilişkin hüküm bulunmasına rağmen bugüne kadar bu yöntem kullanılmamıştır.

Ülker Bisküvi hisselerine ait İMKB endeks bilgileri, 31.12.2007 tarihli hisse fiyatı ve piyasa değeri bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

ŞİRKET	ÜLKER BİSKÜVİ
Reuters & Foreks Kodu	ULKER.IS
ISIN Kodu	TREULKR00015
Sektör	Gıda
	XU100
	XU050
Kapsamında Bulunduğu İMKB Endeksleri	XU030
	XUTUM
	XUSIN
	XGIDA
Fiyat (YTL)	4,78
Halka Açıklık (%)	31
Piyasa Değeri (bin ABD doları)	1.107.486
Halka Açık Piyasa Değeri (bin ABD doları)	343.321
Ortalama İşlem Hacmi (bin ABD doları) (02.01.04-16.02.07)	6.565
Beta	0,89

PİYASA DEĞERİ (BİN ABD DOLARI)	2004	2005	2006	2007
Maksimum	1.360.773	1.085.083	1.069.449	1.131.223
Minimum	179.105	589.681	452.504	620.739

HİSSE PERFORMANSI (%)	2004	2005	2006	2007
TL	115,5	-2,1	-20,9	43,4
ABD doları	122,0	-1,3	-24,5	73,9
İMKB 100'e göre	60,7	-38,5	-19,6	1,0

## SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

*Ülker Bisküvi, topluluğun hayata geçirdiği çevreden spora, kültür-sanattan eğitime uzanan projelere destek vermektedir.*

Ülker Şirketler Topluluğu kurulduğu günden bu yana, Türkiye'nin ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmanın yanı sıra, gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle de ülkemizin toplumsal gelişimine yönelik çalışmalarda bulunmaktadır. Grubun kapsamlı sosyal faaliyetleri, eğitimden aile danışmanlığına, çevre korumadan sanat sponsorluğuna, hastane donatımından spora kadar uzanmaktadır.

Ülker Şirketler Topluluğu'nun amiral gemisi Ülker Bisküvi de, grubun gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk ve sponsorluk projelerine desteklerini sürdürmektedir.

### **TEMA ile işbirliği**

2007 yılında Ülker Şirketler Topluluğu'nun destek verdiği önemli projelerden biri TEMA Vakfı'nın köy kalkınmasına yönelik hayata geçirdiği "El Koyun Projesi" oldu. Bir zamanlar dünyada kendi kendine yetebilen nadir ülkeler arasında yer alan Türkiye'deki tarım alanlarının, bilinçsizce yok edilmesinin ardından başlatılan TEMA hareketi, Ülker Şirketler Topluluğu'nun en başından beri desteklediği sosyal projelerin başında geliyor. Bu kapsamda üç köyü sahiplenen Ülker, Kırklareli Babaeski'deki Kuzuçardağı, Edirne Azatlı ve Karacaoğlan köylerinin dönüşüm projelerine destek veriyor. Bu projeye, her iki köyün meraları temizlenip, yeşillendirildikten sonra AB standartlarında süt sağım merkezlerinin kurulmasına olanak sağlanıyor.



### **Kültür ve sanat alanındaki destekler**

Kültür ve sanat alanında da projelere katkıda bulunan Ülker Şirketler Topluluğu, 2007'de onuncusu düzenlenen İstanbul Uluslararası Ülker Kukla Festivali'ne desteğini sürdürdü. 10. İstanbul Uluslararası Ülker Kukla Festivali dünyanın önde gelen kuklacılarının katılımıyla 9-16 Mayıs 2007 tarihleri arasında düzenlendi. Ülker Şirketler Topluluğu, kuklanın bir sanat olarak hak ettiği yere gelmesi ve Türk tiyatrosunda kuklanın öneminin benimsenmesi amacına hizmet veren etkinliklere verdiği destekle sanata ve sanatçıya verdiği önemi her fırsatta vurgulamaktadır.

### **Eğitime katkı**

Ülker Şirketler Topluluğu, Türkiye'nin eğitim altyapısını güçlendiren ve ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimine de destek olan çalışmaları hayata geçirmektedir. Okul, kütüphane ve bilgisayar laboratuvarları yapımları bu alanda gerçekleştirilen projelerdir.

Ankara Pursaklar Ülker İlköğretim Okulu, İstanbul Bayrampaşa Ali Ülker İlköğretim Okulu, Batman Sabri Ülker İlköğretim Okulu, İstanbul Alibeyköy Ülker İlköğretim Okulu, Erzurum Ülker Öğrenci Yurdu, 55. Kuruluş Yıldönümünde 55 şehit çocuğuna burs, İSO Vakfı Etiler Meslek Lisesi Sabri Ülker Spor Salonu bu kapsamda hayata geçirilen projelerden bazılarıdır.





### Sporda Ülker

Ülker Şirketler Topluluğu öncülüğünü yaptığı çağdaş sponsorluk anlayışını Türk sporunda da yerleştirmektedir. Topluluk, futbol ve basketbol başta olmak üzere su sporları, güreş, atıcılık, kayak gibi çok farklı spor dallarına destek sağlamaktadır. Ülker Şirketler Topluluğu'nun spor alanında hayata geçirdiği projelerde Türk sporunun ve sporcusunun gelişiminde öncü ve özendirici rol oynamak; takım çalışması, centilmenlik, başarıya odaklanma gibi değerleri Türk sporuna katmak odak noktalarını oluşturmaktadır.

Ülker Şirketler Topluluğu futbolda Fenerbahçe, Galatasaray, Beşiktaş ve Trabzonspor futbol takımlarına reklam yoluyla destek vermektedir. Topluluk, 2007 yılında Türkiye Futbol Federasyonu ile A Milli Takım'dan Bayan Milli Takımı'na kadar tüm milli futbol takımlarını içeren geniş kapsamlı bir işbirliği anlaşmasıyla futbola verdiği desteği genişletmiştir. Bu anlaşma çerçevesinde hayata geçirilen "Grassroots-Herkesiçinfutbol" projesi, aynı zamanda çocukları ve gençleri izleyici olmaktan çıkarıp birer sporcu adayı olmak için özendirmekte, onların dostça rekabeti öğrenmelerine ortam hazırlamaktadır..

Ülker Mini Minikler Futbol Şenliği, Van Futbol Köyü, Riva Düş Köyü Festivali ve Birinci İstanbul Grassroots Engelliler Futbol Festivali, 2007 yılında "Grassroots-Herkesiçinfutbol" kapsamında hayata geçirilen projelerden bazılarıdır. Ülker

Şirketler Topluluğu, ayrıca çocukların ve gençlerin boş zamanlarını spor yaparak değerlendirmeleri için çeşitli bölgelerde "Grassroots-Herkesiçinfutbol" merkezleri açmayı da amaçlamaktadır. Bu hedef çerçevesinde ilk Grassroots merkezi İstanbul Beylerbeyi'nde Gündüz Tekin Onay Grassroots Merkezi adı altında açılmıştır. Amacın futbolcu yetiştirmek olmadığı bu merkezlerde, çocukların kişisel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunacak eğitimler ve sosyal aktiviteler düzenlenmektedir. Yaş gruplarına özel olarak farklı içeriklerde hazırlanan programlarla çocuklara dengeli beslenme, çevre bilinci, hem spor hem de sosyal hayatlarında etkili olacak "fair play" eğitimleri verilmektedir. "Grassroots-Herkesiçinfutbol" merkezlerinin Türkiye'nin dört bir yanına yayılması hedeflenmektedir.

Ülker Şirketler Topluluğu basketbol alanında ise Fenerbahçe Ülker, Beşiktaş Cola Turka, Galatasaray Café Crown ve Alpella ile Ülker tadını bütünleştirmiştir.

## KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

*Ülker Bisküvi, net dağıtılabilir kârının %48'i olan 31.500.000 YTL'yi temettü olarak dağıtma kararı almıştır.*

Ülker Bisküvi'nin 05.05.2008 tarih ve 517 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Şirketimizin. SPK'nın Seri XI, No: 25 sayılı tebliğine göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide gelir tablosu, SPK'nın 25.02.2005 tarih ve 7/242 sayılı ve 05.05.2006 tarih ve 21/537 sayılı kararları ile halka açık şirketlerin 2007 yılı faaliyetleri sonucunda elde edilen net dağıtılabilir dönem kârının hesaplanmasıyla ilgili 08.02.2007 tarih ve 4/138 sayılı kararı da dikkate alınarak hazırlanan kâr dağıtım tablosu incelenmiş olup; kurucu hisselerine 5 no'lu, A, B, C ve D grubu hisselerine ise 2007 yılı kâr payı kuponları karşılığında nakit kâr payı dağıtılması kararlaştırılmıştır. Dağıtılması düşünülen 31.500.000.-YTL brüt, 26.775.000.-YTL net kâr payının, esas sözleşmemizin 31 no'lu kâr dağıtım maddesine göre, adi hisse senetlerine brüt 24.341.241.- (net 20.690.054,85) YTL, A ve B grubu hisse senetlerine brüt 4.296.229.- (net 3.651.794,65) YTL ve kurucu hisse senetlerine brüt 2.862.530.- (net 2.433.150,50) YTL şeklinde; 1 YTL nominal değerli bir adet adi hisse senedine brüt 0,09062 YTL (%9,062), net 0,07702 YTL (%7,702) nakit kâr payı verilmesi hususunda Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımıza öneri götürülmesine karar verilmiştir.

# DENETİM KURULU RAPORU

## Şirketin

- \* Unvanı : ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.
- \* Merkezi : İSTANBUL
- \* Sermayesi : 268.600.000.-YTL.
- \* Faaliyet Konusu : Bisküvi, çikolata kaplamalılar ve gofret imalatı.

**Denetçi veya denetçilerin adları ve soyadları, görev süreleri, Şirket ortağı veya Personeli olup olmadıkları** : Ataman YILDIZ, Nurettin ALİZ, Hilmi DURMAZ  
Görev süreleri 1 yıldır.  
Denetçiler Şirket ortağı veya personeli değildir.

**İştirak edilen Yönetim Kurulu toplantıları ve yapılan Denetim Kurulu toplantıları sayısı** : 2007 yılında 4 defa Yönetim Kurulu toplantısına iştirak edilmiş ve Denetim Kurulu toplantıları her ay yapılmıştır.

**Ortaklık hesapları defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı, varılan sonuç** : Şirket hesapları defter ve belgeleri usulüne uygun şekilde her ay sonu denetlenmiş, tutulması zorunlu defterlerin tutulduğu, defterlerin tutulmasında Şirket esas sözleşmesi ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulduğu tespit edilmiştir.

**Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1'inci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince Şirket veznesinde yapılan sayımların tarihi ve sonuçları** : 2007 yılında Şirket veznesi her ay sonu denetlenmiş ve sayımların kasa hesapları ile mutabık olduğu görülmüştür.

**Türk Ticaret Kanunu'nun 353. Maddesinin 1'inci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları** : Her ay sonu gerekli inceleme yapılmış ve kayıtlara uygun olarak teminat ve kıymetli evrak mevcudiyeti saptanmış ve aynı maddenin diğer fıkralarında denetçilere verilen görevler yerine getirilmiştir.

**İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler** : Görev süremiz boyunca tarafımıza yazılı veya sözlü herhangi bir şikayet ve yolsuzluk intikal etmemiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.'nin 01/01/2007 - 31/12/2007 dönemi hesap ve işlemlerini Türk Ticaret Kanunu, Şirketin esas sözleşmesi ve ilgili diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre içeriklerini benimsediğimiz ekli 31/12/2007 tarihi itibari ile düzenlenmiş bilanço, Şirketin anılan tarihteki mali durumunu; 01/01/2007 - 31/12/2007 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta; kârın dağıtımını önerisi yasalara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Sonuç olarak bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını takdirlerinize ve oylarınıza arz ederiz.

## Murakıp

Ataman YILDIZ



## Murakıp

Nurettin ALİZ



## Murakıp

Hilmi DURMAZ



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

## 1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 2003 yılında yayınlanan ve 2005 yılında revize edilerek son haline getirilmiş Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasının öneminin farkında olarak gerekli çalışmaları yapmıştır ve süreci daha ileriye götürmek içinde gerekli özeni göstermeye devam etmektedir. Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri aşağıda kapsamlı olarak sunulmuştur. Ana hatlarıyla;

- Pay sahipleri ile ilişkiler birimi yeniden yapılandırılmış,
- İçeriden alınan bilgilerin ticareti ile ilgili düzenlemeler yapılmış,
- Komitelerin çalışma esasları yeniden düzenlenmiş,
- Web sayfası ilkelerde belirtilen şekilde düzenlenmiş,
- Esas Sözleşme'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Çalışmaları yapılmıştır.
- Yönetim kuruluna bağlı oluşturulacak komitelerden kurumsal yönetim komitesi yapılandırma çalışmaları halen devam etmektedir.

İstisnai nitelik arz eden henüz uygulanmayan prensiplerin de, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olmakla birlikte, bir süreç dâhilinde uygulanması planlanmaktadır.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 2. Pay Sahipleriyle İlişkiler Birimi

Pay sahipleriyle ilişkiler, Mali İşler Müdürü İlhan Turan Usta ve Yıldız Holding Sermaye Piyasaları Koordinatörü Semih Atalay tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu kişiler, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak ya da internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte İMKB, SPK, MKK ve Takasbank ile olan yazılı iletişimi de sağlamaktadır. Bu kişilerle ilgili iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Semih Atalay  
Sermaye Piyasaları Koordinatörü  
Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 B.Çamlıca Üsküdar İstanbul  
semih.atalay@ulker.com.tr  
0216 524 25 00

İlhan Turan Usta  
Mali İşler Müdürü  
Davutpaşa Cad. No:10 34015 Topkapı İstanbul  
ilhan.usta@ulker.com.tr  
0212 567 68 00

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır. Aynı zamanda genel olarak [www.ulker.com.tr/ulker\\_biskuvi.aspx](http://www.ulker.com.tr/ulker_biskuvi.aspx) ve [www.ulkerbiskuvi.com.tr](http://www.ulkerbiskuvi.com.tr) adreslerinde de gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmuştur.

### 4. Genel Kurul Bilgileri

2007 yılı içinde bir olağan bir de olağanüstü olmak üzere iki adet Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

Olağan Genel Kurul:

17.05.2007 tarihinde yapılan 2006 yılına ait olağan Genel Kurul toplantısı, 241.087 bin YTL'lik ödenmiş sermayenin yaklaşık %34'ünü temsil eden pay sahiplerimizin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantıya menfaat sahipleri ve medyadan katılım olmamıştır.

Toplantı yeri, günü, saati, gündemi ve vekâletname örneğini içeren toplantı daveti, kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi gündemi de ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 30 Nisan 2007 tarih ve 6797 sayılı nüshasında, günlük neşredilen Dünya Gazetesi ile Referans Gazetesinin 27 Nisan 2007 tarihli baskılarında ve internet sitesinde ilan edilmek suretiyle ve ayrıca nama yazılı pay sahipleri ile önceden hisse senedi tevdi ederek adreslerini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla süresi içinde yapılmıştır.

Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, ihtiyaç duyulan Genel Kurul gündem maddeleriyle ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgelerle esas sözleşmenin son hali ve esas sözleşmede değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirketimizin merkez ve şubelerinde pay sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmaktadır.

Genel Kurulda pay sahiplerinden gelen sorular, Şirket yetkilileri tarafından cevaplandırılmış olup, pay sahipleri tarafından gündem maddeleri dışında herhangi bir öneri verilmemiştir.

Olağanüstü Genel Kurul:

13.08.2007 tarihinde yapılan olağanüstü Genel Kurul toplantısı, 241.087 bin YTL'lik ödenmiş sermayenin yaklaşık %57'sini temsil eden pay sahiplerimizin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantıya menfaat sahipleri ve medyadan katılım olmamıştır.

Toplantı yeri, günü, saati, gündemi ve vekâletname örneğini içeren toplantı daveti, kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi gündemi de ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 23 Temmuz 2007 tarih ve 6857 sayılı nüshasında, günlük neşredilen Dünya Gazetesi ile Referans Gazetesinin 19 Temmuz 2007 tarihli baskılarında ve internet sitesinde ilan edilmek suretiyle ve ayrıca nama yazılı pay sahipleri ile önceden hisse senedi tevdi ederek adreslerini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla süresi içinde yapılmıştır.

İhtiyaç duyulan Genel Kurul gündem maddeleriyle ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgelerle esas sözleşmenin son hali ve esas sözleşmede değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirketimizin merkez ve şubelerinde pay sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmaktadır.

Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından soru sorulmamış ve gündem maddeleri dışında herhangi bir öneri verilmemiştir.

#### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Ana sözleşmemiz uyarınca her pay bir oy hakkına sahiptir.

Şirketimiz sermayesi (A), (B), (C) ve (D) grubu paylardan oluşmakta olup Yönetim Kurulu üyelerinin dört tanesi (A) grubu pay sahiplerinin salt çoğunluğuyla tespit edilecek adaylardan, bir tanesi (D) grubu pay sahiplerinin salt çoğunluğuyla tespit edilecek adaylardan ve diğer üyeler de genel hükümlere göre tespit edilecek adaylardan seçilebilmektedir. Herhangi bir hissedarımızla Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Ana sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

#### 6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kurulumuz, Genel Kurullara teklif edilecek kâr dağıtım politikası olarak aşağıda ifade edildiği şekilde bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir. Buna göre;

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen oran ve miktardan az olmamak üzere, Türk Ticaret Kanunu, SPK hükümleri ve Ana Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi ve SPK tarafından belirlenen yasal süreler içinde dağıtılması esasını benimsemiştir.

Yönetim Kurulumuzun Genel Kurul'a teklif ettiği kâr dağıtım teklifleri, ülke ekonomisinin ve Şirketimizin içinde bulunduğu sektörün mevcut durumu göz önünde bulundurulmak suretiyle, pay sahiplerimizin beklentileri ve Şirketimizin büyüme gereksinimi arasındaki hassas denge gözetilerek belirlenmektedir.

Dağıtılacak temettünün nakit ve/veya bedelsiz hisse payı olarak dağıtılması esası benimsenmiş olup kârdan pay alma konusunda A, B hisse senetleri ve kurucu senetleri ana sözleşmemizde belirtilen oranlarda imtiyaz sahibidir. Ayrıca, ana sözleşmemizde çalışanlarımıza performansları doğrultusunda kârdan liyakât primi verilmesi uygulaması bulunmaktadır.

Yine ana sözleşmemizde temettü avansı verilmesine ilişkin hüküm bulunmakta olup bugüne kadar bu yöntem kullanılmamıştır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Bu kâr dağıtım politikası kamuya açıklanmış olup, Şirket internet sitesi ve faaliyet raporlarında da yer almaktadır.

#### 7. Payların Devri

Ana sözleşmemizin 10. maddesinde nama yazılı hisse senetlerinin devri hususuna yer verilmiştir. Bu maddeye göre nama yazılı hisse senetleri esas itibarıyla devrolunabilir. Devir ciro edilmiş senedin devrolana teslimi ve pay devretme kayıtlı hüküm ifade eder. Şirket sebep göstermeksizin dahi devri pay defterine kayıttan imtina edebilir.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Talep olması halinde kamuya açıklanmış her türlü bilginin ilgili kişiye en kısa sürede ulaştırılması temel prensip olarak benimsenmiştir. Bunun dışında pay sahiplerinden bilgi talebi olduğu takdirde Mali İşler Müdürlüğü'ne bağlı olarak SPK-UFRS Uzmanı Erdal Atak ve Yıldız Holding Sermaye Piyasaları Koordinatörü Semih Atalay tarafından yazılı ya da sözlü bilgilendirme yapılmaktadır. Yıl içinde kamuya açıklanacak önemde gelişmeler olması halinde gerekli özel durum açıklamaları da zamanında yapılmaktadır. Faaliyet raporumuz, kamunun Şirket'in faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 9. Özel Durum Açıklamaları

Şirketimiz 2007 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca 26 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. 2007 yılı içinde yapmış olduğumuz özel durum açıklamalarına istinaden SPK tarafından herhangi bir ek açıklama talep edilmemiştir. Şirketimiz tarafından zamanında yapılmamış özel durum açıklaması bulunmamaktadır.

### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizle ilgili olarak pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında tüm veriler [www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr) ve [www.ulkerbiskuvi.com.tr](http://www.ulkerbiskuvi.com.tr) adreslerinde yer almaktadır. İnternet sitesinde Şirketimizin künyesi, ana sözleşmemizin son hali, özel durum açıklamalarımız, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, yıllık faaliyet raporlarımız, periyodik mali tablo ve raporlarımız, Genel Kurul toplantılarımıza ilişkin gündemler, hazirun cetvelleri, tutanaklar ve vekâleten oy kullanma formu yer almaktadır.

### 11. Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Şirketimizin gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır. Ortaklık yapımız faaliyet raporumuzun içinde yer almaktadır.

### 12. İçeriden Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü önlem alınmış olup Şirketimizin sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticileriyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumlar faaliyet raporunda yer almaktadır.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde Şirket'in itibarı da gözetilerek korunur.

### 14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Ana sözleşmemize göre Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşur ve bu üyeler ana sözleşmede yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle seçilir.

### 15. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları baz alıp insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabalarıyla yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır.

Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikası genel olarak Ülker Şirketler Topluluğu'nun benimsemiş olduğu politikalar olup bu politikalara [www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr) ve [www.ulkerbiskuvi.com.tr](http://www.ulkerbiskuvi.com.tr) adreslerinde yer verilmektedir. Şirketimizin uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet olmamıştır.

### 16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz, üretimin tüm aşamasında hizmet kalitesinin ve standardının sürekliliğini gözetir. Müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki bilgilerinin gizliliğine özen gösterilir. Müşteri memnuniyeti Şirketimizin temel prensipleri içinde yer almaktadır.

### 17. Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin bağlı olduğu Ülker Şirketler Topluluğu'nun sosyal sorumluluk etkinlikleri faaliyet raporumuzda ve [www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr) ve [www.ulkerbiskuvi.com.tr](http://www.ulkerbiskuvi.com.tr) adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz Çevre, Spor, Eğitim ve Kamu Sağlığı'na saygılı ve destekleyici politikalar uygulamaya azami özeni göstermektedir.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

18. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler Yönetim Kurulu üyelerimizle Genel Müdürümüze ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Adı-Soyadı	Ünvanı
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkanı
Orhan ÖZOKUR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi
Necdet BUZBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmut Mahir KUŞÇULU	Yönetim Kurulu Üyesi
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Cafer FINDIKOĞLU	Genel Müdür

Yönetim Kurulu'nda Mahmut Mahir KUŞÇULU ve Cengiz SOLAKOĞLU bağımsız üye sıfatıyla görev yapmaktadır.

### 19. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5 maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmektedir. Üye seçiminde aranacak asgari niteliklere ilişkin ayrıca bir düzenleme ana sözleşmemizde yer almamaktadır.

Yönetim Kurulumuz 6 üyeden oluşmakta ve bu sayı Yönetim Kurulu faaliyetlerinin etkin bir şekilde organize edilebilmesine olanak sağlamaktadır.

## 20. Şirketin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Şirketimiz ve Ülker Şirketler Topluluğu'na bağlı tüm şirketler "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur. Ülker markası, 63 yıl önce bu vizyona ulaşma hayaliyle kurulmuştur. Bu hayal, takip etmemiz gereken yolu işaret etmiş, kalkınmış toplumlardaki çocukların sahip olduğu tüm ürünleri önce Türk insanına, sonra da tüm dünyaya sunma hedefiyle ortaya çıkmıştır. Ürünlerimizin her zaman ulaşılabilir olmasıyla, küçük mutlulukların büyük farklar doğurduğu stratejisiyle kazandığımızı sürekli işimize yatırmayı, yeniliklerle dolu bir marka olmayı her an sürdürmekteyiz. İsmimizin toplumun hafızasında lezzet, sağlık ve beslenme kavramlarıyla özdeşleşmesi ana hedeflerimizdendir.

Ülker Şirketler Topluluğu'nun ve Şirketimizin kamuya açıklanmış vizyonu ve misyonu [www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr) ve [www.ulkerbiskuvi.com.tr](http://www.ulkerbiskuvi.com.tr) adreslerinde yer almaktadır.

## 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimine ilişkin faaliyetler, İç Kontrol Yönetmeliği kapsamında Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimlerden elde etmiş oldukları bulguları Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirirler. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

## 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarından [www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr) ve [www.ulkerbiskuvi.com.tr](http://www.ulkerbiskuvi.com.tr) adreslerinde yer alan Şirket Ana Sözleşmesi'nde açıkça bahsedilmektedir.

Yönetim Kurulumuz yetkilerini görevini tam olarak yerine getirebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır.

## 23. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulumuz 2007 yılı içinde 33 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir. Yönetim Kurulumuz düzenli olarak ve önceden planlandığı şekilde en az ayda bir defa ve gerekli görülen hallerde ise bu süreye bağlı olmaksızın toplanmaktadır.

## 24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimizle işlem yapma ve rekabet etme yasağı kapsamına girebilecek, dolayısıyla da Genel Kurul'dan izin alınmasını gerektirecek herhangi bir işlemi ya da faaliyeti bulunmamaktadır.

## 25. Etik Kurallar

Ülker Bisküvi olarak kuruluşumuzdan beri kaliteli ve sağlıklı mal üreten, çalışanlarına saygılı, ortak ve hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetken, hukuka bağlı, toplum değerlerine önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan, yöneticiler-çalışanlar-tedarikçiler-müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, işbirliğine, çalışma performansının yüksekliğine, dürüstlük, tutarlılık, saygı, güven ve sorumluluk prensiplerine dayalı yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesiyiz.

Ülker Şirketler Topluluğu'nun benimsemiş olduğu etik kurallar genel olarak tüm şirketlerde uygulanmakla birlikte Şirketimizin de dahil olduğu bu etik kurallar bilgilendirme politikası çerçevesinde kamuya açıklanmış olup [www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr) ve [www.ulkerbiskuvi.com.tr](http://www.ulkerbiskuvi.com.tr) adreslerinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

## 26. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulumuz içinde SPK Seri: X, No: 22 sayılı tebliği uyarınca denetimden sorumlu komite üyeleri olarak Sayın Necdet Buzbaş ve Sayın Mahmut Mahir Kuşçulu görevlendirilmiştir. Bu komite yılda dörtten az olmamak üzere gerek gördükçe toplanmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin kurulma çalışmaları devam etmektedir.

## 27. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Klurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir. Genel Kurul'da alınan karara istinaden 2007 yılında Yönetim Kurulu üyelerinin her biri için 1 aylık brüt 2.000.- YTL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.





# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU,  
KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE DİPNOTLARI

## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

### Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiştir.

### Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup'un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartları (bakınız Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

İstanbul, 11 Nisan 2008

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU



Burç Seven  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE BİLANÇO**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	(Yeniden düzenlenmiş)	
		31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
<b>Cari/Dönen Varlıklar</b>		<b>698.267.290</b>	<b>549.350.379</b>
Hazır Değerler	4	34.947.777	27.845.601
Menkul Kıymetler (net)	5	1.091.960	517.901
Ticari Alacaklar (net)	7	158.831.026	132.414.332
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	355.901.946	288.164.975
Diğer Alacaklar (net)	10	2.162.584	2.478.425
Canlı Varlıklar (net)	11	-	-
Stoklar (net)	12	121.505.159	90.329.696
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar (net)	13	-	-
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	-	-
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	15	23.826.838	7.599.449
<b>Cari Olmayan/Duran Varlıklar</b>		<b>689.327.673</b>	<b>491.958.692</b>
Ticari Alacaklar (net)	7	139.550	45.250
Finansal Kiralama Alacakları (net)	8	-	-
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	9	-	-
Diğer Alacaklar (net)	10	-	-
Finansal Varlıklar (net)	16	395.547.972	210.194.300
Pozitif/(Negatif) Şerefiye (net)	17	1.514.860	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	18	-	-
Maddi Varlıklar (net)	19	281.362.606	277.128.334
Maddi Olmayan Varlıklar (net)	20	4.382.468	3.377.771
Ertelenen Vergi Varlıkları	14	6.380.217	1.213.037
Diğer Cari Olmayan/Duran Varlıklar	15	-	-
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.387.594.963</b>	<b>1.041.309.071</b>

Ekteki dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE BİLANÇO

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot Referansları	(Yeniden düzenlenmiş)	
		31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>525.391.213</b>	<b>354.566.349</b>
Finansal Borçlar (net)	6	229.108.516	156.113.177
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	6	790.268	9.416.679
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	1.895.017	21.148.936
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	96.513.710	50.960.282
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	174.313.606	89.018.120
Alınan Avanslar	21	6.556.481	5.394.604
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri (net)	13	-	-
Borç Karşılıkları	23	10.757.426	10.447.013
Diğer Yükümlülükler (net)	15	5.456.189	12.067.538
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>101.992.723</b>	<b>110.867.365</b>
Finansal Borçlar (net)	6	61.729.100	77.308.000
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)	8	4.063.681	1.361.788
Diğer Finansal Yükümlülükler (net)	10	-	-
Ticari Borçlar (net)	7	-	-
İlişkili Taraflara Borçlar (net)	9	3.066.309	3.097.758
Alınan Avanslar	21	-	-
Borç Karşılıkları	23	3.688.273	5.443.865
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	14	29.445.360	23.655.954
Diğer Yükümlülükler (net)	15	-	-
<b>ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR</b>	<b>24</b>	<b>44.070.800</b>	<b>38.904.243</b>
<b>ÖZSERMAYE</b>		<b>716.140.227</b>	<b>536.971.114</b>
<b>Sermaye</b>	<b>25</b>	<b>268.600.000</b>	<b>241.087.000</b>
<b>Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)</b>	<b>25</b>	<b>(115.084.884)</b>	<b>(115.084.884)</b>
<b>Sermaye Yedekleri</b>	<b>26</b>	<b>298.613.425</b>	<b>204.040.364</b>
Hisse Senetleri İhraç Primleri		-	-
Hisse Senedi İptal Kârları		-	-
Yeniden Değerleme Fonu		-	-
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonu		151.828.984	57.775.899
Öz Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları		146.784.441	146.264.465
<b>Kâr Yedekleri</b>	<b>27</b>	<b>103.120.982</b>	<b>69.615.550</b>
Yasal Yedekler		20.736.186	11.591.284
Statü Yedekleri		3.858.862	3.858.862
Olağanüstü Yedekler		78.525.934	27.528.436
Özel Yedekler		-	-
Sermayeye Eklenecek İştirak Hisseleri ve Gayrimenkul Satış Kazançları		-	26.636.968
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-
<b>Net Dönem Kârı/(Zararı)</b>		<b>116.054.667</b>	<b>89.159.093</b>
<b>Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)</b>	<b>28</b>	<b>44.836.037</b>	<b>48.153.991</b>
<b>TOPLAM ÖZSERMAYE VE YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.387.594.963</b>	<b>1.041.309.071</b>

Ekteki dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE GELİR TABLOSU**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2007	(Yeniden düzenlenmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2006
<b>Esas faaliyet gelirleri</b>			
Satış Gelirleri (net)	36	1.454.210.724	1.927.347.252
Satışların Maliyeti (-)	36	(1.132.418.004)	(1.541.143.398)
Hizmet Gelirleri (net)	36	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/faiz+temettü+kira (net)	36	-	-
<b>Brüt esas faaliyet kârı</b>		<b>321.792.720</b>	<b>386.203.854</b>
Faaliyet Giderleri (-)	37	(233.177.009)	(293.744.406)
<b>Net esas faaliyet kârı</b>		<b>88.615.711</b>	<b>92.459.448</b>
Diğer Faaliyetlerden Gelir ve Kârlar	38	40.903.296	40.466.744
Diğer Faaliyetlerden Gider ve Zararlar (-)	38	(11.118.093)	(31.135.220)
Finansman Gelirleri/Giderleri (-) (net)	39	28.971.531	(11.704.453)
<b>Faaliyet kârı</b>		<b>147.372.445</b>	<b>90.086.519</b>
Net Parasal Pozisyon Kâr/Zararı (-)	40	-	-
<b>Ana ortaklık dışı zarar (-)</b>		<b>(7.456.090)</b>	<b>(794.521)</b>
<b>Vergi öncesi kâr</b>		<b>139.916.355</b>	<b>89.291.998</b>
Vergiler	41	(23.861.688)	(132.905)
<b>Net dönem kârı</b>		<b>116.054.667</b>	<b>89.159.093</b>
<b>Hisse başına kazanç</b>	<b>42</b>	<b>0,43</b>	<b>0,33</b>

Ekteki dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)		Finansal Varlıklar Değer Artışı Fonu		Özsermaye Enflasyon Düzeltme Farkları		Yasal Yedekler		Olağanüstü Yedekler		Satış Kazançları		Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)		Toplam
	Sermaye	Düzeltmesi (-)	Artış Fonu	Değer	Düzeltme Farkları	Yasal Yedekler	Olağanüstü Yedekler	Satış Kazançları	Statü Yedekleri	Net Dönem Kârı/(Zararı)	Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)	Geçmiş Yıllar Kâr/(Zararları)			
<b>31 Aralık 2005 daha önce raporlanan</b>	241.087.000	(115.084.884)	4.317.597	146.264.465	7.889.131	14.554.258	26.636.968	3.858.862	66.226.253	25.124.314	420.873.964	655.855			
Ortak Kontrol Altındaki Şirket Birleşmesi Etkisi (Not 2)	-	-	-	-	1.334	78.211	-	-	326.637	249.673	-	-			
<b>1 Ocak 2006 itibarıyla</b>	241.087.000	(115.084.884)	4.317.597	146.264.465	7.890.465	14.632.469	26.636.968	3.858.862	66.552.890	25.373.987	421.529.819	-			
Yeni düzenlenmiş Geçmiş Yıllar Karlarına Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	(66.552.890)	66.552.890	-	-			
Geçmiş Yıl Karlarından Yedeklere Transfer	-	-	-	-	3.700.819	12.895.967	-	-	-	(16.596.786)	-	-			
Borsada Oluşan Değer Artışı	-	-	53.458.302	-	-	-	-	-	-	-	53.458.302	-			
Temettü Ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.176.100)	(27.176.100)	-			
Net Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	-	-	89.159.093	-	89.159.093	-			
<b>31 Aralık 2006 itibarıyla</b>	241.087.000	(115.084.884)	57.775.899	146.264.465	11.591.284	27.528.436	26.636.968	3.858.862	89.159.093	48.153.991	536.971.114	-			
<b>1 Ocak 2007 itibarıyla</b>	241.087.000	(115.084.884)	57.775.899	146.264.465	11.591.284	27.528.436	26.636.968	3.858.862	89.159.093	48.153.991	536.971.114	-			
Geçmiş Yıllar Karlarına Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-	(89.159.093)	89.159.093	-	-			
Geçmiş Yıl Karlarından Yedeklere Transfer	-	-	-	-	9.140.481	51.024.357	-	-	-	(60.164.838)	-	-			
Gayrimenkul Satış	27.486.141	-	-	-	-	(26.859)	(26.636.968)	-	-	(849.173)	-	-			
Karıdan Transferler	26.859	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Olağanüstü Yedeklerden Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Bağlı Ortaklık Hisse Payındaki Artışın Etkisi (Not 44)	-	-	-	519.976	4.421	-	-	-	-	(210.521)	313.876	-			
Borsada Oluşan Değer Artışı	-	-	94.053.085	-	-	-	-	-	-	-	94.053.085	-			
Temettü Ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31.252.515)	(31.252.515)	-			
Net Dönem Kârı	-	-	-	-	-	-	-	-	116.054.667	-	116.054.667	-			
<b>31 Aralık 2007 itibarıyla</b>	268.600.000	(115.084.884)	151.828.984	146.784.441	20.736.186	78.525.934	-	3.858.862	116.054.667	44.836.037	716.140.227	-			

Ekteki dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

### NAKİT AKIM TABLOSU

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2007	(Yeniden düzenlenmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2006
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
Net dönem kârı		116.054.667	89.159.093
Net dönem kârını işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akımına getirmek için yapılan düzeltmeler			
- Maddi varlıkların amortismanı	19	24.121.758	26.210.566
- Maddi olmayan varlıkların itfa payları	20	1.926.804	2.855.446
- Şüpheli alacak karşılığı	7,10	858.010	6.569.526
- İptal edilen şüpheli alacak karşılık tutarı	7	(1.451.013)	-
- Şerefiye itfa payı	17	19.175	-
- Kıdem tazminatı karşılığı	23	394.254	780.145
- Ana ortaklık dışı paylar	24	7.456.090	794.521
- Kredi faiz tahakkuku		5.466.710	6.468.130
- Sabit kıymet değer düşüklüğü	19,38	-	9.381.159
- Sabit kıymet satış kârı (net)	38	(4.651.786)	(3.425.075)
- Özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraklerin kârından elde edilen pay	38	(4.364.157)	(6.192.617)
- Ertelenmiş vergi ile netleştirilmiş vergi gideri	41	23.861.688	132.905
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyetlerden elde edilen nakit akım		166.692.200	132.733.799
- Ticari alacaklardaki artış/azalış		(23.198.982)	104.945.685
- Stoklardaki artış/azalış		(31.175.463)	45.125.825
- İlişkili taraflardan alacaklardaki artış		(67.736.971)	(138.302.402)
- Diğer alacaklar ve cari dönen varlıklardaki artış/azalış		(21.078.725)	43.290.577
- Ticari borçlardaki artış/(azalış)		45.553.428	(77.498.994)
- İlişkili taraflara borçlardaki artış		85.264.037	51.489.300
- Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		9.648.228	(21.121.216)
Faaliyetlerden elde edilen nakit		164.248.735	140.662.574
- Ödenen vergi	23	(33.376.472)	(30.484.035)
- Ödenen kıdem tazminatı	23	(1.632.943)	(1.412.874)
<b>İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit</b>		<b>129.239.320</b>	<b>108.765.665</b>
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
- Maddi varlık alımları		(33.747.191)	(24.094.976)
- Maddi olmayan varlık alımları		(2.999.685)	(2.965.790)
- Konsolidasyon kapsamındaki değişikliğin etkisi		4.732.879	1.419.916
- Maddi duran varlık satışlarından elde edilen nakit		10.785.308	27.640.980
- Finansal kiralama yöntemi ile alınan sabit kıymetler		(5.407.051)	(2.813.422)
- Bağlı ortaklık hisse payı alımından kaynaklanan net nakit çıkışı	44	(2.290.674)	-
- Alım satım amaçlı finansal varlıklardaki değişim	5	(574.059)	9.477.987
- Finansal varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışı		(86.936.430)	(112.961.946)
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan (-) nakit</b>		<b>(116.436.903)</b>	<b>(104.297.251)</b>

Ekteki dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT NAKİT AKIM TABLOSU

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2007	(Yeniden düzenlenmiş) 1 Ocak- 31 Aralık 2006
<b>FİNANSAL FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI</b>			
- Alınan yeni krediler		181.287.366	276.715.117
- Ödenen krediler		(137.964.048)	(403.459.613)
- Ödenen temettü		(31.252.515)	(27.176.100)
- Ana ortaklık dışı paylardaki değişim		(1.219.018)	(5.202.922)
- Yeni yapılan finansal kiralama sözleşmeleri		777.956	1.798.881
- Ödenen finansal kiralama borcu		(17.329.982)	(157.244)
<b>Finansal faaliyetlerde kullanılan (-) nakit</b>		<b>(5.700.241)</b>	<b>(157.481.881)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLERDEKİ NET DEĞİŞİM</b>		<b>7.102.176</b>	<b>(153.013.467)</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER</b>	<b>4</b>	<b>27.845.601</b>	<b>180.859.068</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER</b>	<b>4</b>	<b>34.947.777</b>	<b>27.845.601</b>

Ekteki dipnotlar bu mali tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

##### Faaliyet Konusu ve Ortaklar:

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Grubu, "Grup", ana ortaklık Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. "Şirket" ve hisselerinin çoğunluğuna veya yönetimine sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında 7 bağlı ortaklık ve 2 müşterek yönetime tabi teşebbüsten oluşmaktadır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. 1944 yılında kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi ve gofret imalatıdır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., 30 Ekim 1996 tarihinden beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmekte olan Anadolu Gıda Sanayi A.Ş. ile 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla kendi ismi altında birleşerek halka açılmıştır.

Şirket'in 13 Ağustos 2007 tarihli olağanüstü genel kurul kararınca, ana sözleşmenin "Şirketin Ünvanı" başlıklı 3. maddesi ile ilgili tadil tasarısı görüşülmüş olup "Ülker Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olan şirket ünvanının "Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş." olarak değiştirilmesi oy birliğiyle kabul edilmiştir. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin iş merkezi Davutpaşa Cad. No:10 Topkapı Zeytinburnu/İstanbul'dadır.

Grup'un 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 4.492 olmakla birlikte bu sayı içerisinde 2.092 taşeron çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2006: 4.293, taşeron çalışan sayısı: 1.713).

Şirket'in 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla %10'dan fazla paya sahip ortaklarının ünvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Yıldız Holding A.Ş.	113.049.151	%42,09	103.726.151	%43,02
UEB Dynamic Growth Fund (*)	71.369.033	%26,57	64.058.623	%26,57
Diğer	84.181.816	%31,34	73.302.226	%30,41
	<b>268.600.000</b>	<b>%100,00</b>	<b>241.087.000</b>	<b>%100,00</b>

(\*) United European Bank (UEB), 2 Ekim 2006 tarihi itibarıyla ana ortağı BNP Paribas (Suisse) SA tarafından devralınmış ve ticaret ünvanı sözkonusu devir sonrası BNP Paribas (Suisse) SA olarak değişmiştir. Şirket ortaklarından UEB Dynamic Growth Fund hisselerine BNP Paribas (Suisse) SA saklama hizmeti vermektedir. UEB Dynamic Growth Fund'a ait hisselerin %21,78'lik kısmı halka açık olmayan, %4,79'u halka açık hisselerden oluşmaktadır.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## Konsolidasyon Konusu Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler:

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar"), temel faaliyet konuları ile doğrudan ve dolaylı sermaye payları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>					
İdeal Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%97,5	%97,9	%97,5	%97,9	İmalat
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%50,5	%50,8	%50,5	%50,8	İmalat
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	%83,8	%83,8	%83,8	%83,8	Pazarlama/Ticaret
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%78,2	%78,2	%73,5	%73,5	Pazarlama/Ticaret
Birleşik Dış Ticaret A.Ş.	%68,0	%69,0	%68,0	%69,0	Pazarlama/Ticaret
Birlik Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%99,0	%99,0	%99,0	%99,0	İmalat
AGS Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	%50,4	İmalat
Rekor Gıda Pazarlama A.Ş.	-	%46,6	-	%46,6	Pazarlama/Ticaret

İdeal Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ile aynı kapsamda mamuller üretip satmaktadır. Diğer taraftan İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş., Atlas Gıda Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş., Birleşik Dış Ticaret A.Ş. ve Rekor Gıda Pazarlama A.Ş. ünvanlı şirketler bu ürünlerin ve piyasadan aldığı diğer ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışı satış ve pazarlaması ile uğraşmaktadır. Birlik Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. üretim yapan şirketlere un ve benzeri hammadde sağlamaktadır.

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., %99,0 oranında bağlı ortaklığı olan AGS Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamını dönem içinde satmıştır. Bu nedenle, 31 Aralık 2007 tarihi itibarı ile AGS Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır. Ayrıca 2007 yılında Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Rekor Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %90,0 oranındaki çoğunluk hisselerini diğer bir grup şirketten almıştır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin özsermaye yöntemine göre konsolidasyon kapsamına alınan müşterek yönetime tabi teşebbüsleri, iştiraki ve temel faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	
<b>Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler</b>					
Pendik Nişasta Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%23,0	%24,0	%23,0	%24,0	İmalat
Hero Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	%39,6	-	%39,6	İmalat

	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	
<b>İştirakler</b>					
Sağlam GYO A.Ş. (*)	-	-	%21,4	%21,4	Gayrimenkul Yat. Ort.

(\*) Not 16'da açıklandığı üzere Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'deki iştirak oranı 2 Mart 2007 tarihli halka arz sonrası %10,71'e düşmüştür. Dolayısıyla Sağlam GYO A.Ş. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlık kapsamına girmiş ve mali tablolarda borsa rayici ile değerlendirilmiştir.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2. MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### Uygulanan Muhasebe Standartları:

SPK, 15 Kasım 2003 tarihinde Seri XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i yayımlamış bulunmaktadır. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Grup, defterlerini ve kanuni mali tablolarını ("Kanuni Mali Tablolar") Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Ekli konsolide mali tablolar SPK tarafından yayımlanan Seri XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"e uygun olarak Grup'un yasal kayıtlarına yapılan düzeltmeleri ve sınıflamaları da içermektedir.

Ekli konsolide mali tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

##### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesi:

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı toplantısında, Seri XI, No:20 sayılı "Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Mali Tabloların Düzeltilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" in 6'ncı maddesi ile Seri XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ" in buna tekabül eden 375'inci maddesi uyarınca, yüksek enflasyon döneminin sona erdiği; ayrıca, yüksek enflasyon döneminin devamına ilişkin diğer emarelerin de büyük ölçüde ortadan kalktığı hususları çerçevesinde, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiştir.

##### Konsolidasyon Esasları:

Konsolide mali tablolar Not 1'deki Grup tarafından idare edilen şirketlerin finansal tablolarını kapsamaktadır. Grup içi satış ve alışlar, Grup içi alacaklar ve borçlar ile Grup içi iştiraklerin elimine edilmesi için gerekli düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak %50'sinden fazlasına iştirak ettiği veya oy hakkına sahip olması nedeniyle işlemleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olduğu bağlı ortaklıklar tam olarak konsolide edilmektedir. Grup ve konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen önemli işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında yok edilir. %100'üne sahip olunmayan konsolide bağlı ortaklıkların, özkaynakları ve net kâr/zararındaki üçüncü şahıslara ait paylar konsolide mali tablolarda ana ortaklık dışı pay olarak gösterilmektedir.

Faaliyetlere ilişkin stratejik finansman ve işletme politikası kararlarının Grup'un ve diğer tarafların oybirliğini gerektiren müşterek kontrole tabi ekonomik faaliyetler, müşterek yönetime tabi teşebbüslerdir. Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, Grup'un konsolide mali tablolarında özkaynak yöntemi kullanılarak gösterilmektedir. Grup ile Grup'un müşterek olarak kontrol ettiği işletmeleri arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan gerçekleşmemiş kâr ve zararlar, Grup'un müşterek yönetime tabi teşebbüsdeki payı oranında ortadan kaldırılır.

Grup'un finansal ve operasyonel politikalarına önemli ölçüde etki edebildiği tüzel kişilikler, iştirak olarak adlandırılır ve özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilirler. Özkaynak yönteminde iştirak net varlık tutarıyla konsolide bilançoda gösterilir ve faaliyeti sonucunda ortaya çıkan Grup payı konsolide gelir tablosuna dahil edilir. İştiraklerin net aktif değerindeki düşüşün geçici olmaması durumunda iştirak değeri, konsolide mali tablolarda azaltılmış değeriyle gösterilir.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Azınlıkların payı, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin azınlık payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Dönem içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Gerekli görülen durumlarda bağlı ortaklıkların mali tablolarını diğer grup içi şirketlerinin uyguladığı muhasebe prensiplerine uygun hale getirebilmek için düzeltmeler yapılır.

## **Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Mali Tabloların Düzeltilmesi:**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in konsolide mali tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Mali tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem mali tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Grup, Rekor Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %90,0 oranındaki çoğunluk hisselerini diğer bir grup şirketinden 2007 yılında almıştır. Söz konusu iktisap öncesi ve sonrası Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve Rekor Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. nihai kontrol hakkına sahip ortaklarının değişmemiş olması sebebiyle, bu satın alma işlemi ortak kontrol altındaki işlemler olarak tanımlanmıştır. Ortak kontrol altındaki işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi hususunda, işletmeler faaliyetlerinin başından beri Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ortak kontrolü altında olup menfaatlerin birleştirilmesi metodu ile muhasebeleştirilmiştir. Bu uygulama, yönetimin bu işlemin ekonomik özünün en iyi şekilde sunumu değerlendirmesine dayanmaktadır. Bu yöntem uyarınca, konsolide mali tablolar, ortak kontrol altındaki işletme birleşmesine konu olan tüm varlık ve yükümlülükler kayıtlı değerleri ile konsolide mali tablolara alınmıştır. Gelir tabloları ise işletme birleşmesinin gerçekleştiği mali yılın başlangıcından itibaren konsolide edilmiştir. Önceki dönem mali tabloları da karşılaştırılabilirlik amacıyla en son Grup yapısı dikkate alınarak aynı şekilde yeniden düzenlenmiştir. Bu işlemler sonucu herhangi bir şerefiye hesaplanmamış ve iştirak tutarı ile satın alınan şirketin sermayesindeki payı nispetindeki tutarların netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özsermaye içerisinde "ortak kontrol altındaki işletme birleşmeleri etkisi" olarak muhasebeleştirilmiştir.

## **Netleştirme/Mahsup:**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olduğu takdirde ve net olarak ödenmesi ve/veya tahsili düşünüldüğünde veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesi aynı zamanda gerçekleştirilecek olduğunda bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Ekteki konsolide mali tabloların hazırlanmasında kullanılan değerlendirme ilkeleri ve önemli muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

##### a. Hasılat:

Gelirler, alınan veya alınacak olan bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve müşteri iadeleri, iskontolar ve benzer diğer karşılıklar kadar indirilir.

##### Malların satışı

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

##### Temettü ve faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren efektif faiz oranına göre ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

##### Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

##### b. Stoklar:

Stoklar ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre maliyetin ya da net gerçekleşebilir değer (piyasa değerinden satış giderlerinin düşülmesi yoluyla hesaplanan değer) düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir.

##### c. Maddi Varlıklar:

Maddi varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden, 2005 yılı içerisinde ve sonrasında alınan kalemler için satın alma maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi varlıkların, tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür
Binalar	25-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4-15 yıl
Taşıtlar	4-10 yıl
Diğer maddi varlıklar	4-10 yıl
Demirbaşlar	3-10 yıl
Özel maliyetler	5-10 yıl

Maddi varlıkların satışlarından elde edilen kâr ve zararlar, ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilmiştir. Varlıkların kayıtlı değeri, tahmini ikame değerinden daha yüksek olduğu takdirde, karşılık ayrılmak suretiyle ikame değerine indirgenmektedir.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

Sabit kıymetlerin tamir, bakım ve onarımı için harcanan tutarlar gider kaydedilmektedir. Sözü geçen varlıkların büyütülmesi veya geliştirilmesiyle ilgili olarak bütün giderler ve tamiratın finansmanı için alınan kredilerin dönem faiz giderleri aktifleştirilir ve yukarıda açıklanmış olan amortisman esaslarına bağlı olarak amortismanına tabi tutulurlar.

#### d. Maddi Olmayan Varlıklar:

Maddi olmayan varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden, 2005 yılı içerisinde ve sonrasında alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden itfa payları ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan varlıkların, tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir. Maddi olmayan varlık kalemleri doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde itfaya tabi tutulmuştur.

	<u>Faydalı mr</u>
Haklar	2-15 yıl
Diğer maddi olmayan varlıklar	5-12 yıl
Reklam filmleri	Kullanım hakkı süresi

#### e. Varlıklarda Değer Düşüklüğü:

Grup, ertelenen vergi alacağı dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, sözkonusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma uygun olmayan maddi olmayan varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer sözkonusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

#### f. Borçlanma Maliyetleri:

Tüm borçlanma maliyetleri katlanılan dönem içerisinde gider olarak mali tablolara alınmaktadır.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### **g. Finansal Araçlar:**

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve yatırımla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere rayiç bedelleri üzerinden gösterilmektedir.

İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, Grup'un vade sonuna kadar elinde tutma niyet ve gücü olan yatırımlar, iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklüğü dikkate alınarak değerlendirilir.

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar haricinde kalan yatırımlar alım satım amaçlı finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve bilanço tarihindeki rayiç değerleri ile değerlendirilir. Alım satım amaçlı finansal varlıklardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kâr ve zararlar dönem kâr zararında muhasebeleştirilir. Satılmaya hazır finansal varlıklardan kaynaklanan gerçekleşmemiş kâr ve zararlar ise, satışa ya da sürekli değer düşüklüğüne karar verilene kadar, özkaynaklar altında muhasebeleştirilir ve satışta ya da değer düşüklüğünde daha önce özkaynaklar içinde oluşan kümülatif kâr/zarar dönem kâr zararına intikal ettirilir. Aktif bir piyasada oluşmuş piyasa fiyatı olmayan ve diğer değerlendirme yöntemleri kullanılarak piyasa değeri tespit edilemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar ekli konsolide mali tablolarda endekslenmiş maliyet değerleri ile gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, istekli alıcı ve satıcıların biraraya geldiği piyasalarda bir aktifin başka bir varlıkla değiştirilebileceği veya bir taahhütün yerine getirilebileceği değerdir. Bir finansal enstrümanın piyasa değeri, aktif bir pazarın mevcudiyeti durumunda, satıştan elde edilebilecek tutara veya satın almadan doğabilecek borca eşittir. Finansal enstrümanların gerçeğe uygun tahmini değeri Grup tarafından piyasalara ilişkin bilgiler ve gerekli değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan piyasa verilerinin yorumlanmasına gerek duyulmaktadır. Bu nedenle, bu raporda sunulan tahminler Grup'un varlıklarını elden çıkarması durumunda cari piyasa koşullarında elde edebileceği değerler olmayabilir.

Banka mevduatları, alacaklar, teminat mektupları ve akreditifler gibi şarta bağlı taahhütler karşı tarafın anlaşmanın şartlarını yerine getirememesi durumunda, Grup finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilecek önemli finansal enstrümanlardır.

Bazı menkul değerlerin maliyet değerine eşit olan kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli nitelikleri nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu varsayılmaktadır.

Aşağıda her mali enstrümanın gerçeğe uygun tahmini değerlerini belirlemede kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

#### ***Nakit ve nakit benzeri kalemler***

Yabancı para cinsinden olan kasa ve banka bakiyeleri cari dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir. Bilançodaki nakit ile bankadaki mevduatın mevcut değeri, bu varlıkların gerçeğe uygun tahmini değerleridir.

#### ***Ticari alacaklar***

Ticari alacaklar, gerçekleştirilebilir değerleriyle, etkin faiz oranı ile iskonto edilmiş net gerçekleştirilebilir değerlerinden olası şüpheli alacaklara ilişkin karşılıkların düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Şüpheli alacaklara ilişkin karşılıklar, Grup Yönetimi'nce tahsil edilemeyen alacakların tutarı, alınan teminatlar, geçmiş tecrübeler ışığında ve mevcut ekonomik koşullar gözönünde bulundurularak ayrılmaktadır. Tahsil edilemeyecek alacaklar, tahsil edilemeyecekleri anlaşıldığı yılda zarar kaydedilmektedir.

#### ***Kullanılan krediler***

Kullanılan krediler, kullanıldıkları tarihte geçerli olan faiz oranlarına tabidir. Libor veya Euribor artı sabit bir oranla alınan krediler faiz ödeme dönemlerindeki değişime göre değerlendirilip yeniden Libor'daki geçerli olan faiz oranlarındaki dalgalanmalara göre değişen faiz oranlarına tabidir. Banka kredileri elde edilen nakit tutarından muhasebeleştirilir. Finansman giderleri tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir ve oluştuğu dönemde ödenmeyen kısım bilançodaki kredi tutarına eklenir.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## **Tahsilat riski**

Grup'un tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup'un önemli tutarlarda az sayıda müşteri yerine, çok sayıda müşteriden alacaklı olması nedeniyle önemli bir ticari alacak riski bulunmamaktadır. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Likit fonlara ilişkin risk, söz konusu fonların kısa vadeli hazine bonusu ve devlet tahvillerine yatırılması nedeniyle sınırlıdır.

## **Fiyat riski**

Grup, faaliyet konusu nedeniyle yabancı para birimlerinin Yeni Türk Lirası karşısındaki değerlerinin değişimlerine bağlı olarak kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır. Grup'un ihracatları ve ithalatları yabancı para cinsinden yapılmaktadır. Kullanılan kredilere ilişkin faiz oranlarının bir bölümü piyasada oluşan faiz oranlarına paralel olarak değişmektedir. Bu nedenle, Grup iç ve dış piyasalarda faiz dalgalanmalarına da maruz kalmaktadır.

## **Likidite riski**

Grup genellikle kısa vadeli finansal enstrümanlarını nakde çevirerek; örneğin alacaklarını tahsil ederek, menkul kıymetlerini elden çıkararak kendisine fon yaratmaktadır. Bu enstrümanlardan elde edilen tutarlar gerçeğe uygun değerleriyle kayıtlarda yer almaktadır.

## **h. İşletme Birleşmeleri:**

Yoktur.

## **ı. Kur Değişiminin Etkileri:**

Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide mali tablolar için sunum birimi olan YTL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (YTL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı varlık ve borçlar bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Bu çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil/teciyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları/zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

## **i. Hisse Başına Kazanç:**

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

## **j. Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:**

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, Grup lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, söz konusu hususlara ilişkin olarak mali tablo dipnotlarında açıklama yapılır.



## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

### k. Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar:

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık olarak mali tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin olduğu dönemin mali tablolarında karşılık olarak mali tablolara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar mali tablo dipnotlarında açıklanır.

### l. Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar:

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem mali tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır.

### m. Kiralama İşlemleri:

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, alım tarihindeki gerçeğe uygun değerleriyle Grup'a ait bir varlık olarak görülür. Kiralayana karşı yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Toplam finansal kiralama taahhütü ile varlığın gerçeğe uygun değeri arasındaki farkın oluşturduğu finansal giderler, her muhasebe dönemine düşen yükümlülüğün sabit faiz oranı ile dağıtılması suretiyle kiralama süresi boyunca olduğu döneme ait gelir tablosuna kaydedilir.

### n. İlişkili Taraflar:

Ekteki mali tablolarda Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin hissedarları, konsolide olan ve olmayan Grup şirketleri, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer gruplar, ilişkili şirketler olarak tanımlanmışlardır.

### o. Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması:

Grup tek bir üretim alanında faaliyet gösterdiğinden bölümlere göre raporlaması yoktur.

### p. Devlet Teşvik ve Yardımları:

Uzun yıllardan beri uygulanmakta olan kurumların amortismanına tabi sabit kıymet yatırımları üzerinden hesaplanan yatırım indirimi istisnası 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Ancak kazanılmış hakların korunması amacıyla Gelir Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 69'uncu Madde hükmü gereğince 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla mevcut olup, 2005 yılı kazançlarından indirilemeyip 2006 yılına devreden yatırım indirimi istisnası tutarları ile; Gelir Vergisi Kanunu'nun mülga 19'uncu Maddesi kapsamında 1 Ocak 2006 tarihinden önce başlanan yatırımlarla ilgili olarak, yatırımla iktisadi ve teknik bakımdan bütünlük arz edip bu tarihten sonra yapılan yatırımlar ve 24 Nisan 2003 tarihinden önce yapılan müracaatlara istinaden düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamındaki 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapılan yatırımlar nedeniyle, 31 Aralık 2006 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre hesaplanacak yatırım indirimi istisnası tutarları, yine bu tarihteki mevzuat hükümleri (vergii oranına ilişkin hükümler dahil) çerçevesinde sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kurum kazançlarından indirebilecektir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce geçerli olan hükümlere göre kazanılmış yatırım indirimi hakkının kullanılması halinde ise yararlanılan yatırım indirimi istisnası tutarı üzerinden, kârın dağıtılıp dağıtılmadığına bakılmaksızın %19,8 oranında stopaj hesaplanacaktır.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir.

İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulunun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı kararına istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

Grup ayrıca Para Kredi Koordinasyon Kurulunun 20/6 sayılı kararına istinaden, 'Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi' yapılması hakkında yayınlanan 2000/5 sayılı tebliğ doğrultusunda tarımsal ürünlerin ihracatından vergi iadesi almaktadır.

## r. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler:

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermemesi sebebiyle, ekli konsolide mali tablolarda vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

### *Cari vergi*

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Hazırlanan mali tablolarda, Grup'un dönem sonuçlarına dayanılarak tahmin edilen Kurumlar Vergisi yükümlülüğü için karşılık ayrılmaktadır. Kurumlar vergisi yükümlülüğü dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

### *Ertelenmiş vergi*

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin mali tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenen vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenen vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte bu farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenen vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### s. Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatı:

Grup çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, yakacak, izin, bayram, eğitimi teşvik, yemek, evlenme, doğum ve ölüm yardımı gibi sosyal haklar sağlanmaktadır. Ayrıca, Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmelerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı bilanço tarihi itibarıyla buna hak kazanan bütün çalışanların işine son verilmesi varsayımı ile ödenmesi gereken olan yükümlülüğün iskonto edilmiş toplam tutarıdır.

#### t. Nakit Akım Tablosu:

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında mali tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer mali tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akım tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akımlar esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde raporlanmaktadır.

#### 4. HAZIR DEĞERLER

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla hazır değerlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kasa	19.284	53.782
Vadesiz mevduatlar	10.088.835	16.906.361
Vadeli mevduatlar (*)	24.312.616	9.720.191
Diğer hazır değerler	527.042	1.165.267
	<b>34.947.777</b>	<b>27.845.601</b>

(\*) Vadeli mevduatların içerisinde 2.080.830 YTL tutarında repo bulunmaktadır (31 Aralık 2006: 2.414.167 YTL).

Hazır değerler içinde ilişkili şirketlerden Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.’den 882.423 YTL tutarında banka mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2006: 5.746.649 YTL).

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2007
YTL	%15,00-%17,50	Ocak 2008	21.123.596
USD	%3,00-%4,00	Ocak 2008	3.129.160
EUR	%1,50-%2,50	Ocak 2008	59.860
			<b>24.312.616</b>

Para Cinsi	Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2006
YTL	%19,70	Ocak 2007	2.490.000
USD	%3,02-%5,94	Ocak 2007	7.230.191
			<b>9.720.191</b>

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### 5. MENKUL KIYMETLER (NET)

Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Hisse senetleri	316.849	404.256
Yatırım fonları	775.111	113.645
	<b>1.091.960</b>	<b>517.901</b>

#### 6. FİNANSAL BORÇLAR (NET)

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
<b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar:</b>		
Kısa vadeli krediler	229.108.516	156.113.177
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ve faizleri	790.268	9.416.679
	<b>229.898.784</b>	<b>165.529.856</b>

Uzun Vadeli Finansal Borçlar:

Uzun vadeli krediler	61.729.100	77.308.000
	<b>291.627.884</b>	<b>242.837.856</b>

#### 31 Aralık 2007

Döviz Cinsi	Vade Aralığı	Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
YTL	Spot kredi	-	1.053.666	-
USD	Aralık 2008-Aralık 2009	%5,40-%7,10	215.121.713	61.729.100
EUR	Mayıs 2008-Temmuz 2008	%4,75-%5,25	13.723.405	-
			<b>229.898.784</b>	<b>61.729.100</b>

#### 31 Aralık 2006

Döviz Cinsi	Vade Aralığı	Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli
USD	Ocak 2007-Aralık 2008	%6,54-%6,67	151.477.785	77.308.000
EUR	Mart 2007-Nisan 2007	%5,72-%6,67	14.052.071	-
			<b>165.529.856</b>	<b>77.308.000</b>

Finansal borçların geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
1 yıl içinde ödenecekler	229.898.784	165.529.856
1-2 yıl içinde ödenecekler	61.729.100	77.308.000
	<b>291.627.884</b>	<b>242.837.856</b>

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (NET)**

**Kısa Vadeli Alacaklar**

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ticari alacaklar	166.914.692	143.858.007
Verilen depozito ve teminatlar	8.112	30.222
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(8.091.778)	(11.473.897)
	<b>158.831.026</b>	<b>132.414.332</b>

Ticari alacaklar, etkin faiz oranı ile iskonto edilmiş net gerçekleştirilebilir değerleriyle gösterilmektedir. Net gerçekleştirilebilir değerlerin tespitinde etkin faiz oranı olarak Grup'un peşin satışlarında uyguladığı peşin iskonto oranı olan %18 (31 Aralık 2006: %20) esas alınmıştır.

31 Aralık 2007 ve 2006 dönemlerinde şüpheli ticari alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketi aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
Açılış bakiyesi	(11.473.897)	(5.258.672)
Dönem gideri	(858.010)	(6.569.525)
İptal edilen karşılık tutarı	1.451.013	-
Tahsilatlar	2.789.116	354.300
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>(8.091.778)</b>	<b>(11.473.897)</b>

**Uzun Vadeli Ticari Alacaklar**

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Verilen depozito ve teminatlar	73.450	45.250
Alacak senetleri	66.100	-
	<b>139.550</b>	<b>45.250</b>

**Kısa Vadeli Ticari Borçlar**

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Satıcılar	96.228.575	49.866.132
Alınan depozito ve teminatlar	285.135	1.094.150
	<b>96.513.710</b>	<b>50.960.282</b>

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## 8. FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI (NET)

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla finansal kiralama borçlarının tamamı, Fon Finansal Kiralama Anonim Şirketi'ne aittir.

a) Kısa vadeli finansal kiralama borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

### Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçları

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Fin. kir. işlemlerinden borçlar	2.720.743	22.856.770
Ert. fin. kir. borç. maliyetleri (-)	(825.726)	(1.707.834)
	<b>1.895.017</b>	<b>21.148.936</b>

b) Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

### Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Fin. kir. işlemlerinden borçlar	5.261.436	2.663.024
Ert. fin. kir. borç. maliyetleri (-)	(1.197.755)	(1.301.236)
	<b>4.063.681</b>	<b>1.361.788</b>

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla finansal kiralama borçlarının vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	0-1 yıl	1-5 yıl
Fin. kir. işlemlerinden borçlar	2.720.743	5.261.436
Ert. fin. kir. borç. maliyetleri (-)	(825.726)	(1.197.755)
	<b>1.895.017</b>	<b>4.063.681</b>

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla finansal kiralama borçlarının vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	0-1 yıl	1-5 yıl
Fin. kir. işlemlerinden borçlar	22.856.770	2.663.024
Ert. fin. kir. borç. maliyetleri (-)	(1.707.834)	(1.301.236)
	<b>21.148.936</b>	<b>1.361.788</b>

## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### 9. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Personelden alacaklar	255.883	112.536
Ticari alacaklar	93.517.556	120.088.228
Ticari olmayan alacaklar	262.128.507	167.964.211
	<b>355.901.946</b>	<b>288.164.975</b>

Ticari olmayan alacaklar, grup şirketlerine kullandırılan kredi niteliğinde paralar olup üçer aylık dönemlerde etkin piyasa faiz oranı ile adetlendirilmektedir. Grup tarafından 31 Aralık 2007 döneminde adetlendirmeye baz olan faiz oranı %18'dir (31 Aralık 2006:%20).

Ticari ve ticari olmayan alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Esas Pazarlama ve Tic. A.Ş.	18.325.034	-	20.309.826	-
Fresh Cake Gıda A.Ş.	17.138.570	-	980.692	8.932
Teközel Gıda A.Ş.	11.305.950	-	72.486	-
Hero Gıda San. ve Tic. A.Ş.	9.657.636	-	6.939.065	332.482
Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.	7.760.363	-	11.788.528	-
AGS Anadolu Gıda San. ve Tic. A.Ş.	7.421.728	-	-	-
Atlantik Gıda Pazarlama ve Tic. A.Ş.	5.460.278	-	38.884.181	-
Gf Lovell Deutschland Gmbh	4.450.122	-	6.338.877	-
Merkez Gıda Pazarlama San.ve Tic. A.Ş.	3.769.087	-	9.462.307	-
Bizim Top.Tük.Paz.San.ve Tic. A.Ş.	2.194.812	-	9.090.882	-
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş..	2.147.040	13.681.600	5.984.965	10.560.955
Kbf Ltd	1.187.250	-	2.709.096	-
Natura Gıda A.Ş.	92.346	-	4.411.188	37
Ak Gıda San.ve Tic. A.Ş.	35.841	11.647.000	1.243.408	-
Besler Gıda ve Kimya San. A.Ş.	8.758	11.647.000	7.276	-
Baycan Çiklet Gıda San. A.Ş.	598	-	1.041.035	6.286
Della Gıda San.ve Tic. A.Ş.	543	11.647.000	-	-
Mavi-Yeşil Ltd. Şti.	-	8.046.590	-	6.444.399
Yıldız Holding A.Ş.	-	203.297.485	-	149.501.880
Diğer	2.561.600	2.161.832	824.416	1.109.240
	<b>93.517.556</b>	<b>262.128.507</b>	<b>120.088.228</b>	<b>167.964.211</b>

Ayrıca yukarıda belirtilenler dışında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'den 882.423 YTL tutarında banka mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2006: 5.746.649 YTL).

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

b) İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
<b>Kısa Vadeli Borçlar</b>		
Personele borçlar	2.464.056	588.308
Ticari borçlar	170.975.767	81.660.191
Ticari olmayan borçlar	873.783	6.769.621
	<b>174.313.606</b>	<b>89.018.120</b>
<b>Uzun Vadeli Borçlar</b>		
Ticari borçlar (*)	3.066.309	3.097.758
	<b>3.066.309</b>	<b>3.097.758</b>

(\*) Birlik Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait fabrika binası ve arsası 100 yıllığına Hero Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye kiralanmıştır. Kira bedeli olarak 3.089.986 YTL peşin olarak alınmış ve buna ilave olarak bina kullanıldığı sürece her ay 5.000 Euro + KDV kira bedeli alınacaktır. Söz konusu tutar, peşin alınan bedelin uzun vadeye düşen kısmıdır. Ayrıca Birlik Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. peşin aldığı bu bedelle Hero Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye olan sermaye taahhüdünü kapatmıştır.

Ticari ve ticari olmayan borçların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Fresh Cake Gıda San.ve Tic. A.Ş.	37.868.220	-	374.625	-
Öncü Pazarlama ve Tic. A.Ş.	35.693.946	-	-	-
Besler Gıda ve Kimya San. A.Ş.	30.203.321	-	24.240.225	-
Atlantik Gıda Pazarlama ve Tic. A.Ş.	14.381.667	-	23.273	-
Hero Gıda San. ve Tic. A.Ş.	11.069.572	-	8.340.713	-
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	7.914.566	-	8.036.398	-
Ak Gıda San.ve Tic. A.Ş.	5.414.082	-	7.673.453	-
Esas Pazarlama ve Tic. A.Ş.	4.423.754	-	12.334.112	-
Netlog Lojistik Hizmetleri A.Ş.	2.640.351	-	600.799	-
AGS Anadolu Gıda San. ve Tic. A.Ş.	2.561.258	-	-	-
Polinas Plastik A.Ş.	2.432.349	-	3.582.605	-
Pendik Nişasta San. ve Tic. A.Ş.	2.392.694	-	866.195	-
Tire Kutsan A.Ş.	2.390.457	-	4.751.155	-
Yıldız Holding A.Ş.	2.283.165	-	771.441	6.467.862
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	2.217.188	-	187.001	-
Farmamak Amb. Maddeleri Tic. A.Ş.	1.430.766	-	993.050	-
Pripack Amb.San.ve Tic. A.Ş.	1.313.025	-	968.312	-
Rozi Kağıt ve Temizlik Ürünler A.Ş.	1.070.162	-	2.273.913	-
Diğer	3.275.224	873.783	5.642.921	301.759
	<b>170.975.767</b>	<b>873.783</b>	<b>81.660.191</b>	<b>6.769.621</b>



## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

c) İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2007		1 Ocak-31 Aralık 2006	
	Alışlar	Satışlar	Alışlar	Satışlar
Fresh Cake Gıda San. ve Tic. A.Ş.	136.287.311	48.977.668	103.351.251	35.877.248
Besler Gıda ve Kimya San. A.Ş.	130.658.673	5.456.975	101.729.324	8.393.305
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	84.619.480	8.839.532	66.501.210	20.053.272
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	50.547.403	39.410.118	481.023.160	42.217.713
Hero Gıda San. ve Tic. A.Ş.	46.617.411	38.359.829	82.683.906	52.273.235
Ak Gıda San. ve Tic. A.Ş.	42.444.712	5.099.531	58.917.083	10.199.593
Tire Kutsan A.Ş.	26.930.372	57.628	23.147.752	7.000
Esas Pazarlama ve Tic. A.Ş.	20.365.402	77.740.879	25.838.583	73.661.632
Polinas Plastik A.Ş.	17.461.547	151.078	16.315.787	284.751
AGS Anadolu Gıda A.Ş.	16.382.071	12.650.493	-	-
Örgen Gıda A.Ş.	14.133.732	3.527.750	15.156.098	4.075.818
Pendik Nişasta San. ve Tic. A.Ş.	10.980.119	368.538	6.966.656	623.489
Rozi Kağıt ve Temizlik Ürünler A.Ş.	10.035.719	1.688.661	781	16.950
Della Gıda San.ve Tic. A.Ş.	6.612.483	714.685	4.522.024	608.039
Pripack Amb.San.ve Tic. A.Ş.	6.561.351	12.579	4.079.063	140.207
Baycan Çiklet Gıda San. A.Ş.	6.518.006	1.680.908	56.353.306	11.787.091
Netlog Lojistik Hizmetleri A.Ş.	6.006.217	578.675	8.121.386	450.821
Farmamak Amb. Maddeleri Tic. A.Ş.	4.949.989	-	3.155.232	183.978
Yıldız Holding A.Ş.	3.484.540	93.931	35.696.275	6.220.513
Intercombi Nakliyat A.Ş.	3.075.900	-	64.635	2.429.994
Tek Özel Gıda A.Ş.	313.288	30.394.570	-	671.309
Pasifik Gıda A.Ş.	309.960	1.712.586	-	1.832.724
Atlantik Gıda Pazarlama ve Tic. A.Ş.	245.847	41.681.467	-	4.573.584
Merkez Gıda Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	206.878	24.538.742	7.781.386	32.052.679
Bizim Toplu Tüketim Paz. San. ve Tic. A.Ş.	97.477	7.128.332	33.363	26.507.731
Dura Gıda Ürünleri Dış Tic. ve Paz. A.Ş.	14.614	7.552.560	-	90.372
Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.	-	13.467.250	29.728	51.393.051
Diğer	9.068.898	14.303.480	14.405.070	90.261.468
	<b>654.929.400</b>	<b>386.188.445</b>	<b>1.115.873.059</b>	<b>476.887.567</b>

Şirket'in Antalya ili sınırları içerisindeki gayrimenkulü ile ilgili Vektör Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş. tarafından hazırlanan gayrimenkul değerlendirme raporu doğrultusunda ilgili gayrimenkul Fon Finansal Kiralama A.Ş.'ye 4.320.000 YTL bedelle satılmıştır. Söz konusu gayrimenkul, Sağlık Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından Fon Finansal Kiralama A.Ş.'den finansal kiralama sözleşmesiyle satın alınmıştır.

## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**d) İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:**

31 Aralık 2007 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde;

	Kira Geliri	Kira Gideri	Hizmet Geliri	Hizmet Gideri	Faiz Geliri	Faiz Gideri
Netlog Lojistik Hizmetleri A.Ş.	3.127.176	1.481.806	677.421	33.040.625	-	-
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	401.296	5.679	342.523	710.574	523.740	-
Yıldız Holding A.Ş.	311.009	59.622	1.237.300	21.171.586	23.084.104	1.318.280
Hero Gıda San. ve Tic. A.Ş.	108.601	-	1.124.714	120.267	-	-
Esas Pazarlama ve Tic. A.Ş.	97.177	1.430	15.506	87.639	-	-
Atlantik Gıda Pazarlama ve Tic. A.Ş.	38.735	721.815	308.781	3.939.523	-	-
Polinas Plastik A.Ş.	13.956	-	244.142	-	-	-
Öncü Pazarlama ve Tic. A.Ş.	11.343	-	-	33.192.492	-	-
Besler Gıda ve Kimya San. A.Ş.	1.760	647	2.448	231.902	462.554	13.205
Mavi Yeşil Ltd. Şti.	640	-	-	-	1.266.367	-
Pendik Nişasta San. ve Tic. A.Ş.	331	1.210	241.741	1.697	-	-
Ak Gıda San. ve Tic. A.Ş.	-	-	7.270	93.761	989.876	-
Della Gıda San.ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	442.053	-
AGS Anadolu Gıda A.Ş.	-	-	2.288.865	4.559	-	-
Berk Enerji Üretim A.Ş.	-	-	-	1.710.528	-	-
Dura Gıda Ürünleri Dış Tic. ve Paz. A.Ş.	-	-	-	790.095	-	-
Fresh Cake Gıda San. ve Tic. A.Ş.	-	-	3.282	259.578	-	-
İzsal Akaryakıt A.Ş.	-	-	-	612.275	-	-
Tek Özel Gıda A.Ş.	-	-	-	258.004	-	-
Diğer	618.287	400.140	181.300	1.359.856	9.659	396.736
	<b>4.730.311</b>	<b>2.672.349</b>	<b>6.675.293</b>	<b>97.584.961</b>	<b>26.778.353</b>	<b>1.728.221</b>

31 Aralık 2006 tarihinde sona eren dönemde 2.915.326 YTL kira geliri, 1.686.021 YTL kira gideri ve 9.164.602 YTL hizmet geliri, 93.846.422 YTL hizmet gideri, 26.446.130 YTL faiz geliri ve 7.153.293 YTL faiz giderinden oluşmuştur.

AGS Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin konsolidasyon kapsamından çıkarılışı ile ilgili açıklama için Not 2'ye bakınız. Ayrıca, Rekor Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin konsolidasyon kapsamına girişi ile ilgili açıklama için Not 2'ye bakınız.

**e) İlişkili taraflar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarları aşağıdaki gibidir:**

(Dövizli tutarlar orijinal para birimleri ile gösterilmiştir)

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
YTL	1.000.156	1.620.425
USD	178.366.248	130.032.915
EUR	-	5.832.000
CHF	-	183.901

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**10. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR**

**Kısa Vadeli Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kısa vadeli diğer alacaklar	162.584	478.425
Temlik edilen alacaklar (*)	6.031.831	6.031.831
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı	(4.031.831)	(4.031.831)
	<b>2.162.584</b>	<b>2.478.425</b>

(\*) Söz konusu alacak Sezginler Holding A.Ş.'den olup, sözkonusu şirketten 13.910.000 YTL tutarında ipotek alınmıştır. İpotek, üçüncü bir şahsa temlik edilmiş olup 3.000.000 YTL'si peşin tahsil edilmiştir. Temlik sözleşmesi hükümlerince taşınmazların her ne nedenle olursa olsun, temlik tarihinden itibaren 2 yıl içinde satılmaması halinde temlik alanın kayıtsız şartsız 2.000.000 YTL'yi nakden ödeyeceği taahhüt edilmektedir. Bu hükmeye istinaden ekli konsolide mali tablolarda 2.000.000 YTL'yi aşan alacak için karşılık ayrılmıştır.

**11. CANLI VARLIKLAR**

Yoktur (31 Aralık 2006: Yoktur).

**12. STOKLAR**

Stokların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
İlk madde ve malzeme	73.733.785	45.870.182
Yarı mamuller	1.576.936	293.920
Mamuller	25.833.395	22.108.190
Ticari mallar	4.654.066	12.623.842
Diğer stoklar	8.873.110	2.927.691
Verilen sipariş avansları	6.833.867	6.505.871
	<b>121.505.159</b>	<b>90.329.696</b>

**13. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ**

Yoktur (31 Aralık 2006: Yoktur).

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### 14. ERTELENEN VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile Seri: XI No: 25 sayılı Tebliğ'e göre hazırlanmış konsolide mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Seri: XI No: 25 sayılı Tebliğ'e göre hazırlanan konsolide mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Türkiye'de şirketler konsolide vergi beyannamesi düzenleyemezler, bu nedenle ertelenmiş vergi varlığına sahip iştiraklerle ertelenmiş vergi yükümlülüğüne sahip şirketlerin ertelenmiş vergi pozisyonları netleştirilmemiş ve ayrı açıklanmıştır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2006: %20).

Ertelenmiş vergi varlığına sahip iştirakler:

#### Ertelenmiş Vergi (Varlıkları):

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Maddi ve maddi olmayan varlıkların değerlendirme, amortisman ve itfa farklılıkları	(291.377)	129.562
Menkul kıymetler değerlendirme farklılıkları	70.371	77.389
Ticari alacaklar/borçlar reeskontu (net)	(106.235)	(15.506)
Kıdem tazminatı karşılığı	(212.910)	(221.667)
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(1.112.351)	(1.135.031)
Geçmiş yıl zararları	(3.623.253)	-
Diğer	(1.104.462)	(47.784)
<b>Net ertelenmiş vergi varlıkları</b>	<b>(6.380.217)</b>	<b>(1.213.037)</b>

Ertelenmiş vergi yükümlülüğüne sahip iştirakler:

#### Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Maddi ve maddi olmayan varlıkların değerlendirme, amortisman ve itfa farklılıkları	23.390.458	24.444.288
Menkul kıymetler değerlendirme farklılıkları	7.916.496	2.961.060
Stoklar üzerindeki kâr marjı	(419.073)	(1.093.544)
Ticari alacaklar/borçlar reeskontu (net)	332.626	788.822
Kıdem tazminatı karşılığı	(621.376)	(1.002.257)
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(806.366)	(1.359.798)
Dava karşılığı	(377.025)	(326.841)
Konsolidasyondan çıkan payların etkisi	-	(40.467)
Diğer	29.620	(715.309)
<b>Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>	<b>29.445.360</b>	<b>23.655.954</b>

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Hareketleri:**

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
Açılış bakiyesi	22.442.917	47.665.904
Vergi oranındaki değişimin etkisi	-	(15.891.746)
Ertelenmiş vergi (geliri)	(7.364.633)	(12.431.149)
Özkaynaklara yansıtılan fonlardan netlenen vergi	7.986.859	3.038.449
Konsolidasyondan çıkan payların vergi etkisi	-	61.459
	<b>23.065.143</b>	<b>22.442.917</b>

**15. DİĞER CARİ/CARİ OLMAYAN VARLIKLAR VE KISA/UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER**

**Diğer Cari/Dönen Varlıklar**

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Devreden KDV	22.186.691	6.204.008
Peşin ödenen vergiler	834.662	459.027
Gelecek aylara ait giderler	537.796	640.719
İş avansları	189.533	21.461
Diğer cari varlıklar	78.156	274.234
	<b>23.826.838</b>	<b>7.599.449</b>

**Diğer Cari Yükümlülükler**

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Ödenecek vergi ve fonlar	2.645.974	8.060.458
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.837.867	2.398.321
Vad. geç. ertele. veya tak. bağlanmış vergi yük.	-	102.334
Diğer yükümlülükler ve gider tahakkukları	972.348	1.506.425
	<b>5.456.189</b>	<b>12.067.538</b>

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## 16. FİNANSAL VARLIKLAR

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar	7.689.584	546.796
İştirakler ve müşterek yönetime tabi teşebbüsler	26.450.517	27.992.208
Satılmaya hazır finansal varlıklar	361.407.871	181.655.296
	<b>395.547.972</b>	<b>210.194.300</b>

Ortaklıklar	Pay %	31 Aralık 2007	Pay %	31 Aralık 2006
Ülker Finance SA	%99,00	52.306	%99,00	52.306
GF Lovell Deutschland	%68,98	43.962	%68,98	46.288
Dünya Gümrükleme Müş. A.Ş.	%79,58	575.454	%79,58	441.175
KBF Ltd.	%50,76	7.017.862	%50,76	7.017.862
KBF Ltd. (Sermaye taahhütü)	-	-	-	(7.010.835)
		<b>7.689.584</b>		<b>546.796</b>

Ülker Finance SA, Grup'un yurtdışında eurobond ihraç etmek amacıyla kurulmuş şirkettir.

GF Lovell Deutschland, yurtdışında pazarlama faaliyetleri yürütmek amacıyla kurulmuş şirkettir.

Dünya Gümrükleme Müş. A.Ş., makine, teçhizat, gıda maddesi ve her türlü mamul maddenin depolanması ile ilgili hizmet sunan şirkettir.

KBF Limited'in %99,84 payı 15 Aralık 2006 tarihi itibarıyla Yıldız Holding A.Ş. tarafından yönetilen Lord Food International Ltd'den 4.947.080 USD bedelle Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından satın alınmıştır ve bu bedelin bilanço tarihi itibarıyla tümü ödenmiştir. Söz konusu şirket Ukrayna'da bisküvi üretimi üzerine faaliyet göstermektedir.

Yukarıdaki bağlı ortaklıklar, faaliyet hacimlerinin düşük olması ve konsolide mali tablolara önemli bir etkisi bulunmaması nedeniyle 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir.

## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

### İştirakler

		31 Aralık 2007		31 Aralık 2006
Hero Gıda San. ve Tic. A.Ş.	%39,60	8.344.515	%39,60	7.602.354
Pendik Nişasta San. ve Tic. A.Ş.	%23,99	18.106.002	%23,99	18.865.177
Sağlam GYO A.Ş. (*)	-	-	%21,43	1.524.677
		<b>26.450.517</b>		<b>27.992.208</b>

(\*) Sağlam GYO A.Ş. 2 Mart 2007 tarihinde halka arz edilmiştir. Bu işlemten sonra Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin sözkonusu iştirakteki payı 10,71'e düşmüştür. Dolayısıyla Sağlam GYO A.Ş. satılmaya hazır finansal varlıklar içerisinde gösterilmiş olup borsa rayıcı ile değerlendirilmiştir.

### Özkaynak metodu ile muhasebeleştirilen iştirakler ve müşterek yönetime tabi teşebbüsler:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Endekslenmiş maliyet değeri	33.415.813	34.915.862
Temettü ile netleştirilen elde etme tarihinden sonra oluşan kârlar	(6.965.296)	(6.923.654)
	<b>26.450.517</b>	<b>27.992.208</b>

Özkaynak metodu ile muhasebeleştirilen iştiraklerin ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Toplam varlıklar	124.095.954	129.928.376
Toplam yükümlülükler	(32.781.524)	(24.977.661)
Net varlıklar	91.314.430	104.950.715
<b>Net varlıklardaki Grup'un payı</b>	<b>26.450.517</b>	<b>27.992.208</b>
	1 Ocak-	1 Ocak-
	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Net satışlar	170.883.763	125.565.084
Net dönem kârı	12.728.611	19.940.761
<b>Net dönem kârında Grup'un payı</b>	<b>4.364.157</b>	<b>6.192.617</b>

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar

	Pay %	31 Aralık 2007	Pay %	31 Aralık 2006
BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. (*)	%12,03	321.970.950	%8,17	154.020.555
Tire Kutsan A.Ş. (**)	%12,36	23.454.236	%12,36	18.863.270
Sağlam GYO A.Ş. (*)	%10,71	7.080.000	-	-
Besler Gıda ve Kimya San. A.Ş.	%7,00	3.097.685	%7,00	3.097.685
Netlog A.Ş. (Golden Lojistik)	%12,60	2.613.408	%12,60	2.105.804
Fresh Cake Gıda A.Ş.	%10,00	2.430.618	%10,00	2.430.618
Al Baraka Group (**)	%<0,01	584.906	%<0,01	961.430
Diğer		176.068		175.934
		<b>361.407.871</b>		<b>181.655.296</b>

(\*) Borsada işlem görmekte olup rayiç değeri ile değerlendirilmektedir.

(\*\*) Yabancı borsalarda işlem görmekte olup rayiç değeri ile değerlendirilmektedir.

(\*\*\*) Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ile Mondri Packaging; Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin Tire Kutsan A.Ş.'de halen sahip olduğu ve şirket sermayesinin %9,83'üne karşılık gelen 3.887.332,61 YTL nominal bedelli hisse senedi ile ortaklığa devam etme ve 3 yıl süreli bir işbirliği içinde olmak konusunda anlaşmışlardır. Söz konusu anlaşmaya göre; Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., 3 Eylül 2007 tarihini takip eden 3. yılın sonunda sahip olduğu 388.733.261 adet Tire Kutsan A.Ş. hisse senedini, hisse başına 0,05006927 USD'ye karşılık gelen fiyata, ödeme gününe kadar yıllık %6 (yüzde altı) faiz eklenerek tesbit edilecek değerden devretmeyi ve Mondri Packaging de bu fiyattan almayı taahhüt etmektedir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Tire Kutsan A.Ş. hisselerinin değerlendirilmesi bu sözleşmedeki şartlar çerçevesinde yapılmıştır.

## 17. POZİTİF-NEGATİF ŞEREFİYE

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., UEB Dynamic Fund Limited Şirketi'nin, Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketinde sahibi bulunduğu ve Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin toplam sermayesinin %4,725'ine tekabül eden toplam 968.625 adet hissesini 2.405.600 YTL bedelle satın almıştır. Söz konusu alım işleminden 1.534.035 YTL tutarında pozitif şerefiye oluşmuştur ve hesaplanan şerefiye bakiyesi üzerinden 19.175 YTL dönem ifta payı ayrılmıştır (31 Aralık 2006: Yoktur).

## 18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (31 Aralık 2006: Yoktur).



# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### 19. MADDİ VARLIKLAR

Maddi varlıkların 1 Ocak 2007-31 Aralık 2007 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2007	Giriş	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon Kapsamındaki Değişiklik (*)	31 Aralık 2007
Arazi ve arsalar	3.284.095	50.000	(123.793)	-	-	3.210.302
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.679.066	86.022	-	11.219	(6.300)	5.770.007
Binalar	165.048.586	15.640	(2.878.103)	651.697	(4.200.000)	158.637.820
Makine, tesis ve cihazlar	256.832.395	2.195.170	(34.852)	18.607.174	(2.799.260)	274.800.627
Taşıtlar	10.880.039	159.786	(2.661.688)	1.737	-	8.379.874
Demirbaşlar	30.419.601	948.653	(829.909)	543.212	(9.866)	31.071.691
Özel maliyetler	15.718.088	462.415	-	-	-	16.180.503
Diğer maddi varlıklar	1.864.738	-	-	-	-	1.864.738
Yapılmakta olan yatırımlar	2.033.626	33.833.060	(2.409.620)	(19.821.602)	-	13.635.464
Verilen avanslar	8.321.080	1.403.496	-	6.563	-	9.731.139
	<b>500.081.314</b>	<b>39.154.242</b>	<b>(8.937.965)</b>	<b>-</b>	<b>(7.015.426)</b>	<b>523.282.165</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>1 Ocak 2007</b>	<b>Giriş</b>	<b>Çıkış</b>	<b>Transfer</b>	<b>Konsolidasyon Kapsamındaki Değişiklik (*)</b>	<b>31 Aralık 2007</b>
Arazi ve arsalar	-	-	-	-	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(595.686)	(259.936)	-	-	158	(855.464)
Binalar	(21.744.045)	(4.651.882)	419.558	-	119.000	(25.857.369)
Makine, tesis ve cihazlar	(162.627.058)	(15.791.917)	9.071	-	2.229.241	(176.180.663)
Taşıtlar	(4.963.906)	(685.761)	1.806.986	-	-	(3.842.681)
Demirbaşlar	(27.581.952)	(1.886.352)	568.828	-	2.333	(28.897.143)
Özel maliyetler	(3.709.145)	(845.910)	-	-	-	(4.555.055)
Diğer maddi varlıklar	(1.731.188)	-	-	-	-	(1.731.188)
	<b>(222.952.980)</b>	<b>(24.121.758)</b>	<b>2.804.443</b>	<b>-</b>	<b>2.350.732</b>	<b>(241.919.563)</b>
<b>Net Değer</b>	<b>277.128.334</b>					<b>281.362.606</b>

(\*) Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. %99,0 oranında bağlı ortaklığı olan AGS Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamını dönem içinde satmıştır. Bu nedenle, 31 Aralık 2007 tarihi itibarı ile AGS Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

Maddi varlıkların 1 Ocak 2006-31 Aralık 2006 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2006		Sabit Kıymet Değer		Konsolidasyon Kapsamından	
	Giriş	Çıkış	Düşüklüğü	Transfer	Çıkışlar (*)	31 Aralık 2006
Arazi ve arsalar	3.322.085	(37.990)	-	-	-	3.284.095
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.830.161	(15.296)	-	440.580	-	5.679.066
Binalar	165.982.590	(6.820.543)	-	238.826	-	165.048.586
Makine, tesis ve cihazlar	262.473.296	(18.518.132)	-	10.966.543	-	256.832.395
Demirbaşlar	31.984.718	(3.784.091)	-	291.015	-	30.419.601
Taşıtlar	17.971.322	(7.380.122)	-	-	(527.381)	10.880.039
Özel maliyetler	16.752.785	(2.646.950)	-	-	-	15.718.088
Diğer maddi varlıklar	1.864.738	-	-	-	-	1.864.738
Yapılmakta olan yatırımlar	1.988.140	-	-	(11.936.964)	-	2.033.626
Verilen avanslar	8.292.899	(2.559.313)	-	-	-	8.321.080
	<b>515.462.734</b>	<b>(41.762.437)</b>	-	-	<b>(527.381)</b>	<b>500.081.314</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>						
Arazi ve arsalar	-	-	-	-	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(398.868)	(198.388)	-	-	-	(595.686)
Binalar	(18.261.704)	(4.048.941)	-	-	-	(21.744.045)
Makine, tesis ve cihazlar	(146.373.492)	(17.845.754)	(9.381.159)	-	-	(162.627.058)
Demirbaşlar	(26.481.221)	(1.785.181)	-	-	-	(27.581.952)
Taşıtlar	(6.660.254)	(1.388.619)	-	-	53.701	(4.963.906)
Özel maliyet	(5.264.190)	(826.672)	-	-	-	(3.709.145)
Diğer maddi varlıklar	(1.614.177)	(117.011)	-	-	-	(1.731.188)
	<b>(205.053.906)</b>	<b>(26.210.566)</b>	<b>(9.381.159)</b>	-	<b>53.701</b>	<b>(222.952.980)</b>
<b>Net Değer</b>	<b>310.408.828</b>					<b>277.128.334</b>

(\*) Söz konusu çıkışları, ana ortaklık Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin iştirak payının düşmesi sonucu konsolidasyon kapsamına alınmayan Atlantik Gıda A.Ş.'ye ilişkin sabit kıymetler oluşturmaktadır.

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**20. MADDİ OLMAYAN VARLIKLAR**

Maddi olmayan varlıkların 1 Ocak 2007-31 Aralık 2007 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2007	Giriş	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon	
					Değişiklik (*)	31 Aralık 2007
Haklar	20.486.338	2.994.770	-	-	(162.321)	23.318.787
Araştırma geliştirme giderleri	7.249	-	-	-	-	7.249
Diğer maddi olmayan varlıklar	521.486	-	-	-	-	521.486
Bilgisayar programları	37.040	4.915	-	-	-	41.955
	<b>21.052.113</b>	<b>2.999.685</b>	-	-	<b>(162.321)</b>	<b>23.889.477</b>

İtfa Payları	1 Ocak 2007	Giriş	Çıkış	Transfer	Konsolidasyon	
					Değişiklik (*)	31 Aralık 2007
Haklar	(17.310.348)	(1.897.232)	-	-	94.137	(19.113.443)
Araştırma geliştirme giderleri	(3.733)	(724)	-	-	-	(4.457)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(345.303)	(21.440)	-	-	-	(366.743)
Bilgisayar programları	(14.958)	(7.408)	-	-	-	(22.366)
	<b>(17.674.342)</b>	<b>(1.926.804)</b>	-	-	<b>94.137</b>	<b>(19.507.009)</b>

<b>Net Değer</b>		<b>3.377.771</b>				<b>4.382.468</b>
------------------	--	------------------	--	--	--	------------------

(\*) Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. %99,0 oranında bağlı ortaklığı olan AGS Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamını dönem içinde satmıştır. Bu nedenle, 31 Aralık 2007 tarihi itibari ile AGS Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

Maddi olmayan varlıkların 1 Ocak 2006-31 Aralık 2006 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

Maliyet	1 Ocak 2006	Giriş	Çıkış	Konsolidasyon Kapsamındaki	
				Çıkışlar (*)	31 Aralık 2006
Haklar	20.280.455	2.917.547	-	(2.711.664)	20.486.338
Araştırma geliştirme giderleri	7.249	-	-	-	7.249
Diğer maddi olmayan varlıklar	1.392.540	30.286	(901.340)	-	521.486
Bilgisayar programları	19.083	17.957	-	-	37.040
	<b>21.699.327</b>	<b>2.965.790</b>	<b>(901.340)</b>	<b>(2.711.664)</b>	<b>21.052.113</b>

İtfa Payları	1 Ocak 2006	Giriş	Çıkış	Konsolidasyon Kapsamındaki	
				Çıkışlar (*)	31 Aralık 2006
Haklar	(16.302.348)	(2.773.428)	-	1.765.428	(17.310.348)
Araştırma geliştirme giderleri	(3.008)	(725)	-	-	(3.733)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(1.079.135)	(75.091)	808.923	-	(345.303)
Bilgisayar programları	(8.756)	(6.202)	-	-	(14.958)
	<b>(17.393.247)</b>	<b>(2.855.446)</b>	<b>808.923</b>	<b>1.765.428</b>	<b>(17.674.342)</b>

<b>Net Değer</b>	<b>4.306.080</b>	<b>3.377.771</b>
------------------	------------------	------------------

(\*) Söz konusu çıkışları, ana ortaklık Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin iştirak payının düşmesi sonucu konsolidasyon kapsamına alınmayan Atlantik Gıda A.Ş.'ye ilişkin sabit kıymetler oluşturmaktadır.

#### 21. ALINAN AVANSLAR

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Alınan avanslar	6.556.481	5.394.604
	<b>6.556.481</b>	<b>5.394.604</b>

#### 22. EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (31 Aralık 2006:Yoktur).

#### 23. BORÇ KARŞILIKLARI

##### Cari Borç Karşılıkları

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Dönem kârı vergi karşılığı	31.226.321	28.455.800
Dön. kârı peş. öd. vergi ve yasal. yük. (-)	(26.497.158)	(21.576.486)
Performans ve ciro primi karşılığı	1.929.989	772.466
Dava karşılıkları	1.885.127	1.635.091
Kullanılmamış izin karşılığı	1.338.412	951.680
Diğer	874.735	208.462
	<b>10.757.426</b>	<b>10.447.013</b>

## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### Cari Olmayan Borç Karşılıkları

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kıdem tazminatı karşılığı	3.688.273	5.443.865
	<b>3.688.273</b>	<b>5.443.865</b>

Yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 2.087,92 YTL (31 Aralık 2006: 1.857,44 YTL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren geçerli olan 2.087,92 YTL olan tavan tutarı göz önüne alınmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, şirketin çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. SPK Seri: XI No:25 Yirmidokuzuncu kısım "Çalışanlara Sağlanan Faydalar". Şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla, ekli konsolide mali tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Bilanço tarihindeki karşılıklar yıllık %5 enflasyon oranı ve %11 iskonto oranı varsayımına göre, yaklaşık %5,71 gerçek iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2006: %5,71).

Cari dönem kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketi aşağıdaki gibidir:

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
Açılış bakiyesi	5.443.865	6.076.594
Hizmet maliyeti	108.030	451.236
Faiz maliyeti	286.224	328.909
Cari dönemde ödenen kıdem tazminatı	(1.632.943)	(1.412.874)
Cari dönemde iptal edilen karşılık	(516.903)	-
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>3.688.273</b>	<b>5.443.865</b>

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## 24. ANA ORTAKLIK DIŞI PAYLAR/ANA ORTAKLIK DIŞI KÂR/ZARAR

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla oluşan ana ortaklık dışı paylar 44.070.800 YTL'dir (31 Aralık 2006: 38.904.243 YTL). 1 Ocak-31 Aralık 2007 döneminde oluşan 7.456.090 YTL tutarındaki ana ortaklık dışı zararı ekli konsolide mali tablolarda net dönem kârından ayrı olarak gösterilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2006: 794.521 YTL).

## 25. SERMAYE/KARŞILIKLI İŞTİRAK SERMAYE DÜZELTMESİ

31 Aralık 2007 tarihinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2007		31 Aralık 2006	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Yıldız Holding A.Ş.	113.049.151	%42,09	103.726.151	% 43,02
UEB Dynamic Growth Fund (*)	71.369.033	%26,57	64.058.623	% 26,57
Diğer	84.181.816	%31,34	73.302.226	% 30,41
	<b>268.600.000</b>	<b>% 100,00</b>	<b>241.087.000</b>	<b>% 100,00</b>

(\*) United European Bank (UEB) 2 Ekim 2006 tarihi itibarıyla ana ortağı BNP Paribas (Suisse) SA tarafından devralınmış ve ticaret ünvanı sözkonusu devir sonrası BNP Paribas (Suisse) SA olarak değişmiştir. Şirket ortaklarından UEB Dynamic Growth Fund hisselerine BNP Paribas (Suisse) SA saklama hizmeti vermektedir. UEB Dynamic Growth Fund'a ait hisselerin %21,78'lik kısmı halka açık olmayan, %4,79'u halka açık hisselerden oluşmaktadır.

Şirket, Anadolu Gıda Sanayi A.Ş.'yi devraldıktan sonra sermaye tavanını Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Ocak 2004 tarih ve 1301 Sayılı izni ile 500.000.000 YTL'ye çıkararak kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

A ve B grubu hisse senedi sahiplerine birinci temettünün %17,65'i oranında ilave kâr payı dağıtımı konusunda imtiyaz tanınmıştır. Ayrıca sermaye yapısı içerisinde yer almayan 22.171 adet nama yazılı intifa senedi olup bu intifa senedi sahiplerine birinci temettünün %11,76'sı oranında kâr payı alma hakkı tanınmıştır. Yönetim Kurulu üyeliklerine aday göstermekle ilgili A grubu senet sahiplerine 4 kişi, D grubu senet sahiplerine ise 1 kişi için imtiyaz tanınmıştır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin 500.000.000 YTL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 241.087.000 YTL olan çıkarılmış sermayesinin, 27.486.141 YTL'si gayrimenkul satış kârından, 26.858 YTL'si ise olağanüstü yedek akçelerden karşılanmak üzere 268.600.000 YTL'ye yükseltilmiş olup, şirketin yasal kayıtlarında mevcudiyetini koruyan ancak sermaye piyasası mevzuatı uyarınca konsolide olarak düzenlenmiş mali tablolarında yer almayan 849.173 YTL tutarındaki gayrimenkul satış kârının sermayeye ilave edilmesiyle, öz sermaye toplam denkliği "Geçmiş Yıllar Kâr/Zararı" hesabına aynı tutar kadar borçlandırılması ile sağlanmıştır.

Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi, 31 Aralık 2006 tarihli bilançoda net kayıtlı değeri 115.705.451 YTL olan pozitif şerefiye ile 620.567 YTL olan negatif şerefiyenin Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmelerden kaynaklanması sebebiyle 1 Ocak 2006 tarihi itibarıyla aktiften silinen tutarıdır.

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**26. SERMAYE YEDEKLERİ**

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Finansal varlıklar değer artış fonu	151.828.984	57.775.899
Öz sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	146.784.441	146.264.465
	<b>298.613.425</b>	<b>204.040.364</b>

**27. KÂR YEDEKLERİ**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir; bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Yasal yedekler	20.736.186	11.591.284
Statü yedekleri	3.858.862	3.858.862
Olağanüstü yedekler	78.525.934	27.528.436
Sermayeye eklenecek iştirak hisseleri ve gayrimenkul satış kazançları	-	26.636.968
	<b>103.120.982</b>	<b>69.615.550</b>

**28. GEÇMİŞ YIL KÂR/ZARARLARI**

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Geçmiş yıllar kârları	44.836.037	48.153.991
	<b>44.836.037</b>	<b>48.153.991</b>

**29. YABANCI PARA POZİSYONU**

Grup tarafından döviz olarak tutulan aktif ve pasif kalemlerin 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla durumu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Varlıklar	242.366.369	118.676.532
Yükümlülükler	(333.281.275)	(275.932.497)
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>(90.914.906)</b>	<b>(157.255.965)</b>

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla;

<b>Varlıklar</b>	<b>USD (YTL)</b>	<b>EUR (YTL)</b>	<b>GBP (YTL)</b>	<b>Diğer (YTL)</b>	<b>Toplam (YTL)</b>
Hazır değerler	7.288.857	1.449.487	534.436	-	9.272.780
Kısa vadeli ticari alacaklar (net)	16.511.374	12.817.664	345.859	-	29.674.897
İlişkili taraflardan alacaklar	186.327.964	14.447.064	-	-	200.775.028
Diğer alacaklar	2.085.139	1.070	-	-	2.086.209
Verilen avanslar	366.848	-	-	33.716	400.564
Diğer dönen varlıklar	143.579	12.147	-	-	155.726
Uzun vadeli ticari alacaklar (net)	1.165	-	-	-	1.165
	<b>212.724.926</b>	<b>28.727.432</b>	<b>880.295</b>	<b>33.716</b>	<b>242.366.369</b>

<b>Yükümlülükler</b>	<b>USD (YTL)</b>	<b>EUR (YTL)</b>	<b>GBP (YTL)</b>	<b>Diğer (YTL)</b>	<b>Toplam (YTL)</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	(213.595.476)	(13.723.405)	-	-	(227.318.881)
Ticari borçlar (net)	(17.754.653)	(1.579.205)	(63.769)	(288.217)	(19.685.844)
İlişkili taraflara borçlar	(11.867.262)	(2.237.216)	-	-	(14.104.478)
Finansal kiralama işlem. borçlar (net)-kısa	(118.384)	(1.415.399)	-	-	(1.533.783)
Uzun vadeli finansal borçlar	(61.729.100)	-	-	-	(61.729.100)
Finansal kiralama işlem. borçlar (net)-uzun	(233)	(3.680.387)	-	-	(3.680.620)
Alınan avanslar	(5.041.590)	(185.518)	(1.461)	-	(5.228.569)
	<b>(310.106.698)</b>	<b>(22.821.130)</b>	<b>(65.230)</b>	<b>(288.217)</b>	<b>(333.281.275)</b>

<b>Net Yabancı Para Pozisyonu</b>	<b>(97.381.772)</b>	<b>5.906.302</b>	<b>815.065</b>	<b>(254.501)</b>	<b>(90.914.906)</b>
-----------------------------------	---------------------	------------------	----------------	------------------	---------------------



**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla;

<b>Varlıklar</b>	<b>USD (YTL)</b>	<b>EUR (YTL)</b>	<b>GBP (YTL)</b>	<b>Diğer (YTL)</b>	<b>Toplam (YTL)</b>
Hazır değerler	14.652.616	4.236.428	2.481.959	-	21.371.003
Kısa vadeli ticari alacaklar (net)	25.069.755	13.260.927	319.759	-	38.650.441
İlişkili taraflardan alacaklar	52.227.392	6.085.529	260.784	-	58.573.705
Diğer alacaklar	63.331	-	165	-	63.496
Verilen avanslar	502	-	-	-	502
Diğer dönen varlıklar	16.727	-	-	-	16.727
Uzun vadeli ticari alacaklar (net)	658	-	-	-	658
	<b>92.030.981</b>	<b>23.582.884</b>	<b>3.062.667</b>	<b>-</b>	<b>118.676.532</b>

<b>Yükümlülükler</b>	<b>USD (YTL)</b>	<b>EUR (YTL)</b>	<b>GBP (YTL)</b>	<b>Diğer (YTL)</b>	<b>Toplam (YTL)</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	(151.477.785)	(14.052.071)	-	-	(165.529.856)
Ticari borçlar (net)	(659.421)	(2.588.215)	(48.809)	(384.986)	(3.681.431)
İlişkili taraflara borçlar	(307.548)	(1.921.475)	(1.104)	-	(2.230.127)
Finansal kiralama işlem. borçlar (net) kısa	(19.769.965)	(45.978)	-	-	(19.815.943)
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	(2.744.750)	-	-	-	(2.744.750)
Uzun vadeli finansal borçlar	(77.308.000)	-	-	-	(77.308.000)
Finansal kiralama işlem. borçlar (net) uzun	(131.437)	-	-	-	(131.437)
Alınan avanslar	(4.279.267)	(117.340)	(13.699)	-	(4.410.306)
Borç ve gider karşılığı	(80.647)	-	-	-	(80.647)
	<b>(256.758.820)</b>	<b>(18.725.079)</b>	<b>(63.612)</b>	<b>(384.986)</b>	<b>(275.932.497)</b>

<b>Net Yabancı Para Pozisyonu</b>	<b>(164.727.839)</b>	<b>4.857.805</b>	<b>2.999.055</b>	<b>(384.986)</b>	<b>(157.255.965)</b>
-----------------------------------	----------------------	------------------	------------------	------------------	----------------------

**30. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

Grup şirketlerinden İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. "Tarımsal Ürünlerde İhracat ladesi" kapsamında 2007 yılında 1.300.984 YTL tutarında devlet teşvik ve yardımı almıştır (31 Aralık 2006: 1.444.400 YTL). Devlet teşvik ve yardımları kapsamında sağlanan haklar Not 3.p'de detaylı olarak sunulmuştur.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### 31. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### a) Alınan ve Verilen Teminatlar

##### aa) 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla;

	31 Aralık 2007					
	USD (YTL)	EUR (YTL)	GBP (YTL)	Toplam Döviz (YTL)	YTL	Genel Toplam
Alınan teminat mektupları	19.604.349	7.304.322	420.988	27.329.659	80.760.845	108.090.504
Alınan çekler	275.052	-	-	275.052	2.055.151	2.330.203
Alınan senetler	9.126.030	1.338.356	-	10.464.386	15.949.971	26.414.357
Alınan diğer teminatlar	-	-	-	-	637.333	637.333
İpotekler	582.350	6.156.720	-	6.739.070	44.571.474	51.310.544
Hisse senedi	-	-	-	-	9.647.460	9.647.460
	<b>29.587.781</b>	<b>14.799.398</b>	<b>420.988</b>	<b>44.808.167</b>	<b>153.622.234</b>	<b>198.430.401</b>

	31 Aralık 2007					
	USD (YTL)	EUR (YTL)	GBP (YTL)	Toplam Döviz (YTL)	YTL	Genel Toplam
Verilen teminat mektupları	(5.850.556)	(10.112)	-	(5.860.668)	(40.717.533)	(46.578.201)
İhracat taahhüdü	(26.942.870)	-	-	(26.942.870)	-	(26.942.870)
İthalat akreditifi	-	(392.063)	-	(392.063)	-	(392.063)
Verilen kefalet	(11.647.000)	-	-	(11.647.000)	-	(11.647.000)
	<b>(44.440.426)</b>	<b>(402.175)</b>	<b>-</b>	<b>(44.842.601)</b>	<b>(40.717.533)</b>	<b>(85.560.134)</b>

	31 Aralık 2007
Varlıklar	198.430.401
Yükümlülükler	(85.560.134)
	<b>112.870.267</b>

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

*ab) 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla;*

	31 Aralık 2006					
	USD (YTL)	EUR (YTL)	GBP (YTL)	Toplam Döviz (YTL)	YTL	Genel Toplam
<b>Alınan Teminatlar</b>						
Alınan teminat mektupları	19.135.838	5.743.353	306.016	25.185.207	59.591.066	84.776.273
Alınan çekler	35.140	-	-	35.140	2.896.207	2.931.347
Alınan senetler	11.705.837	244.861	-	11.950.698	16.069.185	28.019.883
Alınan diğer teminatlar	-	-	-	-	40.000	40.000
İpotekler	702.800	6.665.400	-	7.368.200	71.622.099	78.990.299
Hisse senedi	-	-	-	-	7.373.943	7.373.943
	<b>31.579.615</b>	<b>12.653.614</b>	<b>306.016</b>	<b>44.539.245</b>	<b>157.592.500</b>	<b>202.131.745</b>

	31 Aralık 2006					
	USD (YTL)	EUR (YTL)	GBP (YTL)	Toplam Döviz (YTL)	YTL	Genel Toplam
<b>Verilen Teminatlar</b>						
Verilen teminat mektupları	(4.631.795)	-	-	(4.631.795)	(30.232.794)	(34.864.589)
İhracat taahhüdü	(103.584.608)	-	-	(103.584.608)	-	(103.584.608)
	<b>(108.216.403)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(108.216.403)</b>	<b>(30.232.794)</b>	<b>(138.449.197)</b>

	31 Aralık 2006
Varlıklar	202.131.745
Yükümlülükler	(138.449.197)
	<b>(63.682.548)</b>

**b) Lehe ve Aleyhe Açılan Davalar**

*ba) 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla;*

Grup tarafından açılan davalar:

	YTL	USD
Tazminat davaları	1.000.000	-
İcra davaları	257.449	-
Vergi davaları	46.779	-
Alacak davaları	302.509	122.331
	<b>1.606.737</b>	<b>122.331</b>

Grup aleyhine açılan davalar:

	YTL	USD
Alacak davaları (*)	1.022.321	-
Tazminat davaları (*)	3.214.528	400.000
	<b>4.236.849</b>	<b>400.000</b>

(\*) Grup aleyhine açılan davalarla ilgili olarak ekli mali tablolarda 1.885.127 YTL karşılık ayırmıştır. Geri kalan davalar için bir nakit çıkışı beklenmediğinden, karşılık ayrılmamıştır. (31 Aralık 2006: 1.635.091 YTL)

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

#### *bb) 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla;*

Grup tarafından açılan davalar:

	YTL	USD
Tazminat davaları	1.030.000	-
İcra takipleri	493.807	-
Vergi davaları	46.910	-
Ceza davaları	100.012	-
Alacak davaları	1.020.504	-
	<b>2.691.233</b>	<b>-</b>

Grup aleyhine açılan davalar:

	YTL	USD
İcra davaları	885	-
Alacak davaları	92.561	-
Tazminat davaları	1.978.867	562.240
	<b>2.072.313</b>	<b>562.240</b>

### 32. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Rekor Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin konsolidasyon kapsamına girişi ile ilgili açıklama Not 2'de yapılmıştır. (31 Aralık 2006: Yoktur).

### 33. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup tek bir üretim alanında faaliyet gösterdiğinden bölümlere göre raporlaması yoktur.

### 34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Şirket, Godiva şirketleri hisselerinin %25,23'ünün devralınmasına yönelik 950 milyon USD tutarındaki kredi sözleşmesini Yıldız Holding A.Ş. ve Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. ile birlikte imzalamış ve kendi payına düşen 240 milyon USD'yi yüklenmiştir. Ülker Bisküvi aynı zamanda, Yıldız Holding A.Ş. ve Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. ile birlikte 710 milyon USD tutarındaki krediye kefalet vermiştir. Söz konusu kredi 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir geri ödemeli olacaktır. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin krediyi cezasız erken kapatma hakkı vardır.
- Şirket ile Öz Gıda İş Sendikası arasında 1 Ocak 2008 ile 31 Aralık 2009 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır ve taraflarca imzalanmıştır. Anlaşmaya göre, toplu iş sözleşmesinin ilk yılında (1 Ocak 2008-31 Aralık 2008) 750 YTL ve üzerindeki çalışan ücretleri %9 oranında, 750 YTL ve altında olan çalışan ücretleri %9 artı 30 YTL ve sosyal yardımları ise ortalama %14,2 oranında artırılmıştır. Sözleşmenin ikinci yılında (1 Ocak 2009-31 Aralık 2009) gerek ücretlere gerekse sosyal yardımlara Türkiye İstatistik Kurumu'nun 2003=100 endeksi baz alınarak bir önceki yılın tüketici fiyat artışı oranında artırılması konusunda taraflar anlaşmışlardır.

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**35. DURDURULAN FAALİYETLER**

2007 yılında durdurulan faaliyet bulunmamasıyla birlikte Grup'un, Yıldız Holding A.Ş. ve Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. tarafından Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'ye devredilen Atlantik Gıda Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'deki kontrol hakkı iştirak payının düşmesi nedeniyle sona ermiştir ve dolayısıyla Atlantik Gıda Pazarlama ve Ticaret A.Ş. 30 Kasım 2006 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkartılmıştır. Söz konusu şirket'in 1 Ocak-31 Aralık 2006 dönemine ait gelir tablosu aşağıda verilmiştir.

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., %99,0 oranında bağlı ortaklığı olan AGS Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinin tamamını dönem içinde satmıştır. Bu nedenle, 31 Aralık 2007 tarihi itibarı ile AGS Anadolu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
Net satışlar	20.034.240	691.320.591
Satışların maliyeti	(17.002.951)	(602.242.104)
Faaliyet giderleri	(1.664.341)	(93.899.787)
Diğer faaliyetlerden gelir ve kârlar	134.103	3.872.418
Diğer faaliyetlerden gider ve zararlar	(39.844)	(799.768)
Finansman giderleri	(68)	(3.475.635)
<b>Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)</b>	<b>1.461.139</b>	<b>(5.224.285)</b>
<b>Vergi Gideri/(Geliri)</b>	<b>(223.439)</b>	<b>1.495.474</b>
<b>Net Dönem Kârı/(Zararı)</b>	<b>1.237.700</b>	<b>(3.728.811)</b>

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## 36. ESAS FAALİYET GELİRLERİ

Esas faaliyet gelirlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
Yurtiçi satışlar	1.451.034.670	2.066.181.518
Yurtdışı satışlar	259.471.640	245.004.589
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	81.222.955	155.165.899
Satıştan iadeler	(45.204.345)	(58.615.495)
Satış iskontosu	(292.314.196)	(480.389.259)
<b>Satış Gelirleri (net)</b>	<b>1.454.210.724</b>	<b>1.927.347.252</b>
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>(1.132.418.004)</b>	<b>(1.541.143.398)</b>
<b>Satış Kârı (net)</b>	<b>321.792.720</b>	<b>386.203.854</b>

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**37. FAALİYET GİDERLERİ**

Faaliyet giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
<b>Araştırma ve Geliştirme Giderleri</b>		
Personel giderleri	(328.774)	(379.009)
Malzeme giderleri	(160.129)	(241.617)
Amortisman ve itfa giderleri	(15.435)	(191.425)
Danışmanlık gideri	(341.109)	(142.929)
Diğer	(179.934)	(82.845)
	<b>(1.025.381)</b>	<b>(1.037.825)</b>
<b>Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri</b>		
Personel giderleri	(18.925.119)	(20.165.346)
Pazarlama faaliyet giderleri	(162.903.929)	(231.751.490)
Amortisman ve itfa giderleri	(4.257.390)	(9.115.873)
Diğer	(9.388.220)	(1.891.890)
	<b>(195.474.658)</b>	<b>(262.924.599)</b>
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>		
Personel giderleri	(14.480.861)	(15.828.342)
Faaliyet giderleri	(6.950.111)	(4.508.843)
Amortisman ve itfa giderleri	(4.977.064)	(3.168.895)
Danışmanlık gideri	(4.346.391)	(4.377.324)
Vergi, resim ve harçlar	(1.319.109)	(977.584)
Diğer	(4.603.434)	(920.994)
	<b>(36.676.970)</b>	<b>(29.781.982)</b>
<b>Toplam Faaliyet Giderleri</b>	<b>(233.177.009)</b>	<b>(293.744.406)</b>

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## 38. DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/GİDER VE KÂR/ZARARLAR

a) Diğer faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
Temettü geliri	9.995.704	2.449.407
Kira geliri	6.028.053	2.736.680
Duran varlık satış kârı	4.842.614	10.528.497
Özsermaye yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraklerin kârından elde edilen pay	4.364.157	6.192.617
Konusu kalmayan karşılıklar	4.351.813	354.300
Satılmaya hazır finansal varlık satış kârı	809.768	5.301.507
Diğer olağan gelirler ve kârlar	10.511.187	12.903.736
	<b>40.903.296</b>	<b>40.466.744</b>

b) Diğer faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
Ödenen cezalar	(3.638.051)	(36.069)
Karşılık giderleri	(807.491)	(12.236.447)
Maddi varlık satış zararı	(190.828)	(7.103.422)
Maddi varlık değer düşüklüğü	-	(9.381.158)
Diğer giderler	(6.481.723)	(2.378.124)
	<b>(11.118.093)</b>	<b>(31.135.220)</b>



**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

**39. FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ (-) (NET)**

Finansman gelirleri/giderlerinin (-) ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
Kambiyo zararları (-)	(50.247.767)	(67.894.800)
Faiz giderleri (-)	(17.833.517)	(25.380.751)
Reeskont faiz giderleri (-)	(5.050.968)	(11.497.239)
Komisyon giderleri (-)	(942.138)	(879.923)
Kambiyo kârları	68.389.462	60.321.431
Faiz gelirleri	28.659.805	24.825.339
Reeskont gelirleri	7.659.189	10.081.962
Diğer	(1.662.535)	(1.280.472)
	<b>28.971.531</b>	<b>(11.704.453)</b>

**40. NET PARASAL POZİSYON KÂR/ZARARI**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı toplantısında yüksek enflasyon döneminin sona erdiği; ayrıca yüksek enflasyon döneminin devamına ilişkin diğer emarelerin de büyük ölçüde ortadan kalktığı hususları çerçevesinde, 1 Ocak 2005 yılından itibaren mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiştir. Bu nedenle, 31 Aralık 2007 tarihli ekli mali tablolarda net parasal pozisyon kâr/zararı bulunmamaktadır.

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## 41. VERGİLER

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

### *Kurumlar vergisi*

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli mali tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2007 tarihinde uygulanan efektif vergi oranı %20 (31 Aralık 2006: %20)’dir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2007 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20’dir (31 Aralık 2006: %20).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

### *Gelir vergisi stopajı*

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %10 olarak ilan edilmiştir. Bu oran, 23 Temmuz 2006 tarihi itibarıyla %15 olarak değiştirilmiştir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir. 24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesi yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetiyle doğrudan ilgili olanların %40’ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştır. Ancak, şirketlerin vergilendirilebilir kazançlarının yetersiz olması sebebiyle, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla yararlanamadığı yatırım indirimi tutarı sonraki yıllarda elde edilecek vergilendirilebilir kazançlardan düşülmek üzere sonraki yıllara taşınabilir. Bununla birlikte, taşınan yatırım indirimini sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilirler. 2008 yılı kurum kazancından indirilemeyen yatırım indirimi tutarının sonraki dönemlere devri mümkün değildir.

## ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

Şirketlerin 2007 ve 2008 yıllarının kurumlar vergisi hesabında, taşınan yatırım indirimini vergilendirilebilir kazançlarından indirilmesini tercih ettikleri takdirde uygulayacakları kurumlar vergisi oranı %30 olacaktır. Taşınan yatırım indiriminden faydalanılmaması durumunda ise kurumlar vergisi oranı %20 olarak dikkate alınacak ve faydalanılmayan yatırım indirimi hakkı ortadan kalkacaktır.

Grup yönetimi yatırım indiriminden faydalanmayı planlamadığından 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranını %20 olarak uygulamıştır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	(31.226.321)	(28.455.800)
Ertelenmiş vergi geliri	7.364.633	28.322.895
<b>Gelir tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>(23.861.688)</b>	<b>(132.905)</b>

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla vergi karşılığının mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
<b>Vergi karşılığının mutabakatı:</b>		
Vergi öncesi ve ana ortaklık dışı paylar sonrası kâr	139.916.355	89.291.998
Geçerli vergi oranı	20%	20%
Hesaplanan vergi	(27.983.271)	(17.858.400)
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:		
-Kanunen kabul edilmeyen giderler	(2.634.149)	(1.778.962)
-Temettü ve diğer vergiden muaf gelirler	6.010.727	7.351.528
-Vergiden mahsup edilebilecek geçmiş yıl zararları	3.833.211	-
-Etkin vergi oranındaki değişim etkisi	-	15.886.698
-Konsolidasyon düzeltmeleri	(3.088.206)	(3.733.769)
<b>Gelir tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>(23.861.688)</b>	<b>(132.905)</b>

#### 42. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllar için Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kâr hesaplamaları aşağıdaki gibidir (nakit artışların bedelsiz hisse içermediği varsayılmıştır):

	1 Ocak- 31 Aralık 2007	1 Ocak- 31 Aralık 2006
Tedavüldeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	26.860.000.000	26.860.000.000
Net kâr	116.054.667	89.159.093
<b>Hisse Başına Kâr (1 YTL değerli hisseye isabet eden)</b>	<b>0,43</b>	<b>0,33</b>

# ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

## 43. NAKİT AKIM TABLOSU

Nakit akım tablosu mali tablolarla beraber sunulmuştur.

## 44. KONSOLİDE MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA KONSOLİDE MALİ TABLOLARIN AÇIK YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Şirket'in SPK'nın Seri XI No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"ine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları, 11 Nisan 2008 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir.

### a) Bağlı ortaklıktaki hisse payındaki artış

Cari yıl içinde Grup, Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'in UEB Dynamic Growth Fund'a ait %4,73 hisse payını 19 Ekim 2007 tarihinde 2.000.000 USD (2.405.600 YTL) bedelle satın almıştır. Ortaya çıkan 1.534.005 YTL tutarındaki pozitif şerefiye, cari yıl mali tablolarında bilançoya yansıtılmıştır. Bu satın alma sonucunda oluşan 519.976 YTL tutarındaki özsermaye düzeltme farkları, 4.421 YTL tutarındaki yasal yedekler ve (210.521) YTL tutarındaki geçmiş yıl zararları özsermaye tablosunda muhasebeleşmiştir.

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Birim-Aksi belirtilmedikçe YTL olarak ifade edilmiştir.)

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki söz konusu hisse payını almadan önceki net varlıklarının satın alma tarihi itibari ile aşağıdaki gibidir:

	<b>19 Ekim 2007</b>
	<b>tarihi itibariyle</b>
Satın alınan hisse oranı	%4,73
Nakit ve nakit benzeri	114.926
Ticari alacaklar	4.153.783
Stoklar	950.959
Diğer kısa vadeli varlıklar	2.058.484
Bağlı menkul kıymetler ve iştirakler	7.811
Maddi duran varlıkların net defter değeri	580.142
Maddi olmayan duran varlıkların net defter değeri	119.601
Diğer uzun vadeli varlıklar	3.835
Ertelenmiş vergi varlığı	261.688
Kısa vadeli finansal borçlar	(2.260)
Ticari borçlar	(153.444)
İlişkili taraflara olan borçlar	(4.527.167)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(2.636.897)
Uzun vadeli finansal borçlar	(766)
Borç karşılıkları	(6.845)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(52.285)
<b>Özkaynaklar</b>	<b>871.565</b>
Şerefiye	1.534.035
Toplam bedel	2.405.600
Toplam bedelin nakit ile ödenen kısmı	2.405.600
<b>Alımdan kaynaklanan net nakit çıkışı:</b>	
Ödenen nakit	2.405.600
Edinilen nakit ve nakit benzeri	(114.926)
	<b>2.290.674</b>

**b) Katma değer vergisi oranındaki düşüş**

30 Mayıs 2007 tarih ve 26537 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2007/12143 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'na göre 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere gıda sektörü ürünlerinden bisküvinin üzerinden hesaplanan katma değer vergisi oranı %18'den %8'e indirilmiştir.



**ÜLKER**

**BİSKÜVİ SAN. A.Ş.**

[www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr)

DAVUTPAŞA CAD. N.10  
TOPKAPI | İSTANBUL

T+90212 567 68 00  
F+90212 613 90 90

[www.ulker.com.tr](http://www.ulker.com.tr)  
[www.ulkerbiskuvi.com.tr](http://www.ulkerbiskuvi.com.tr)